ÇERÇEVE

YIL: 25 SAYI: 79 ŞUBAT - MART 2017 | 2 AYLIK İŞ DÜNYASI ve GÜNCEL EKONOMİ DERGİSİ | ISSN - 1303 - 7501 | musiad.org.tr

MÜSİAD YENİ
GENEL MERKEZ KOMPLEKSİNİN

TEMELİ ATILDI!



KAPAK KONUSU: EKONOMİK TERÖR: "ALGI MANİPÜLASYONU"



VAKIF KATILIM

Ortak geçmiş, ortak gelecek.

ÇERÇEVE

İçindekiler

Yıl: 25 Sayı: 79 - Şubat- Mart 2017

BU SAYI



MÜSİAD

MÜSİAD Adına Sahibi
Nail OLPAK

Araştırmalar ve Yayından Sorumlu Genel Başkan Yardımcısı
Abdurrahman KAAN

Araştırmalar ve Yayın Komisyonu Başkanı
Dr. Melike GÜNYÜZ

Genel Yayın Yönetmeni ve Yazı İşleri Sorumlusu
Adem DÖNMEZ

Redaksiyon
Hatice Gülbahar HEPSEV

GENEL MERKEZ
Sütlüce Mah. İmrahor Cad. No: 28
Beyoğlu/İSTANBUL
Tel: 0 212 395 00 00 / Faks: 0 212 395 00 01

YAYIN KURULU
Dr. Melike GÜNYÜZ
Prof. Dr. Ayşen GÜRCAN
Dr. Hüseyin ÇIRPAN
Haluk İMAMOĞLU
Hüseyin ÖZTÜRK
Dr. Şefik MEMİŞ
Kemal ÇİFTÇİ
Ensari YÜCEL
Ayşe BÖHÜRLER
Rahime DEMİR
Adnan ÜÇCAN
Mehmet Burhan GENÇ
Zehra TAŞKESENLİOĞLU
Cengiz BANK

YAYIN YÖNETİM

cube medya

Genel Koordinatör Ömer Arıcı
Grup Direktörü Mustafa Özkan
Yayın Yönetmeni Merve Ay
Görsel Yönetmen Cüneyt Mert
İllüstrasyon Merve Aktaş
Yayın Editörü Efe Işık
Redaksiyon Ayşe Nur Azca
Fotoğraf Mahmut Gediz
Reklam Koordinatörü Öztunç Handereli
oztunc.handereli@cubemedya.com
Reklam Satış Yöneticisi Mustafa Yalçınkaya
mustafa.yalcinkaya@cubemedya.com

CubeMedya Yayıncılık Tanıtım Organizasyon Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.

Koşuyolu Mah. Katip Salih Sok.
No: 48/1 Kadıköy / İSTANBUL
T: 0 216 325 25 52 - **F:** 0 216 315 25 00

YAYIN TÜRÜ 2 Aylık, Yerel, Süreli Yayın

BASKI İmak Ofset
Merkez Mah. Atatürk Cad. Göl Sok.
No:1 Yenibosna / İSTANBUL
Tel: 0212. 656 49 97 Ser. No: 12531

Adem Dönmez
Genel Yayın Yönetmeni

2017 Yılı Hayırlara Vesile Olsun

Değerli Okurlarımız,

Çerçeve dergisinin 2017 yılındaki ilk sayısında sizlerle buluşmanın mutluluğunu yaşıyoruz.
Çeyrek asrı aşkın tarihiyle Türkiye'nin en önemli sivil toplum kuruluşlarından biri olan Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneğinin, yeni genel merkez binasının temellerini attık. İnşallah 21 Temmuz 2017 Cuma günü yeni genel merkezimizin açılışını gerçekleştiriyor olacağız.
Dernek tüzüğümüze göre her iki yılda bir ocak ayı içerisinde gerçekleştirilmesi gereken Şube Olağan Genel Kurullarımızı da geride bıraktık. Göreve gelen yeni şube başkanlarımızı tebrik ediyor ve görevlerinin hayırlara vesile olmasını temenni ediyoruz.
Yurtdışındaki yapılanmalarımıza yenilerini ekleyerek Hollanda'da ve Sudan'da açtığımız yeni şubelerle uluslararası arena ağımızı genişlettik. Yardımlaşma ve dayanışma kültürünün bir örneği olarak oluşturduğumuz Karz-ı Hasen Sandığı'nın 1. Olağan Genel Kurulunu gerçekleştirdik. Bu sayımız vesilesiyle Karz-ı Hasen Sandığı Yönetim Kurulu Başkanlığına getirilen Bekir Sami Nalbantoğlu ve üyelerimizi tebrik ediyoruz.
Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın döviz kurunun yükselmesi karşısında sıklıkla dile getirdiği, "Yastığının altında döviz olanlar gelsin parasını altına dönüştürsün, gelsin parasını TL'ye dönüştürsün. Türk lirası, altın değer kazansın." sözünden yola çıkarak bu sayımızda bu konuyu derinlemesine ele almaya karar verdik. Bu bağlamda da kapak konumuzda Prof. Dr. Kerem Alkin'in kaleminden, "Ekonomik Terör: 'Algı Operasyonu'" başlığı ile Türkiye'de son dönemlerde meydana gelen ekonomik gelişmeleri mercek altına aldık.
Dosya konumuzda ise yüzlerce yıllık Türkiye-Rusya arasındaki siyasi ve ekonomik ilişkinin yaklaşık 20 yıllık serüvenini masaya yatırdık. 24 Kasım 2015 tarihinde meydana gelen Uçak Krizi'nin ardından oluşan gergin ortamın giderilerek, buzların eritilmesi sürecinden Rusya Büyükelçisi Andrey Karlov'a gerçekleştirilen suikasta ve Suriye konusundan Mavi Akım Projesi'ne kadar geniş çerçevede iki ülke arasındaki ilişkileri ele aldık.
Röportajımızı ise Türkiye'yi havacılığın merkezi hâline getirecek İstanbul Yeni Havalimanının inşaatını üstlenen İGA Havalimanları İnşaatı CEO'su Yusuf Akçayoğlu ile gerçekleştirdik. Akçayoğlu, Çerçeve okurları için 2018 yılında ilk etabı bitirilerek, faaliyetlerine başlayacak olan havalimanının inşaat sürecinde geldiği noktayı ve havalimanının hangi özellikleri ile öne çıkacağı ile ilgili değerlendirmelerde bulundu.
Sözlerime son verirken yeni sayımız vesilesiyle 2017 yılının devletimiz ve milletimiz için hayırlara vesile olmasını Cenabıhak'tan niyaz ediyor, huzur ve mutluluğumuzun daim olmasını temenni ediyorum.

Birlik ve beraberlik ruhu

Karz-ı Hasen'le

canlanıyor



MÜSİAD
KARZ-I
HASEN

MÜSİAD üyelerinin yardımlaşma ve dayanışma kültürünü sağlamak amacıyla kurulan MÜSİAD Karz-ı Hasen Sandığı'na yalnızca MÜSİAD üyeleri katılabiliyor

Türkiye'ye İnanıyor, Geleceğe Umutla Bakıyoruz

Değerli Üyelerimiz,

2017 yılına Yeni Genel Merkez Kompleksimizin temel atma töreniyle başladık. Tüm şubelerimizin ve üyelerimizin katkıları, Ömer Bolat Başkanımız ve Yönetim Kurulunun gayretleriyle taşındığımız Sütlüce'deki mevcut Genel Merkez binamız, faaliyetlerimizin artması ve teşkilatımızın büyümesi nedeniyle yeterli gelmediği için, bir süredir daha büyük ve işlevsel bir mekâna ihtiyaç duyuyorduk. Üç yıllık yoğun bir çalışmanın ardından, 6 Ocak 2017 tarihinde Yenibosna'daki Yeni Genel Merkez Kompleksimizin temelini attık. Üç yıl boyunca benimle bu çalışmayı yürüten Yeni Genel Merkez Kompleksi İnşaat Komisyonu üyelerine özellikle teşekkür ediyorum. MÜSİAD'ın şimdiki ve gelecekteki ihtiyaçları gözetilerek inşasına başladığımız Yeni Genel Merkezimizin açılışını, 21 Temmuz 2017'de yapmayı planlıyoruz. Şimdiden hayırlı olmasını diliyorum.

Ülkemiz, özellikle son birkaç yıldır zor bir süreçten geçiyor. Bizlerse bu zor zamanlarda, işadamları olarak ayrıca bir sorumluluk taşıyoruz. Bu sorumluluk; her ne olursa olsun direnmeye, üretmeye ve büyümeye devam etmektir. Çünkü gerçek başarılar koşullar sayesinde değil, koşullara rağmen kazanılır. MÜSİAD olarak, bugüne kadar daima bu ölçüyü gözeterek hareket ettik. Bundan sonra da koşullara aldırış etmeden ülkemizin kalkınması için çalışmaya devam edeceğiz. 2016'da yalnız ülkemizde değil, dünya genelinde zorluklar yaşandı. Küresel ekonomi "Düşük Büyüme Tuzağı"na girdi. Dünya Bankasınca yüzde 2,4 olarak açıklanan büyüme gerçekleşirse 2009 küresel krizinden sonraki en düşük büyüme oranıyla karşılaşacağız. Yeni ABD başkanının politikaları, Brexit sonrası Avro Bölgesi'ndeki riskler, Çin'de yavaşlama gibi sorunlar nedeniyle birçok ekonomide belirsizlik sürüyor. 27 çeyrek üst üste büyüyen ülkemiz ekonomisi ise 3. çeyrekte yüzde 1,8 daralmayla yılın ilk dokuz ayında yüzde 2,2'lik büyüme gösterdi. Son dönemde Hükümet'in aldığı tedbirler ve yapılan düzenlemelerin, orta ve uzun vadede ekonomiyi yeniden canlandırmasını bekliyoruz. Türkiye'ye inanıyor, geleceğe umutla bakıyoruz. İnşallah, 2017 emeklerimizin karşılığını aldığımız bir sene olacak. MÜSİAD olarak Cumhurbaşkanı'nın halk tarafından seçilmesi süreci gündeme geldiğinden bu yana; Kuvvetler Ayrılığı diye ifade edilen ama aslında Kuvvetler Karmaşası olarak kurgulanan ve işleyen mevcut sistemin mutlaka değiştirilmesi gerektiğini söyledik. Sistemin hem fiili ve yasal durumu tarif edecek şekilde tanımlanması hem de Türkiye'ye ayak bağı olan taraflarının düzeltilmesi gerekiyordu. Bugün, bu alanda gerekli değişiklikler yapılıyor. TBMM kararını verdi, şimdi sıra milletimizde. Millet kararını verecek, herkes de o karara saygı duyacaktır. Referandum sürecinin salimen tamamlanmasını temenni ediyor, sonrasında hemen ülkemizin ilerlemesine engel teşkil eden sorunların çözümüne yoğunlaşmak istiyoruz. Yeni Anayasa'nın ve Cumhurbaşkanlığı sisteminin, ülkemiz için hayırlara vesile olmasını diliyorum.

Gelecek sayıda görüşmek üzere.

Nail Olpak

MÜSİAD Genel Başkanı







İhracatımız 2015 Yılına Göre Dengede Kapandı

Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci, Türkiye İhracatçılar Meclisi Başkanı Mehmet Büyükekşi ile 2016'ya ilişkin ihracat rakamlarını değerlendirdi. Bakan Zeybekci, 2009 yılının son çeyreğinden 2016'nın üçüncü çeyreğine kadar kesintisiz büyüyen Türkiye ekonomisinin, çevre ülkelerdeki siyasi gelişmeler ve 15 Temmuz Darbe Girişimi'ne rağmen makroekonomik göstergelerdeki yukarı yönlü ivmesini sürdürdüğüne işaret etti. Zeybekci, makroekonomik veriler ışığında 2016 yılında dış ticaret verilerine ilişkin de şunları kaydetti: "Geçen yıl ihracatımız 2015 yılına göre dengede kapandı. Yüzde 0,8 seviyesinde bir düşmeyle kapandı. İthalatımızda yüzde 4,2 seviyesinde bir düşme yaşandı, 200 milyar doların altına düştü. 2016 itibarıyla toplam dış ticaret hacmimiz 341,2 milyar dolar seviyesinde gerçekleşti. Dış ticaret açığımız yüzde 11,7 geriledi, ihracatın ithalatı karşılama oranı ise yüzde 71,8'e yükseldi. 2016 yılında miktar bazında ihracatın 2015 yılına kıyasla yüzde 3 seviyesinde arttı. Ama tabii ki bir mazeret yaratmak veya 'Düştük ama bir sorun bakalım niye düştük?' gibi bir anlayışla bunları söylemiyorum. Tüm dünyada yaşanan gelişmeler ışığında bizde de aynı gelişmeler yaşandı."



Savunmadaki İhracat 5 Yılda 2'ye Katlandı

Türkiye İhracatçılar Meclisinin geçici ihracat verilerine göre, Türkiye'deki savunma ve havacılık sektörünün geçen yılki ihracatı bir önceki yıla göre yüzde 1,4 arttı. Böylece 2015'te 1 milyar 654 milyon 88 bin dolar olan savunma ve havacılık sanayisi ihracatı, 1 milyar 677 milyon 513 bin dolara çıktı.
Savunma ve havacılık sektörü; 2011'de 883 milyon 845 bin, 2012'de 1 milyar 260 milyon 810 bin, 2013'te 1 milyar 388 milyon 803 bin, 2014'te 1 milyar 647 milyon 799 bin dolar ihracat yaptı.



Son beş yılda ihracatını yaklaşık 2'ye katlayan sektör, söz konusu dönemde 7,6 milyar dolarlık ihracat gerçekleştirdi. Sektörün ihracat performansında ve kurda yaşanan artış, savunma ve havacılığın Türk lirası bazındaki ihracat rakamında ise geçen yıl yüzde 12,65'lik büyüme getirdi. İhracat rakamını 2015'te 4 milyar 499 milyon 119 bin liraya çıkaran savunma ve havacılık sektörü, geçen yıl da 5 milyar liralık sınırı aştı. Sektörün geçen yılki ihracatı 5 milyar 68 milyon 102 bin lirayı buldu.



Kazakistan'a Türk Yatırımı Artacak

Kazakistan Kazinvest Ulusal İhracat ve Yatırım Şirketi Yönetim Kurulu Başkanı Borisbiy Jangurazov, Kazmedia merkezinde düzenlenen basın toplantısında yaptığı konuşmada ülkesinde Türk yatırımcılara destek sağlandığını, böylelikle Türkiye'den Kazakistan'a yatırım akımının artacağını düşündüğünü bildirdi. Jangurazov, son beş yılda Kazakistan'a gerçekleşen doğrudan yatırım miktarının 50 milyar dolar olduğunu belirterek, "Ülkeye yılda ortalama 10 milyar dolarlık yatırım gerçekleştirildi." dedi. Türkiye'nin, Kazakistan'ın önemli ticari ve ekonomik ortağı olduğunu hatırlatan Jangurazov, "Kazakistan'da büyük Türk firmaları faaliyet gösteriyor. Yatırım çekmek için Türk hükümeti ile sıkı iş birliği içerisindeyiz. Yasal düzenlemeler başta olmak üzere Türk yatırımcılara tüm desteği sağlıyoruz ve yatırımların böylelikle daha da artacağını düşünüyoruz." ifadelerini kullandı.





Yabancı Yatırımcının Türkiye'ye Güveni Sürüyor

Yabancı Sermayeli Enerji Yatırımcıları Derneği Başkanı Mario Diel yaptığı açıklamada, Türkiye'nin geçen yıl 15 Temmuz'daki darbe kalkışması ve Suriye'deki savaşın sıkıntısını çektiğini dile getirerek, "Türkiye, FETÖ ve PKK terör örgütüyle de mücadele etti. Birleşik Krallık'ın Avrupa Birliği'nden ayrılma kararı, Amerika'da Donald Trump'ın başkan seçilmesi, Türk lirasının zayıflaması, Türkiye ekonomisini ve dolayısıyla enerji sektörünü olumsuz etkileyen olayların başında geldi. Bu negatif gelişmelere rağmen Rusya ve İsrail ile olan normalleşme süreci ve yabancı yatırımcının ülkede operasyonlarına tam gaz devam kararı alması, Türkiye'ye olan güvenin en önemli göstergesidir." ifadelerini kullandı.

Yabancı Sermayeli Enerji Yatırımcıları Derneği Başkanı Mario Diel, Türkiye bölgede büyüyen güç olmaya devam edecek

Diel, Türkiye'de yenilenebilir enerjide kurulu gücü arttırma çalışmalarının 2016 yılında da devam ettiğine işaret etti. Birçok Avrupa ülkesine kıyasla Hükümet'in yenilenebilir enerjiden elektrik üretimindeki garantili tarife uygulamasının yeni yatırımları destekleyeceğini ifade eden Diel, uygulanan teşviklerin ve önceki yıllara nazaran enerji sektöründeki bürokratik işlemlerin azalmasının sektöre daha olumlu yansıyacağını aktardı. Diel, yabancı enerji yatırımcıları ve sanayicilerin Türkiye ile yakından ilgilendiğini ve yaşanan tüm sıkıntılara rağmen ülkenin bölgede büyüyen güç olmaya devam edeceğini belirterek, "Batı medyası tarafından yapılan Türkiye ile ilgili negatif analizlerin aksine, Türk bankalarının enerji sektöründeki yatırımlarını güçlü bir şekilde desteklediklerini görüyoruz." dedi.



DETAY





Türk Çayı 86 Ülkeye Satıldı

Doğu Karadeniz İhracatçılar Birliği (DKİB) verilerinden elde edilen bilgilere göre, 2016 yılında Türkiye'den 86 ülkeye 6 milyon 668 bin 820 kilogram çay satılarak, karşılığında 28 milyon 730 bin 748 dolar gelir elde edildi.

Türkiye'nin geçen yılki çay ihracatında Belçika, 2 milyon 114 bin 716 kilogramla ilk sırayı aldı.

Söz konusu dönemde Singapur, Çin, Kongo, Etiyopya, Senegal, Japonya, Somali, Gana, Bahreyn, Gambiya, Litvanya ve Nijerya gibi farklı ülkelere de ihracat gerçekleştirildi.

DKİB Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Hamdi Gürdoğan yaptığı açıklamada, Doğu Karadeniz için çayın önemli bir tarımsal ürün olduğunu söyledi. Çay ihracatının her geçen gün arttığını ifade eden Gürdoğan, "Çay ihracatının artmasında ÇAYKUR çok önemli bir görev üstlendi. Özellikle son yıllarda ÇAYKUR'un yaptığı çalışmalar ve tanıtım faaliyetleri çay ihracatının artmasında çok önemli bir etken olmuştur. ÇAYKUR'un, yurtdışı piyasalarında yaptığı etkin tanıtım kampanyaları ve fuara katılım sağlanarak ihracata büyük katkısı olmuştur." dedi.





Türkiye 2016'da 227 Bin Ton Fındık Sattı

Karadeniz Fındık ve Mamulleri İhracatçıları Birliği Yönetim Kurulu Başkanı Edip Sevinç, Türkiye'nin geçen yıl ihraç ettiği iç fındık miktarının 227 bin 556 ton olduğunu belirterek, "Karşılığında ise 1 milyar 981 milyon dolar gelir elde edildi." dedi. Edip Sevinç, 2016 yılında fındık ihracatının önemli kısmının geçen yıllarda olduğu gibi Almanya, İtalya ve Fransa'ya yapıldığını belirterek, "Türkiye'de 'yeşil altın' olarak da bilinen fındık, geçen yıllarda olduğu gibi 2016 yılında da ihraç edildiği 120 ülkede sofraları süslemeye devam ediyor. İhracatın büyük bölümü yine Avrupa ülkelerine yapıldı. Bu ülkelerin başında Almanya, İtalya, Fransa geliyor. Bunları Kanada, Polonya, İsviçre, Avusturya, Hollanda, Belçika ve İngiltere takip ediyor. Avrupa ülkelerinin yanı sıra Avrupa Birliği dışındaki ülkelere ve deniz aşırı ülkelere fındık ihracatı gerçekleşti. Hedefimiz, fındık ihracatının yapıldığı ülke sayısını daha da artırmak. Bu konuda Fındık Tanıtım Grubunun çalışmaları sürüyor." açıklamalarında bulundu.







Kadın Çiftçilere Büyükbaş Hayvan Desteği

Muğla'nın Bodrum ilçesinde Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığınca yürütülen proje kapsamında yedi kadın çiftçiye 42 büyükbaş hayvan verildi.

Mumcular pazar yerindeki dağıtım etkinliğinde çiftçiler, kura ile Şili'den getirilen büyükbaş hayvanları teslim aldı.

Düzenlenen dağıtım töreninde konuşma yapan Bodrum Kaymakamı Bekir Yılmaz, "Kadın çiftçilerin bu hayvanlara çocukları gibi bakacağına inanıyorum. Kendilerine hayırlı kazançlar diliyorum. Bu çok güzel bir proje ve çiftçilerimiz bu hayvanlara para ödemiyor, tamamen hibe. Sadece üç yıl satmama şartı var. Eğer kıymeti bilinirse bu hayvanların sayısı artar." dedi.

Bodrum'un turizm ilçesi olmasına rağmen kırsal kalkınmaya da çok önem verdiklerini belirten Yılmaz, çiftçilerin kendileri için önemli olduğunu da kaydetti.







Petrol Üretimini Azaltma Kararı Uygulanıyor

Irak Petrol Bakanlığı, Petrol İhraç Eden Ülkeler Örgütünün (OPEC) aldığı petrol üretiminin düşürülmesine ilişkin kararının yeni yılla birlikte uygulamaya başlandığını belirtti. Petrol Bakanı Cebbar el-Laıbi, bakanlığın resmî sitesinden yaptığı yazılı açıklamada, OPEC'in Viyana'daki son toplantıda aldığı, "günlük petrol üretiminin azaltılması" yönündeki karara ülkesinin bağlı olduğunu kaydederek, "Yeni yılla birlikte ülkedeki ham petrol üretiminin azaltılması uygulamalarına başlandı." ifadesini kullandı.
Uygulamaların, üzerinde çalışılmış bir plan çerçevesinde gerçekleştirildiğini kaydeden Laıbi, Irak'ın petrol dosyasına aklıselim yaklaştığını vurguladı. Irak, terör örgütü DAEŞ'le mücadele sırasında ve ülkedeki çatışmalarda hasar gören altyapıyı düzenlemek için geçen sene "petrol üretimini azaltma kararından muaf tutulma" talebini zaman zaman dile getirmişti. OPEC ve 11 bağımsız petrol üreticisi ülke, küresel petrol piyasasını istikrara kavuşturmak için geçtiğimiz haftalarda günlük petrol üretiminin yaklaşık 1,2 milyon varil azaltılması yönünde karar almıştı.





İzmir'e Yabancı Sermaye İlgisi

İzmir'de yabancı sermayenin en fazla tercih ettiği bölge olan İzmir Serbest Bölgesi'nde geçen yıl tam doluluğa ulaşıldı.
Geçen yıl Japon Lansinoh, Alman takım elbise üreticisi Digel, Danimarkalı makine üreticisi Gram Equipment, ABD'li iklimlendirme şirketi JCI ve Ukraynalı güvenlik ekipmanları üreticisi Dezega'nın üretime geçtiği bölgede ABD menşeli otomotiv yan sanayi şirketi Gates de bir üretim tesisi daha kurdu. Bölgedeki Hugo Boss ve SF Tekstil de kapasitelerini artırdı.
Geçen yıl ABD'li rüzgâr enerjisi komponentleri üreticisi TPI Kompozit'in yatırımıyla dikkati çeken İzmir Serbest Bölgesi de yeni yılda büyük yatırımlara ev sahipliği yapmaya devam ediyor.
Mevcut durumda 178 tesisle 2 bin 200 kişiye istihdam sağlanan serbest bölgede, 2'si yabancı sermayeli 4 tesisle yaklaşık 300 yeni istihdam oluşturulması bekleniyor.





Atatürk Barajı İstihdamı Katlayacak

Devlet Su İşleri (DSİ) 15. Bölge Müdürü Oğuz Kasap, Atatürk Barajı'ndaki sulama kanallarının tamamlanması sonrası istihdam artışı ile ilgili açıklama yaptı. Buna göre, bölgede istihdam edilenlerin sayısı 1 milyon 750 bin kişiye çıkarılacak. Atatürk Barajı'ndaki sulama kanallarının tamamlanmasıyla bölgedeki istihdamın katlanarak artacağını vurgulayan Kasap, "Proje kapsamında Mardin, Kızıltepe, Derik ve Nusaybin'e kadar sulamalarımız ulaşacak. Bu sulamalarımız tamamlandıktan sonra bu bölgede binlerce kişiye istihdam sağlanmış olacak. Yani bugün Şanlıurfa ve diğer illerden batıya bir göç varsa, bu sulamayla beraber tekrar geriye dönecek diye bekliyoruz. Şu an 500 bin kişiye istihdam sağlanmış durumda, 2019'da 1 milyon 750 bin kişi istihdam edilecek." şeklinde konuştu.





KAMPANYALAR KONUT SEKTÖRÜNÜ

Ayakta Tuttu

Sektörün öncü firmalarının büyük bir dayanışma örneği sergilemesi, konut almak isteyen kişilerde büyük bir güven duygusu meydana getirdi



15 Temmuz 2016 tarihinde gerçekleştirilen darbe girişimi sonrası konut piyasasında beklenen düşüş, sektörün önde gelen yatırımcılarının dayanışma içerisinde hareket etmesiyle yerini artışa bıraktı. Türkiye ekonomisi için hayati bir önem arz eden inşaat sektörü, Emlak Konut ile Gayrimenkul ve Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Derneğinin (GYODER) öncülüğünde başlatılan kampanyalar ile menfur darbe girişiminden yara almadan kurtuldu.

Gayrimenkul Satışı Temmuzda Durağan Bir Görüntü Sergiledi

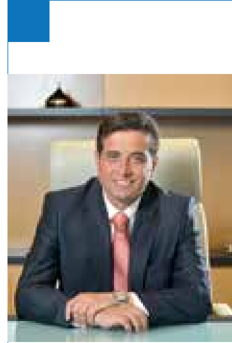
Tatil dönemi olması ve darbe girişimi yaşanması nedeniyle temmuzda istenen verim elde edilemedi. Türkiye İstatistik Kurumunun (TÜİK) verilerine göre, 2016 yılının Haziran ayında 106 bin 187 konut satışı gerçekleştirilirken bu rakam Temmuz ayına gelindiğinde 81 bin 343'e kadar geriledi.

Emlak Konut Sektöre Can Verdi

Darbe girişiminin etkisiyle ortaya çıkan olumsuz hava, Türkiye'nin konut sektöründeki öncü kuruluşlarından biri olan Emlak Konutun gerçekleştirdiği Tüfeli Satış Kampanyası ile yerini bahara bıraktı. Söz konusu kampanya gayrimenkul sektörü için can simidi olurken kampanya kapsamında konut sahibi olmak isteyenlere, 1-31 Ağustos 2016 tarihleri arasında geçerli olmak üzere yüzde 20 peşinat, yüzde 0,70 faiz oranı ve 120 ay vade ile ev sahibi olma şansı verildi. Emlak Konut tarafından gerçekleştirilen bu tarihi kampanya ile bir hafta içerisinde 1 milyar

Konut piyasası Emlak Konut ile Gayrimenkul ve Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Derneğinin (GYODER) öncülüğünde başlatılan kampanyalar ile menfur darbe girişiminden yara almadan kurtuldu





Ortadoğu Grup İcra Kurulu Başkanı Mehmet Gür

İstikrarın En Büyük Kaynağı Dayanışma

Bizim milletimizin en büyük özelliği zor zamanlarda gösterdiği birlik, beraberlik ve dayanışmadır. 15 Temmuz Darbe Girişimi'nde de tek yürek olan halkımız, bize dayanışmanın en büyük güç olduğunu bir kez daha ispatladı. Bu süreçte herkes taşın altına elini koydu. Darbe girişimi sonrası özellikle ekonomimizin lokomotifi olan inşaat sektörüne büyük iş düşüyordu. Sektör büyük bir dayanışma göstererek konut satışlarında kampanya başlattı. Biz de Ortadoğu Grup olarak Emlak Konutun başlattığı bu kampanyaya tüm projelerimizde yüzde 20 net indirimle destek verdik. Sonrasında biz inşaatçıların öncülük etmiş olduğu harekete, bankalar ve diğer sektörler de destek verdi. Bu sayede ekonomik canlılık devam etti, hatta arttı. Güçlü olan ekonomimiz, bu dayanışma neticesinde bir badireyi daha çok büyük bir yara almadan atlatmış oldu.



TL'yi aşan satış gerçekleştirildi. Kampanya sonrası yapılan yoğun talep neticesinde kampanya süresi 2016 yılı sonuna kadar uzatıldı.

GYODER, Emlak Konutu Yalnız Bırakmadı

15 Temmuz Darbe Girişimi'nin artçı sarsıntılarını engellemek amacıyla Emlak Konut tarafından gerçekleştirilen kampanyaya en büyük destek GYODER'den geldi. "Gayrimenkulde Güç Birliği, Daha Güçlü Türkiye" sloganıyla başlatılan kampanya ile Türkiye ekonomisinin canlanması ve inşaat sektörünün ivme yakalaması hedeflendi. Emlak Konut ile eşit standartlarda gerçekleştirilen kampanya, yoğun talep üzerine 15 Ekim 2016'ya kadar uzatıldı.

MÜSİAD İnşaat, Çevre ve Yapı Malzemeleri Sektör Kurulu Başkanı Reha Yeltekin

Faizlerin Düşmesi Konut Sektörüne Hareketlilik Getirecektir

15 Temmuz Darbe Girişimi, ülkemizin varlığına ve birliğine atılmış çok büyük bir hain kalkışmadır. Buradaki esas amaç, ülkemizi üçüncü dünya ülkesi pozisyonuna sokarak dünya gündeminde küçük düşürmek; askerî, siyasi ve ekonomik açıdan Türkiye'yi çok büyük bir dar boğaza itmektir. Konut sektöründeki satışlar genellikle insanların var olan konutlarına bir şekilde yatırım amaçlı ikincil, üçüncül konutlarını almaya çalışması şeklinde gerçekleşmektedir. Dairesi olmayanların ise dairesini alırken hem oturma hem de aynı anda yatırım yapma hedefi vardır. Bu konudaki en büyük parametre ise düşük konut faizleridir. İnsanların kira öder gibi ev sahibi olma sistemini benimsemeleri, öncelikle psikolojik sonra da aylık bütçeleriyle ilgili bir durumdur. Darbe girişimi, insanların güven duygusunu köreltmek ve uzun dönemde borca girerek bir konut sahibi olmasıyla ilgili hissiyatlarına zarar vermek gibi bir hedef güttü. Ülkemiz Allah'a şükür bu konuyu aşmaya başladı ama gelinen nokta yeterli değil. Faizlerin düşmesi ilerleyen süreçte konut sektörüne daha da hareketlilik getirecektir.

Yükselme Devri Ağustos İtibarıyla Başladı

Türkiye ekonomisinin temel taşı olan gayrimenkul sektörü; yapılan kampanyalar, faiz indirimleri ve cazip ödeme planları ile ağustos ayından itibaren tekrar yükselişe geçti. Sektörün öncü firmalarının birlik ve bütünlük halinde hareket etmesi ve büyük bir dayanışma örneği sergilemesi, konut almak isteyen kişilerde büyük bir güven duygusu meydana getirdi. Oluşturulan bu güven ortamı, yerli ve yabancı alıcıların konut alımında yoğunlaşmasını sağladı. Bütün bu süreçler neticesinde, konut sektörü parlak günlerine tekrar kavuşurken; gayrimenkul alım satımında patlama yaşandı. TÜİK verilerine göre, ağustos ayı içerisinde 114 bin 751 adet konut satışı gerçekleştirildi. Satışlar eylül ayında, 108 bin 918 adet şeklinde gerçekleşirken bu rakam ekim ayında ivme kazanarak 130 bin 274'e kadar uzandı. Kasım ayına gelindiğinde ise 2015 yılı kasım ayına nazaran yüzde 25,1 oranında artarak 132 bin 655 şeklinde gerçekleşti.

Sonuç olarak; konut sektörü ekonomiye yaptığı katkılar ve oluşturduğu istihdam olanakları açısından Türkiye'nin gelişiminde temel rol oynamaktadır. Ayrıca sektörün gelişmesi, Türkiye ekonomisinin canlanması ve istikrarın sağlanmasında hayati öneme sahiptir. Bu durum perspektifinde değerlendirildiğinde, gerçekleştirilen kampanyalar ve faiz konusundaki reformlar, gayrimenkul sektörünün büyüme trendinin süreklilik kazanmasında kritik rol üstlenmektedir.

Bırakın teknolojiniz kanatlansın

Teknolojik ürünlerinizi dünyanın dört bir yanına hem güvenli, hem de hızlı bir şekilde ulaştırıyoruz. Siz de Turkish Cargo'ya gelin, dünyanın en çok ülkesine uçan havayolu şirketi ile daha fazla tüketiciye ve daha çok dağıtım noktasına ulaşın.

TURKISH CARGO  *Globalize your business*

www.turkishcargo.com.tr | 0 850 333 0 777



Merve Ay

TÜRKİYE UZAYDAKİ GÜCÜNÜ Arttırdı

Türk Silahlı Kuvvetlerinin (TSK), hedef istihbaratına yönelik ihtiyacını karşılayacak GÖKTÜRK-1 Uydusu'nun fırlatılmasıyla Türkiye uzaydaki gücünü arttırdı

Türk Silahlı Kuvvetlerinin, coğrafi bir kısıtlama olmaksızın dünya üzerinde herhangi bir bölgeden hedef istihbaratına yönelik çözünürlüğü yüksek görüntü elde etmesine imkân tanıyan GÖKTÜRK-1 Uydusu, 5 Aralık 2016'da fırlatıldı.

Fransız Guyanası'ndan fırlatılan GÖKTÜRK-1 Uydusu'nun fırlatılma anı, TUSAŞ Akıncı tesislerinde düzenlenen törenle canlı olarak izlendi. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımıyla gerçekleştirilen tören, Hava Kuvvetleri Komutanlığı ve Savunma Sanayi Müsteşarlığının ev sahipliğinde düzenlendi. Millî Savunma Bakanı Fikri Işık, törende yaptığı konuşmada, bilgi ve iletişim sektörünün 20. yüzyılın ikinci yarısından itibaren hayatın en belirleyici sektörlerinden biri hâline dönüştüğünü vurguladı. Bakan Işık, Türkiye'nin de bilim, teknoloji, AR-GE ve inovasyon gibi alanlarda dikkati çekici atılımlar gerçekleştirdiğini söyledi.

İlk Sinyaller Başarı ile Alındı

Vega fırlatma aracının, birinci kademe motorlarının



ateşlenmesinden 4098 saniye sonra 681 kilometre yükseklikteki yörüngesine yerleştirilen uydudan ilk sinyaller, Norveç'in Güney Kutbu'ndaki Troll Kasabasında GÖKTÜRK-1 için kiralanan yer istasyonundan başarı ile alındı. 2017 yılında tam kabulü gerçekleştirilecek olan GÖKTÜRK-1 Uydusu, Hava Kuvvetleri Komutanlığının Ankara Ahlatlıbel Keşif Uydu Komutanlığı tesislerinde bulunan yer istasyonu ile işletilecek.

Türk Mühendisler Birçok Buluş Gerçekleştirdi

Savunma Sanayii Müsteşarlığı tarafından Türk Havacılık ve Uzay Sanayii AŞ iş payı ile tedarik edilen GÖKTÜRK-1'in; geliştirme, üretim ve test faaliyetlerine 2010 yılının Temmuz ayında başlanmıştı. Görüntü çözünürlüğü ve kapasitesi, veri indirme hızı, manevra kabiliyeti ve gelişmiş yer sistem özelliklerine sahip olan GÖKTÜRK-1'in fırlatılmasıyla Türkiye uzaydaki gücünü arttırmış oldu. 2012 yılında fırlatılan GÖKTÜRK-2'de sonra ikinci askerî uydu olma özelliğini taşıyan GÖKTÜRK-1'in hayata geçirilmesi aşamasında görev alan Türk mühendisler, bu süreçte uzay teknolojilerinde birçok buluşa da imza atma şansını elde etti.

TSK'nın İstihbarat İhtiyacı Karşılanacak

Yaklaşık 90 dakikada bir dünya çevresini turlayacak olan GÖKTÜRK-1, coğrafi kısıtlama olmaksızın dünyanın her yerinden yüksek çözünürlüklü görüntü ve fotoğraf alacak. Bu materyaller Hava Kuvvetleri Komutanlığı Uydu Yer İstasyonu'na aktarılacak. GÖKTÜRK-1, askerî istihbaratın yanı sıra birçok sivil faaliyet alanında da görüntü ihtiyacını karşılayacak. Orman alanlarının kontrolünün yanı sıra kaçak yapılaşma takibinden doğal afetlerin ardından en kısa sürede hasar tespitine, ürün rekolte tespitinden coğrafi harita verilerinin üretilmesine kadar farklı alanlardaki görüntü gereksinimini de GÖKTÜRK-1 aracılığıyla temin edilebilecek.



Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan

GÖKTÜRK-1, Ülkemize Önemli Katkılar Sağlayacak

Türk Silahlı Kuvvetlerimize yüksek teknolojik kabiliyetleriyle hizmet verecek bu uydumuz, diğer alanlarda da ülkemize büyük katkılar sağlayacaktır. Yarım metreye kadar hassas görüntüleme kabiliyetiyle bu uydudan orman alanlarının kontrolünden deniz kirliliğine, doğal afetlerdeki hasar tespitlerinden rekolte tahminlerine kadar geniş bir yelpazede istifade edilecektir. Bu uydunun kabiliyetleri, Türkiye'nin uzay çalışmalarında ulaşmak istediği hedef konusundaki kararlılığının bir ifadesidir. Şimdi hedefimiz GÖKTÜRK-1'den daha gelişmiş uydular tasarlamak, üretmek ve uzaya göndermektir.

Erdoğan: "Hedefimiz GÖKTÜRK-1'den daha gelişmiş uydular tasarlamak, üretmek ve uzaya göndermektir"





M. Efe Işık

ALTERNATİF GÜÇ:
Şanghay İş Birliği Örgütü

Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın "Türkiye, Şanghay Beşlisi içerisinde neden olmasın" çıkışı, Şanghay İş Birliği Örgütüne yönelik tartışmaların fitilini ateşledi

Sovyetler Birliği'nin 1989 yılında dağılması, ülke sınırlarının ve dünya düzenin yeniden şekillenmesine neden oldu. Doğu Avrupa ve Orta Asya'da yeni ülkeler ortaya çıkarken; Amerika Birleşik Devletleri (ABD) tek "süper güç" olarak dünya sahnesindeki yerini aldı. ABD'nin küresel ölçekli hegemonyası, liderliğini ABD'nin yaptığı Batı Bloku'na alternatif oluşturabilecek yeni bir güç unsuru arayışlarının ortaya çıkmasını sağladı.

Özellikle 1990'lı yıllardan sonra ekonomik kalkınmasını hızlandıran ve dünya ticaretinde







MAYEM

Aluminium Curtain Wall Systems

Giydirme Cephe Sistemleri

alüminyum



YURT İÇİ ve YURT DIŞINDA
YAPI SEKTÖRÜNÜN 28 YILLIK ÇÖZÜM ORTAĞI







MAYEM ALÜMİNYUM

GİYDİRME CEPHE SİSTEMLERİ

MERKEZ OFİS

İnkilap Mahallesi Seyit Onbaşı Caddesi No:31
Ümraniye - İSTANBUL / TURKEY
Tel: +90 216 632 32 80 (pbx) Fax: +90 216 632 34 73
e-mail: info@mayem.com.tr

FABRİKA

Büyük Çavuşlu Mahallesi Sungur Alp Caddesi No:72
Silivri - İSTANBUL / TURKEY
www.mayem.com.tr



büyük ivme kazanan Çin, ABD'ye karşı denge unsuru olabilmek adına çalışmalara başladı. ABD'nin Asya'daki hegemonyasını kırmak isteyen Çin, bu amaç doğrultusunda askerî ve ekonomik iş birliği arayışlarına girdi. Bu bağlamda Rusya ile anlaşma sağlayan Çin, yanına Kazakistan, Kırgızistan ve Tacikistan'ı da alarak 1996 yılında "Şanghay Beşlisi" adı verilen ittifaka imza attı. Bu oluşuma 2001 yılında Özbekistan'ın da katılmasıyla örgüt, isim değişikliğine giderek Şanghay İş Birliği Örgütü (ŞİÖ) adını aldı.

ŞİÖ'nün Kuruluş Amacı

ŞİÖ'nün kuruluş felsefesinde, Çin ve Rusya'nın Asya'daki terör örgütlerine ve uyuşturucu kartellerine yönelik iş birliği yapma ihtiyacı bulunuyor. Üye devletlerin güvenliği üzerine oluşturulan örgüt kapsamında; ülkeler arası istihbarat paylaşımı, ortak askerî tatbikat, suçluların iadesi gibi konular yer alıyor. Bütün bunlara ek olarak ŞİÖ, Rusya ve Çin'in Orta Asya'ya yönelik politikalarını koordine etmesi amacını da güdüyor. Örgütün, politik ve güvenlik odaklı anlayışı 2000'li yılların başından itibaren genişleyerek ekonomik ve kültürel iş birliğine yönelik çalışmaları da kapsamaya başlamıştır.

ŞİÖ; Çin, Rusya, Kırgızistan, Kazakistan, Tacikistan

Dünya nüfusunun yarısına hitap eden ŞİÖ, Türkiye için ticari ve ekonomik anlamda önemli fırsatların kapılarını aralıyor





ve Özbekistan haricinde gözlemci ve diyalog ortağı statüsünde olan ülkeleri de bünyesinde barındırıyor. Gözlemci statüsünde yer alan ülkeler; Afganistan, Belarus, İran, Moğolistan şeklinde yer alırken burada bulunan Pakistan ve Hindistan'ın 2017 yılı içerisinde tam üye olması öngörülüyor. Örgütün diyalog statüsündeki ortaklarını ise başta Türkiye olmak üzere Ermenistan, Azerbaycan, Kamboçya, Nepal ve Sri Lanka oluşturuyor.

AB'nin Alternatifi

Avrupa Birliği'ne üyelik çalışmalarından 54 yıldır bir sonuç alınamaması, AB'nin Suriye ve mülteci meselelerine mesafeli yaklaşımı ve bölücü terör örgütü PKK'ya yönelik ılımlı tavrı, Türkiye'nin farklı alternatifler aramaya başlamasına neden oldu. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın geçtiğimiz kasım ayında Özbekistan ziyareti dönüşünde gerçekleştirdiği, "Türkiye bir defa kendini rahat hissetmeli. 'Benim için varsa yoksa Avrupa Birliği' dememeli. Mesela, 'Şanghay Beşlisi içerisinde Türkiye niye olmasın?' diyorum. Temenni ederim ki orada olumlu bir gelişme olması hâlinde, yani Türkiye'nin Şanghay Beşlisi içerisinde yer alması, bu konuda çok daha rahat hareket etmesini sağlayacaktır diye düşünüyorum." açıklaması, Şanghay İş Birliği Örgütünün yeniden ülke



gündemine oturdu. Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın bu çıkışı, bütün dünyada yankı uyandırırken; Çin ve Rusya cephesinden Erdoğan'ın bu sözlerine yönelik destek açıklamaları geldi. Çin Dışişleri Bakanlığı Sözcüsü Geng Şuang, Türkiye'nin ŞİÖ'ye üyelik başvurusu yapması durumunda bu başvuruyu değerlendirmekte istekli olduklarını açıkladı. Rusya Parlamentosunun üst kanadı Federasyon Konseyi'nin Savunma Komitesi Üyesi Aleksey Puşkov ise Twitter paylaşımında, "Türkiye'nin Şanghay İş Birliği Örgütüne üyeliği Erdoğan için mantıklı bir adım olurdu. ŞİÖ, AB'den farklı, onun yerine geçemez fakat AB'den farklı

Dünya nüfusunun yarısına hitap eden ŞİÖ, Türkiye için ticari ve ekonomik anlamda önemli fırsatların kapılarını aralıyor



Enerji Bakanı Berat Albayrak

Enerji İş Birliklerimiz Derinleşiyor

Türkiye, bugün itibarıyla Şangay İş Birliği Örgütü Enerji Kulübünün 2017 dönem başkanlığını üstlenmiştir. Hayırlı, uğurlu olsun. Türkiye, dünya enerji üretim ve tüketiminde en büyük paya sahip olan bu birlik içinde, ana üyelerin dışında ilk dönem başkanı olacak. Bu dönem başkanlığı, enerji stratejilerimizin daha güçlü uygulanmasına ve enerji iş birliklerimizin derinleşmesine katkı sağlayacak.



olarak ŞİÖ üyeleri tamamen egemen." ifadelerini kullandı.

Türkiye ŞİÖ Enerji Kulübü'nün Dönem Başkanı

Türkiye, Şanghay İş Birliği Örgütü bünyesine yer alan Enerji Kulübünün 2017 dönem başkanı oldu. Türkiye'nin başkan olma kararı, üye devletlerin oy birliği ile alınırken, bu gelişme ile ilk defa örgüte üye olmayan bir devlete başkanlık görevi verilmiş oldu. Enerji Kulübünde yer alan ülkeler; dünya elektrik üretiminin yüzde 36'sını, doğal gaz üretiminin yüzde 23'ünü, petrol üretiminin yüzde 20,8'ini, kömür üretiminin yüzde 60,25'ini karşılıyor. Şanghay İş Birliği Örgütü, bu yönüyle ithalatının önemli bir kısmını enerjinin oluşturduğu Türkiye için önemli bir avantaj sağlıyor. Pakistan ve Hindistan'ın da katılmasıyla dünya nüfusunun yarısına hitap edecek olan ŞİÖ, Türkiye için ticari ve ekonomik anlamda önemli fırsatların kapılarını aralıyor.



İKİ YAKA

Avrasya ile Buluştu

Avrasya Tüneli hem yapım hem de işletme aşamasında Türkiye ekonomisine önemli katkılarda bulundu

Merve Ay



Yüksek teknolojiye sahip ve ileri mühendislik ürünü olan Avrasya Tüneli'nin açılışı, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan tarafından 20 Aralık 2016 tarihinde gerçekleştirildi. Öngörülen zamandan sekiz ay önce tamamlanan tünelin yapımında 700 mühendis ve 12 binden fazla kişi çalıştı. Kullanıcılarına İstanbul Boğazı'ndan hızlı, ekonomik, güvenli ve konforlu geçişine imkân tanıyan tünel hem yapım hem de işletme aşamasında Türkiye ekonomisine önemli katkılarda bulundu.

Avrasya Tüneli'nden Türkiye Ekonomisine Katkı

Avrasya Tüneli'nin inşası aşamasında yüzlerce kişiye istihdam sağlandı. İnşaatın gerçekleştirildiği süreçte her gün bin 800 kişi ve 60 alt yükleniciye istihdam sağlandı. Projenin inşaat aşamasında gerçekleştirilen çalışmalar için yapılan harcamalarla Türkiye ekonomisine günde 1,5 milyon liralık ekonomi oluşturuldu. Avrasya Tüneli'nin işletme sürecinin başlamasıyla birlikte de tünel, ülke ekonomisine girdi sağlamaya başladı. Araçlardan alınan geçiş ücretlerinden elde edilecek gelir, bunun kamu ile paylaşımı ve ödenen vergilerle birlikte yılda ortalama 180 milyon TL devlet gelirinin Avrasya Tüneli'nden sağlaması bekleniyor. Trafiğin akıcı hâle getirilmesiyle birlikte Türkiye'ye yakıt alanında yılda yaklaşık 160 milyon liralık yakıt





Avrasya Tüneli, dünyada deniz altından geçen ilk iki katlı kara yolu tüneli

tasarrufu sağlanmış olacak. Aynı zamanda da 520 milyon liraya eş değer zaman tasarrufu da temin edilecek.

Hızlı, Güvenli, Konforlu ve Doğa Dostu

Asya ve Avrupa Yakalarını birleştiren Avrasya Tüneli'nin, Türkiye ekonomisine katkı sağlamasının yanı sıra hızlı, güvenli, konforlu ve doğa dostu olma özellikleri de bulunuyor. Anadolu Yakası'nda yer alan D100 Kara yolu ile Avrupa Yakası'nda bulunan Kennedy Caddesi'ni birleştirerek mesafeyi azaltıyor. Bağlantı yollarının iyileştirilmesi sonucu trafiğin akıcı hâle getirildiği güzergâhla söz konusu tüneli kullanan kişiler, kıtalar arası geçişi ortalama beş dakikada tamamlamış oluyor. Tünel, İstanbul genelinde de yolculuk sürelerini azalttığından İstanbulluların yılda 52 milyon saat zaman kazanmasına yol açıyor.

Tüm Hava Şartlarında Gün Boyu Hizmet

Yenilikçi teknolojilere sahip akıllı altyapısıyla geleceğin projesi olarak adlandırılan Avrasya





Avrasya Tüneli'nin Türkiye ekonomisine katkı sağlamasının yanı sıra hızlı, güvenli, konforlu ve doğa dostu olma özellikleri de bulunuyor

Tüneli'nde, kullanıcılarının güvenliği için gerekli tüm detaylar göz önünde bulunduruluyor.
Asya Kıtası'nda yer alan tam teşekküllü kontrol merkezinde olağanüstü bir durum yaşanması halinde hayata geçirilecek önlemler uzmanlar tarafından önceden belirleniyor. Tüm hava şartlarında gün boyu hizmet sunacak tünel, günün 24 saati kapalı devre kamera, algılama ve uyarı sistemleri ile gözlemleniyor. Avrasya Tüneli'nde iletişim; mobil telefon, acil durum telefonları ve anons sistemleri ile kesintisiz olarak sağlanıyor.

Temiz Hava Sirkülasyonu Sağlanıyor

Sürüş konforunu iyileştirmek üzere tasarlanan Avrasya Tüneli; modern aydınlatma, yüksek kapasiteli havalandırma ve yolun düşük eğime sahip olmasıyla yolculuk konforunu artırıyor. Havalandırma sisteminde yer alan jet fanlar sayesinde temiz hava sirkülasyonu sağlanıyor. Ayrıca tünel, sis ve buzlanma gibi hava şartlarında dahi müşterilerine kesintisiz yolculuk imkânı sunuyor.

Karbondioksit Salınımını Yıllık 82 Bin Ton Düşürüyor

Ekolojik dengelere saygılı olan Avrasya Tüneli, doğa dostu bir proje olma özelliği taşıyor. Yolculuk mesafesinin azalması ile İstanbul'daki karbondioksit salınımını da yıllık 82 bin ton düşürüyor. Proje sayesinde İstanbul'a iki tane Hava Kalitesi İzleme İstasyonu kazandırıldı. Böylelikle İstanbul'daki hava kalitesi sürekli izleniyor ve emisyon değerlerinin standartlara uygun olmasına dikkat ediliyor.

Nakit Ödeme Alınmıyor

OGS ve HGS sistemi ile geçiş yapılabilen Avrasya Tüneli'nde kesintisiz yolculuk yapılabilmesi adına nakit ve kredi kartı ödeme seçeneği bulunmuyor. 1 Şubat 2018 tarihine kadar geçerli olacak geçiş ücretleri ise otomobil için 16,60 TL iken minibüs için 24,90 TL olarak belirlendi.





AVRASYA TÜNELİ

Avrasya Tüneli Projesi, Asya ve Avrupa Yakalarını, deniz tabanının altından geçen bir kara yolu tüneli ile birbirine bağlıyor. İstanbul'da araç trafiğinin yoğun olduğu Kazlıçeşme-Göztepe hattında hizmet veren Avrasya Tüneli, toplam 14,6 kilometrelik bir güzergâhı kapsıyor. Proje ile İstanbul'da trafiğin çok yoğun olduğu güzergâhta yolculuk süresi kayda değer miktarda azalırken, güvenli ve konforlu yolculuğun ayrıcalığını yaşamak mümkün hâle geliyor. Ayrıca çevre ve gürültü kirliliğinin azalmasına da katkı sağlanmış oluyor.




Kısa sürede Musul'u işgal eden DAEŞ, Suriye'de İdlip, Rakka ve Halep'in bazı bölgelerini de ele geçirerek yayılmasını sürdürdü

M. Efe Işık

KÜRESEL TERÖR ÖRGÜTÜ DAEŞ

Gerçekleştirdiği küresel çaplı terör faaliyetleri ile binlerce insanın ölümüne neden olan DAEŞ, bölge ve dünya barışı açısından önemli bir tehdit unsurudur

Gerçekleştirdiği küresel ölçekli saldırılar ile son dönemlerde adından sıkça söz ettiren DAEŞ'in (Devlet'ül Irak ve'ş Şam) kökenleri, 50 yıl öncesine kadar dayanıyor. Soğuk savaşın hüküm sürdüğü 1970'li yıllarda Afganistan'daki komünist yönetim ile mücadele kapsamında ortaya çıkan El Kaide, Sovyetler Birliği'nin 1979 yılında gerçekleştirdiği Afganistan işgali ile adını tüm dünyada duyurdu. Komünizm ile mücadele kapsamında ABD'nin desteğini arkasına alan El Kaide, Sovyetler Birliği'nin 1989'da yıkılmasıyla arkasındaki desteği kaybetti. Doğu Bloku'nun yıkılması sonucunda dünya, ABD öncülüğünde tek kutuplu düzene evrildi. Devletler muvazenesinde rakipsiz kalan ABD, Sovyetler Birliği'nin yıkılmasıyla





ortaya çıkan "düşman" boşluğunu, bir zamanlar müttefik olduğu El Kaide ile doldurdu.

DAEŞ ve Değişen Güç Dengeleri

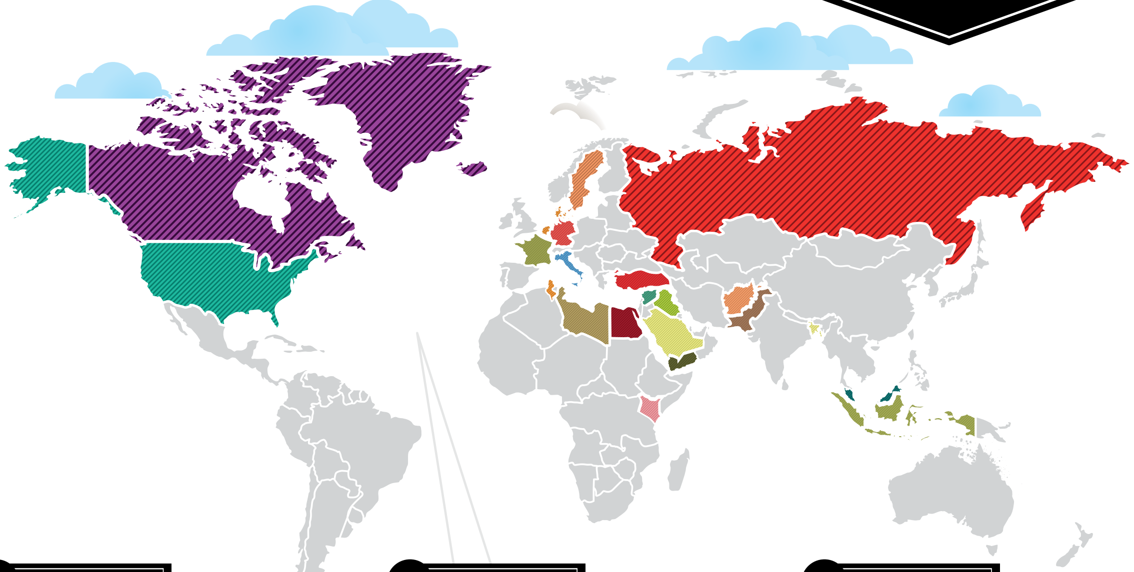
Dünya coğrafyasında hegemonyasını arttırmak isteyen ABD, bu plan doğrultusunda "sözde İslamcı" terör örgütleri ile mücadele kapsamında bir dizi operasyona girişti. İlk olarak 1991 yılında, Kuveyt'i işgal eden Irak'a müdahale eden ABD, 11 Eylül 2001 yılında İkiz Kulelere gerçekleştirilen saldırıları bahane ederek Afganistan'ı işgal etti. Afganistan'daki Taliban yönetimine ve El Kaide'ye yönelik müdahalelerde bulunan ABD, NATO'nun da desteğini alarak Afganistan'daki güvenliği sağladı. 2003 yılına gelindiğinde ikinci kez Irak'a müdahale eden ABD, Irak'tan 2011 yılında çekilirken; 2014'te Afganistan'da düzenlenen gizli bir operasyonla Usame Bin Ladin'in öldürülmesi, Orta Doğu'daki güç dengelerinin değişmesine neden oldu. Ladin'in öldürülmesinden sonra lider bunalımına giren El Kaide, kendi içinde birtakım örgütlere bölündü. ABD'nin müdahalesi sonrası Irak'ın parçalanması ve Suriye'de meydana gelen iç savaş ortamı, El Kaide sonrası ortaya çıkan terör örgütlerinin işine yaradı. DAEŞ adı verilen Irak ve Şam'da sözde bir İslam devleti kurmayı hedefleyen terör örgütü, böyle bir dönemde ortaya çıktı. Kısa sürede Musul'u işgal eden DAEŞ, Suriye'de İdlip, Rakka ve Halep'in bazı bölgelerini de ele geçirerek yayılmasını sürdürdü. 2014 yılına gelindiğinde ise DAEŞ terör örgütü lideri Halit El Bağdadi halifeliğini ilan etti. Bu gelişmenin ardından saldırılarını sıklaştıran DAEŞ, küresel bir tehdit hâlini aldı. Türkiye'ye yönelik ilk saldırısını Hatay'ın Reyhanlı ilçesinde gerçekleştiren DAEŞ, Musul'daki büyükelçilik personellerinin kaçırılması, Ankara'daki tren garı saldırısı, Diyarbakır saldırısı ve son olarak da Reina saldırısı olmak üzere gerçekleştirilen birçok eylem sonucunda yüzlerce insanın ölümüne sebep oldu. Başta Fransa, Almanya ve Belçika olmak üzere tüm dünyada eylemlerini sürdüren DAEŞ, şu ana kadar bin 520 kişinin ölümüne, 3 bin 281 kişinin ise yaralanmasına neden oldu.



Usame Bin Ladin'in öldürülmesinden sonra lider bunalımına giren El Kaide, kendi içinde birtakım örgütlere bölündü



DAEŞ'İN DÜNYA GENELİNDEKİ TERÖR SALDIRILARI 2016



ABD
Haziran; Orlando, Florida, 49 ölü, 53 yaralı
Eylül; St. Cloud, Minnesota, 10 yaralı
Aralık; Ohio State University, 11 yaralı

Almanya
Temmuz; Würzburg, 5 yaralı
Temmuz; Ansbach, 15 yaralı
Ekim; Hamburg, 1 ölü
Aralık; Berlin, 12 ölü, 56 yaralı

Afganistan
Temmuz; Kabul, 80 ölü, 230 yaralı

Bangladeş
Temmuz; Dhaka, 23 ölü, 50 yaralı

Belçika
Mart; Brüksel Havalimanı ve Metro İstasyonu, 33 ölü, 340 yaralı
Ağustos; Charleroi, 2 yaralı

Danimarka
Eylül; Copehnagen, 1 yaralı

Endonezya
Ocak; Jakarta, 4 ölü, 24 yaralı

Fransa
Haziran; Magnanville, 2 ölü
Temmuz; Nice, 86 ölü, 434 yaralı
Temmuz; Normandy, 1 ölü, 1 yaralı

Irak
Mart; Babil, 33 ölü, 78 yaralı
Mayıs; Bağdat, 90 ölü, 100 yaralı
Mayıs; Balad, 28 ölü, 45 yaralı
Temmuz; Bağdat, 341 ölü, 246 yaralı
Eylül; Bağdat, 40 ölü, 60 yaralı

İsveç
Ekim; Malmö, ölü veya yaralı yok

İtalya
Aralık; Milan, ölü veya yaralı yok

Kanada
Ağustos; Strathroy-Caradoc, Ontario, 1 yaralı

Kenya
Eylül; Mombasa, 2 yaralı
Ekim; Nairo, 1 yaralı

Libya
Ocak; Zliten, 60 ölü, 200 yaralı

Malezya
Haziran; Selangor, 8 yaralı

Mısır
Ocak; Hurghada, 2 yaralı

Pakistan
Ağustos; Belucistan, 93 ölü, 130 yaralı
Ekim; Belucistan, 62 ölü, 160 yaralı

Rusya
Ağustos; Balashikha, 2 yaralı
Ekim; Nizhny Novgorod, 2 yaralı
Kasım; Losino-Petrovsky, ölü veya yaralı yok

Suudi Arabistan
Ocak; Mahasen, 4 ölü, 18 yaralı
Temmuz; Medine, 7 ölü, 7 yaralı

Suriye
Şubat; Humus, 64 ölü, 100 yaralı
Şubat; Şam, 134 ölü, 180 yaralı
Temmuz; Kamışlı, 57 ölü, 171 yaralı

Türkiye
İstanbul ve Gaziantep'te DAEŞ'ın gerçekleştirdiği 6 terör saldırısında 124 kişi hayatını kaybetti, 419 kişi yaralandı.

Yemen
Mart; Aden, 26 ölü, 40 yaralı
Mayıs; Aden, 45 ölü, 60 yaralı


Türkiye Dışı Toplam: **1396** ölü, **2862** yaralı


Dünya Geneli Toplam: **1520** ölü, **3281** yaralı

68 ülke **31** şube **19** temsilci **3** temsilcilik
181 irtibat noktası



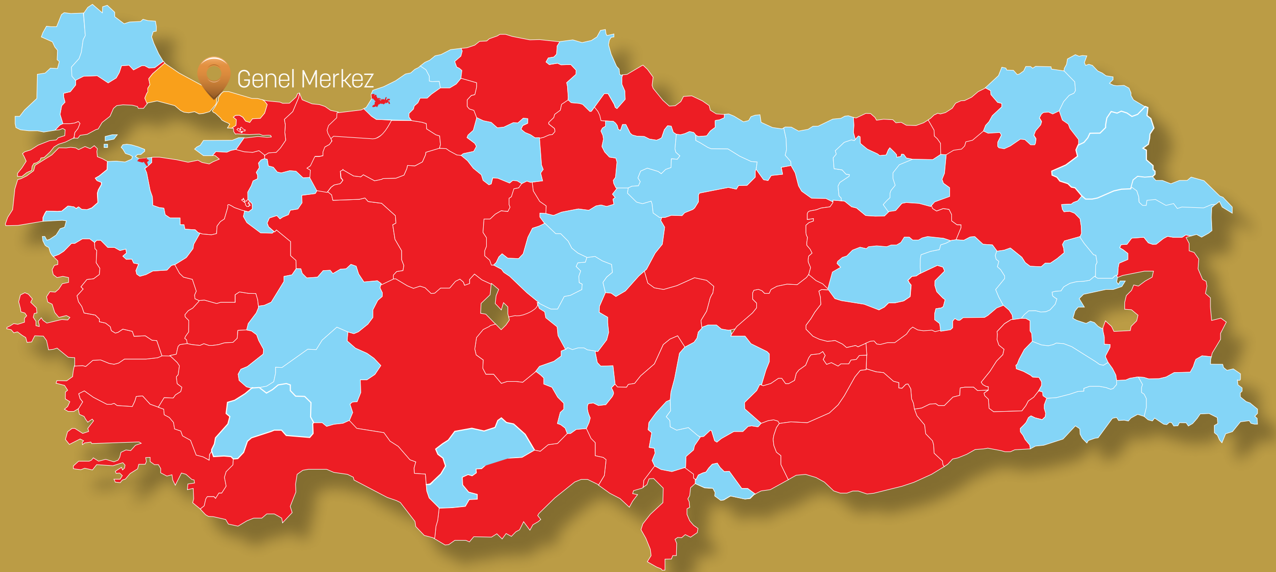


MÜSİAD ŞUBELER ve TEMSİLCİLİKLERİ

- ABD - Washington DC
  - New York
- Almanya - Münih
  - Dortmund
  - Hannover
  - Mannheim
  - Köln
  - Berlin
  - Frankfurt
  - Nünberg
  - Oberhausen
  - Sttutgart
  - Karlsruhe
- Avustralya
- Avusturya
- Azerbaycan
- Belarus
- Belçika
- Çin
- Danimarka
- Etiyopya
- Fransa - Paris
  - Lyon
- Fildişi Sahili
- Güney Afrika
- Gürcistan
- Hollanda
- Irak
- İngiltere
- İran
- İsviçre - Zürih
  - Cenevre
- Kazakistan - Almati
  - Astana
- Katar
- Kıbrıs
- Macaristan
- Nijer
- Nijerya
- Romanya
- Rusya
- Senegal
- Suudi Arabistan
- Singapur
- Ukrayna
- Tacikistan
- Tayvan
- Türkmenistan
- Japonya

MÜSİAD AİLESİ HER GEÇEN GÜN BÜYÜYOR...

"Türkiye'nin Dört Bir Yanında **86** İrtibat Noktası"





ŞUBELER

- Adana
- Adıyaman
- Aksaray
- Ankara
- Antalya
- Aydın
- Bandırma
- Bartın
- Batman
- Bolu
- Bursa
- Çanakkale
- Çorum
- Denizli
- Diyarbakır
- Düzce
- Elazığ
- Erzincan
- Erzurum
- Eskişehir
- Gaziantep
- Gebze
- Hatay
- İnegöl
- İzmir
- Kdz. Ereğli
- Karabük
- Karaman
- Kastamonu
- Kayseri
- Kırıkkale
- Kocaeli
- Konya
- Kütahya
- Malatya
- Manisa
- Mardin
- Mersin
- Muğla
- Rize
- Seydişehir
- Sakarya
- Samsun
- Sivas
- Şanlıurfa
- Tekirdağ
- Trabzon
- Uşak
- Van



TEMSİLCİLER VE TEMSİLCİLİKLER

- Afyonkarahisar
- Ağrı
- Amasya
- Ardahan
- Artvin
- Balıkesir
- Bayburt
- Bingöl
- Bilecik
- Bitlis
- Burdur
- Çankırı
- Edirne
- Giresun
- Gümüşhane
- Hakkari
- Iğdır
- Isparta
- Kahramanmaraş
- Kars
- Kırklareli
- Kırşehir
- Kilis
- Muş
- Nevşehir
- Niğde
- Ordu
- Osmaniye
- Siirt
- Sinop
- Şırnak
- Tokat
- Tunceli
- Yalova
- Yozgat
- Zonguldak

Kaynak: MÜSİAD Uluslararası İlişkiler Komisyonu, Yurt içi Teşkilatlanma Komisyonu





ERDEM DOKUR
Ankara Kurumsal İlişkiler Temsilcisi

TÜRKİYE, YENİ ANAYASA **YOLUNDA**

Ankara'da gündemi bu aralar anayasa oluşturuyor. Her gün akşam haberlerinde izlediğimiz kavgaların tek bir nedeni var; Sivil Anayasa için bir ön adım olan Anayasa değişikliğinin Türkiye Büyük Millet Meclisi (TBMM) Genel Kurulunun gündeminde yer alması. Anayasa değişikliğinin kapsamı ile ilgili olarak şunları bilmekte yarar var. Yeni Anayasa ile TBMM, üye tam sayısının beşte üç çoğunluğu ile seçimlerin yenilenmesine karar verebilecek. TBMM Genel Seçimi ile Cumhurbaşkanlığı Seçimi birlikte yapılacak. Aynı zamanda cumhurbaşkanının, seçimlerin yenilenmesine karar vermesi hâlinde de TBMM Genel Seçimi ile Cumhurbaşkanlığı Seçimi birlikte yapılabilecek. Yeni anayasanın kabul edilmesiyle birlikte Olağanüstü Hâl (OHAL) süresi, maksimum dört ay sürecek. Cumhurbaşkanının talebi ile de bu süreç, TBMM tarafından görüşülerek her defasında dört ayı geçmemek koşuluyla uzatılabilecek. Hâkimler ve Savcılar Yüksek Kurulunun adı, “Hâkimler ve Savcılar Kurulu” şeklinde değişecek. 13 kişiden oluşacak kurul üye sayısı iki daire şeklinde meydana gelecek. Kurula, Adalet Bakanı başkanlık edecek ve Adalet Bakanlığı Müsteşarı da kurulun tabii üyesi olarak görev yapacak. Kamu idarelerinin ve kamu iktisadi teşebbüslerinin dışındaki kamu tüzel kişilerinin harcamaları, yıllık bütçelerle yapılacak. Bütçe kanun teklifini Cumhurbaşkanı, TBMM'ye sunacak. Önerilen sistemde, "Bakanlar Kurulu" olmayacak. Yürütme yetkisi ve görevi, Cumhurbaşkanı tarafından anayasaya ve kanunlara uygun olarak kullanılacak ve yerine getirilecek. Millî güvenliğin sağlanmasından ve Türk Silahlı Kuvvetlerinin yurt savunmasına hazırlanmasından, TBMM'ye karşı cumhurbaşkanı sorumlu olacak.Bütün bu maddeler, TBMM çatısı altında milletin vekilleri tarafından oylanıyor; ancak asıl kararı milletin kendisi verecek. Genel Kurulun üçüncü turu da tamamlandıktan sonra eğer yeterli oy alınırsa referandum süreci başlayacak.

Mecliste Saygı ve Sağduyunun Hâkim Olması Gerekiyor

Kasıtlı olarak ve düşmanca hislerle atılan yumruklar, bir insana ne kadar yakışacağı tartışılan ısırma vakaları, kürsü işgalleri, kürsüye saldırılar, daha birçok milletin vekillerine yakışmayan davranış bu süreçte karşımıza çıkıyor.

Anayasa gibi ülkenin geleceğini bu denli etkileyecek bir gündem görüşülürken saygı ve sağduyunun hâkim olmasını diliyorum. İş dünyasının beklentisi de istikrar ve güvenin hâkim olduğu bir ortamın en kısa zamanda oluşması yönündedir. Umuyorum ki Anayasa değişikliği süreci ve referandum, ülkemiz için hayırlı sonuçlar doğuracaktır.



TBMM GENEL KURULUNUN GÜNDEMİNDE YER ALAN ANAYASA DEĞİŞİKLİĞİNE DAİR...







MÜSİAD, HOLLANDA'DA İKİNCİ ŞUBESİNİ AÇTI

MÜSİAD, Hollanda'daki ikinci şubesini de açtı. Böylelikle MÜSİAD, yurtdışındaki şubelerine bir yenisini daha eklemiş oldu

Türkiye'nin önemli sivil toplum kuruluşları arasında yer alan Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği olarak, Amsterdam'da ikinci şubemizi açarak yurtdışı ağımızı daha da güçlendirdik. MÜSİAD Amsterdam'ın açılışında konuşan Genel Başkanımız Nail Olpak, "Hollanda ve Türkiye arasındaki ilişkiyi daha ileri seviyeye taşımak istiyoruz. Üniversite-sanayi iş birliğini başaran, uluslararası ticarete damgasını vuran Hollanda, 15 Temmuz Darbe Girişimi'nin ardından yeniden ayağa kalkan, istiklal ve istikbal iddiasını ispatlayan, bölgesel lider olan Türkiye'yle iş birliğini geliştirdiği takdirde gelecekte daha fazla kazanacaktır." açıklamalarında bulundu.

2015 yılında Türkiye ve Hollanda arasındaki ticaret hacminin 6,1 milyar dolar olduğunu hatırlatan Nail Olpak, 2016 yılının on ayında tüm badirelere rağmen önceki yılın aynı dönemine göre, Türkiye'nin Hollanda'ya ihracatının yüzde 15,2 artarak 3 milyar dolar olduğunu söyledi.

Olpak, "Türkiye'nin Hollanda'dan ithalatı ise yüzde 3,1 artarak 2,4 milyar dolara yükseldi. Son 10 yılda Türkiye'den Hollanda'ya toplam 8,7 milyar dolar yatırım yapıldı ve Hollanda bu alanda ilk sırada yer aldı. Yine son 10 yılda Hollanda'dan Türkiye'ye yapılan doğrudan yabancı yatırım miktarı 19,9 milyar dolar oldu. Böylelikle Hollanda bu alanda da ilk sırada yer aldı. Amsterdam Şubemiz, inşallah, bu iş birliğinin daha ileriye taşınması için ümidin ve gayretin şubesi olacak." değerlendirmelerinde bulundu.







MÜSİAD ŞUBELERİNE BARTIN'I DA EKLEDİ

Dünya çapında "iş yapmanın ortak noktası" olma vizyonu ile faaliyetlerini sürdüren MÜSİAD, Bartın'da şube açtı.
Şubenin açılışına; Bartın Valisi Nusret Dirim, Bartın Eski Milletvekili Asım Kulak, Bartın Belediye Başkanı Cemal Akın ve Bartın Ticaret Odası Başkanı Halil Balık da katıldı. Törende konuşan Genel Başkanımız Nail Olpak, son dönemde Türk lirasının, dolar karşısında fazlaca değer kaybettiğini hatırlatarak, "Yakın zamanda, girişimcinin önünü açmak için yeni düzenlemelerin yapılmasını ümit ediyoruz. Çünkü iktisadi bakımdan, ülkece bütün potansiyelimizi yansıtmamıza imkân verecek şartların sağlanması gerekiyor. Fakat unutmayalım ki iş dünyası olarak liraya değer kazandırmak için bizlere de görev düşüyor. Bunun yolu daha fazla çalışmak, üretmek ve istihdam sağlamaktır; bizlere piyasalarda rekabet üstünlüğü kazandıracak katma değeri yüksek ürünleri imal etmek; yeniliklere açık olmak ve daha fazla risk almaktır. Bu ilkeleri hatırda tutarak çalışmaya devam edersek, yakın gelecekte çok daha güzel, çok daha verimli zamanlar göreceğimize inanıyorum." dedi.





ENERJİ LOJİSTİĞİNİN STRATEJİK ÖNEMİ

Lojistik Sektör Kurulumuz tarafından 21 Aralık'ta Genel Merkezimizde "Enerji Lojistiğinin Stratejik Önemi" konulu bir panel düzenlendi. Lojistik Sektör Kurulu Başkanımız Emin Taha'nın moderatörlüğünde gerçekleştirilen panele; T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İstanbul Gümrük ve Ticaret Bölge Müdürü Halil İbrahim Bozkuş ve Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND) Başkanı Çetin Nuhoğlu panelist olarak katıldı. Emin Taha'nın açılış konuşmasının ardından Taha Kargo yetkililerinden İzzet Tokur kısa bir sunum gerçekleştirdi. Panelistlerden Halil İbrahim Bozkuş, "Dış Ticaretimizde Enerjinin Yeri" konulu bir sunum gerçekleştirdi ve akaryakıt, doğal gaz ve antrepo konularındaki gümrük rejimleri ile ilgili bilgi verdi. UND Başkanı Çetin Nuhoğlu da konuşmasında önümüzdeki dönemde yakıt olarak kullandığımız fosil yakıtların azalacağını yenilenebilir yakıtların ise artacağını belirtti. Panelin ardından panelistlere, kendileri adına MÜSİAD Hatıra Ormanı'na dikilen fidanların sertifikası takdim edildi. Takdimin ardından panele katılım gösteren İstanbul Üniversitesi Uluslararası Lojistik Fakültesi öğrencilerinin arasından kurayla belirlenen yedi öğrenciye uçak bileti hediye edilerek, panel programı sona erdi.





MÜSİAD SUDAN ŞUBESİNİN AÇILIŞI GERÇEKLEŞTİRİLDİ

Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği, yurtdışı yapılanmasına bir yenisini daha ekleyerek Sudan'da şube açılışı gerçekleştirdi. Açılışa; Sudan Ziraat Bakanı İbrahim Adem Ahmad Eldahil, Sudan Yatırım Bakanı Müddesir Abdülgani, Türkiye Sudan Büyükelçisi Cemalettin Aydın ile Sudan ve Türkiye'deki iş dünyasının önde gelen isimleri katıldı. Açılışta konuşan Genel Başkanımız Nail Olpak, "Şu anda Afrika'da var gücümüzle hem Türkiye hem de Afrika adına karşılıklı fayda sağlayacak iş birlikleri için seferberlik hâlindeyiz. Her ne olursa olsun sonunda emek, alın teri, dostluk ve kardeşlik kazanacak. 21. yüzyıl da Türkiye ve Afrika yüzyılı olacak." ifadelerini kullandı.
Özellikle son 20 yıldır, Afrika ülkeleriyle ilişkilerin giderek güçlendiğine değinen Olpak, "2011 itibarıyla Türkiye, Afrika'ya en çok yatırım yapan ilk beş ülke arasına girdi. Türkiye'nin Afrika kıtasına yaptığı doğrudan yatırımlar da 6,2 milyar dolara ulaştı. Türkiye ve Afrika'nın yakın gelecekte, her alanda daha sıkı ortaklıklar kuracağını tahmin ve temenni ediyoruz." dedi.







MÜSİAD KARZ-I HASEN 1. OLAĞAN GENEL KURULU GERÇEKLEŞTİ

Karz-ı Hasen Sandığı'nın yönetim ve denetleme kurulları ile bu kurulların asil ve yedek üyeleri, MÜSİAD Genel Merkezinde gerçekleşen genel kurul ile belirlendi

Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği Genel Merkezinde 16 Aralık 2016 tarihinde "Karz-ı Hasen 1. Olağan Genel Kurulu" gerçekleştirildi. Toplantıya, Genel Başkanımız Nail Olpak'ın yanı sıra MÜSİAD'ın 81 ildeki şube başkanları ve yönetim kurulu üyeleri katıldı. Toplantıda, üyeler arasındaki yardımlaşma ve dayanışmayı arttırmak üzere Karz-ı Hasen Sandığı'nın yönetim ve denetleme kurulları ile bu kurulların asil ve yedek üyeleri seçildi.

Karz-ı Hasen 1. Olağan Genel Kurulunda gerçekleştirdiği konuşmada Genel Başkanımız Nail Olpak, "Ticarette de bazen kâr edilir, bazen zarar. İşler bazen açılır, bazen de durulur. Bir tacir için aslolan; her koşulda dürüstçe iş yapmaktır. Bunun bir göstergesi olarak da ticari sicilin temiz kalmasıdır. Üye alımı sırasında, ciro hesabına değil ticari itibara bakarak karar verme ilkesiyle hareket eden bir işadamları derneğinin mensupları olarak, bunu en iyi bizim bilmemiz gerekiyor." şeklinde konuştu. Karz-ı Hasen Sandığı'nın, tarihimizin ve kimliğimizin gerektirdiği uygulamalardan birisi olduğunu belirten Nail Olpak, "Karz-ı Hasen Sandığı'nın, tabiri caizse yaralar için merhem biriktirdiğimiz bir ecza dolabı olmasını ümit ediyoruz. Karz-ı Hasen Sandığı'yla, üyelerimizin vereceği güzel borçları, yine üyelerimizin ihtiyaçlarını gidermek için kullanacağız. Sandıkta toplanan meblağdan, ihtiyacı olan

Karz-ı Hasen Sandığı

Karz, geri almak üzere verilen ödünç demektir. Karz-ı Hasen ise Allah'ın (c.c) rızasını kazanmak amacıyla verilen "Güzel Borç" demektir. MÜSİAD Karz-ı Hasen Sandığı'nın amacı da üyelerin veya vefat eden üyenin eş ve çocukları arasında yardımlaşma kültürünü sağlamak için ödünç vermektir. Ayrıca ihtiyaç sahibi üyelerin veya vefat eden üyelerin eş ve çocuklarına karşılıksız olarak sosyal yardımda bulunmaktır.



Karz-ı Hasen Sandığı'nın yönetim ve denetleme kurulları ile bu kurulların asil ve yedek üyeleri, MÜSİAD Genel Merkezinde gerçekleştirilen genel kurul ile belirlendi

üyelerimize borç vereceğiz. Yine bu sandıktan, vefat eden üyelerimizin eş ve çocuklarına karşılıksız yardım sağlayacağız. Şöyle de düşünebiliriz: Üyelerimizin verdiği kumaş parçalarıyla elbiseler dikilecek. Sonra giysi ihtiyacı olan üyelerimize bu elbiseler ödünç verilecek." ifadelerini kullandı. Olağan Kurulda Karz-ı Hasen Yönetim Kuruluna asil üye olarak; Bekir Sami Nalbantoğlu, Mehmet Ünal, A. Doğan Alperen, Kemal Yamankaradeniz, Mahmut Dabak, Lütfi Şimşek ve Mustafa Gürses yedek üye olarak da Mahmut Asmalı, İlhan Erdal, Mehmet Balin, Gökhan Yetkin ve Sertip Akşahin seçildi. Denetleme Kuruluna asil üye olarak ise; Abdulsamet Temel, Recep Ertemel ve Mustafa Aktaş, yedek üye olarak; Melike Günyüz, Mehmet İhsan Taşer ve Ömer Serdar Yeşil göreve getirildi. Yönetim kurulu üyelerinin konuşmaları ve üye seçiminin ardından toplu fotoğraf çekimi ve akşam yemeği ile genel kurul sona erdi.

Karz-ı Hasen Yönetim Kurulu

Bekir Sami Nalbantoğlu	Yönetim Kurulu Başkanı
Kemal Yamankaradeniz	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.
Mehmet Ünal	Muhasip Üye
Ahmet Doğan Alperen	Üye
Mahmut Dabak	Üye
Lütfi Şimşek	Üye
Mustafa Gürses	Üye
Mahmut Asmalı	Yedek Üye
İlhan Erdal	Yedek Üye
Mehmet Balin	Yedek Üye
Gökhan Yetkin	Yedek Üye
Sertip Akşahin	Yedek Üye

Karz-ı Hasen Denetleme Kurulu

Abdulsamet Temel	Üye
Recep Ertemel	Üye
Mustafa Aktaş	Üye
Melike Günyüz	Yedek Üye
M. İhsan Taşer	Yedek Üye
Ömer Serdar Yeşil	Yedek Üye



Olpak: "Karz-ı Hasen Sandığı'nın, tabiri caizse yaralar için merhem biriktirdiğimiz bir ecza dolabı olmasını ümit ediyoruz."





Bekir Sami Nalbantoğlu
MÜSİAD Karz-ı Hasen Sandığı Yönetim Kurulu Başkanı

Türkiye için Örnek Yapı: Karz-ı Hasen

Karz-ı Hasen Sandığı kurulurken amacımız, biz MÜSİAD üyelerinin hayırda yardımlaşmasını, dayanışmasını ve yarışmasını sağlayacak, örnek kurumsal bir yapının oluşturulmasıydı. Bu yapı, tabii ki MÜSİAD'ın içerisinde ve yine MÜSİAD üyelerinin sahipleneceği bir kurum olmalı ve onların hassasiyetini taşımalıdır. İşte bu amacımızı, MÜSİAD Karz-ı Hasen Sandığı'nı kurarak yine sandık içerisinde oluşturduğumuz Karz-ı Hasen (güzel borç) prensibiyle çalışacak fonlarımız aracılığıyla sağlamayı hedefliyoruz. Sandığa üye olan MÜSİAD üyelerimizin küçük aidatları (aslında mütevazı yardımları desek daha doğru olur) ile bir birikim oluşturacak iki fon kuruldu. Biri üyesine herhangi bir karşılık beklemeden borç veren ve sadece alınan borcun dönüşünü isteyen Karz-ı Hasen fonu, diğeri ise ticari faaliyetlerinden gelir elde edemez duruma düşen sandık üyesinin ihtiyacına yönelik oluşturulan sosyal yardım fonudur. Karz-ı Hasen'in kurumsal bir şekilde ilk defa işletilecek olması itibarıyla MÜSİAD Karz-ı Hasen Sandığı'nın Türkiye için örnek bir yapı olacağını düşünüyorum. Sandığın bu yapısı ile MÜSİAD camiasına hayırlı uğurlu olmasını dilerim.

MÜSİAD, CUMHURBAŞKANLIĞI SÖZCÜSÜ İBRAHIM KALIN'I AĞIRLADI

Eğitim ve Kültür Komisyonumuzun kültürel etkinlikleri çerçevesinde gerçekleşen, "Oku, Dinle, Yaşa!" etkinliğinde Cumhurbaşkanlığı Sözcüsü Doç. Dr. İbrahim Kalın'ı Genel Merkezimizde ağırladık.
Etkinlik kapsamında İbrahim Kalın'ın İslam ve Batı dünyasının ilişkisini ele aldığı *Ben, Öteki ve Ötesi* adlı kitabı üzerine hakkında söyleşi gerçekleştirildi. MEB Müsteşar Yardımcısı Prof. Dr. Ahmet Emre Bilgili'nin de yer aldığı etkinliğe katılım yoğundu.
Etkinliğin açılışında konuşan Genel Başkanımız Nail Olpak, MÜSİAD'ın gündeminin yalnızca Türkiye'nin ekonomisi değil, Türkiye'nin bütün meseleleri olduğunu ifade etti. Cumhurbaşkanlığı Genel Sekreter Yardımcısı ve Sözcüsü İbrahim Kalın, MÜSİAD'ın bu etkinliği yaparak sadece rakamlarla, istatistiklerle ilgilenen bir kurum olmadığını gösterdiğini söyledi. Kalın, kitabında "Ben, Öteki ve Ötesi" ve "İslam-Batı İlişkileri Tarihinin Genel Seyri" olmak üzere iki başlığın öne çıktığını belirterek söyleşisine başladı. Program sonunda MÜSİAD'ın bir bağlama hediye ettiği Kalın, istek üzerine bağlama çalıp "Bir mendil aldım dereden" türküsünü söyledi. Kalın, daha sonra *Ben, Öteki ve Ötesi* isimli kitabını imzaladı.



PERAKENDE SEKTÖR KURULUMUZ EĞİTİM ÇALIŞMALARINI SÜRDÜRÜYOR

Perakende Sektör Kurulumuz, eğitim sahasında yaptığı çalışmalara bir yenisini daha ekledi. Bir süre önce İstanbul İl Millî Eğitim Müdürü Ömer Faruk Yelkenci ile görüşme gerçekleştiren sektör kurulu üyelerimiz, 11 Ocak'ta Genel Merkezimizde İl Millî Eğitim Müdür Yardımcısı Serkan Gür'ü ağırladı.
Toplantıya; Yönetim Kurulu Üyemiz Ali Gökhan Er, Perakende Sektör Kurulu Başkanımız Adil Temizerler, Başkan Yardımcımız Selim Taşkın, DTM Mobilya ve Orman Ürünleri Sektör Kurulu Başkanımız Burak Pehlivan ve üyelerimiz katılım gösterdi.
Serkan Gür, "Tematik Okullar" projesi ile ilgili bir sunum yaptı. Bu tür projelerde asıl unsur olarak sektörün içindeki aktif rol oynayan aktörlerin yer alması gerektiğini, MÜSİAD'ın da bu anlamda tüm sektörleri kucaklayan geniş bir hacme sahip olduğunu ifade etti. Gür, yakın tarihimizde yaşanan bazı siyasal olayların, teknik ve meslek liselerinin istikrarına darbe vurduğunu ama bunu düzeltmek için çalıştıklarını anlattı. Toplantıda Gür'ün, MÜSİAD'ın diğer sektör kurullarına da aynı sunumu yapması noktasında fikir birliğine varıldı.



İRAN TAAVUN ODASI İLE İŞ BIRLIĞI TOPLANTISI

MÜSİAD'ın İran Temsilciliği ile İran Taavun Odası arasında 15 Ocak'ta bilgilendirme ve iş birliği toplantısı gerçekleştirildi. Toplantıya özellikle Tahran, İsfahan ve Tebriz olmak üzere İran'ın dört bir yanından gelen Konut ve İnşaatçılar Birliği, Deri ve Ayakkabı Birliği, Arıcılar Birliği, Gıda ve Balık Derneği gibi sivil toplum kuruluşları ile sektör kurulu başkanlarımız katıldı. İran Temsilcimiz Jamal Seyedrasouli, Taavun Odasının Uluslararası İlişkiler Başkanı Dr. Garagozlu ile Türkiye Ticaret Müşaviri Cengiz Gürsel, yaptıkları konuşmada iki ülke arasındaki güçlü ilişkilerin doğru kanallardan ticarete aktarılmasının gerekliliğinden ve gümrük problemlerinden bahsetti. Toplantıda aynı zamanda Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneğinin Türkiye'deki ve dünyadaki faaliyetleri üzerinde duruldu. Toplantı kapsamında 11 Kasım 2016'da İran Taavun Odası ile MÜSİAD arasında imzalanan MoU Antlaşması'na binaen 2017 yılında yapılması planlanan ortak çalışmalardan da bahsedildi. Söz konusu toplantı, karşılıklı hediye takdimleri ile son buldu.





ENPLUS

yaşamı 'değer'lendirin

7/24
alışveriş keyfi
enplus.com.tr

HITACHI

Taze bir geleceğe **hoş geldiniz!**





Teknoloji harikası, 4 kapılı, 78 cm'lik **Hitachi buzdolabı mucize fiyata!**

~~5.999₺~~

3.699₺

Side By Side 4 Kapılı Buzdolabı
R-W660PRU3 GBK





MÜSİAD YENİ GENEL MERKEZ KOMPLEKSİNİN TEMELİ ATILDI!

Türkiye'nin önde gelen sivil toplum kuruluşlarından biri olan MÜSİAD'ın, Yeni Genel Merkez Kompleksinin temeli atıldı

MÜSİAD, 10 bin metrekarelik kapalı alan üzerine inşa edilecek yeni genel merkez kompleksinin temelini Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek'in katılımı ile attı. 6 Ocak'ta gerçekleştirilen törene; Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek'in yanı sıra İstanbul Valisi Vasip Şahin, İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir Topbaş, MÜSİAD'ın önceki dönem genel başkanları, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Başkanı Ömer Cihad Vardan, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı Mehmet Büyükekşi, İstanbul Ticaret Odası (İTO) Başkanı İbrahim Çağlar ve MÜSİAD üyeleri ile şube başkanları katıldı.

Misafirler, Faaliyetler, Davetliler Çoğaldı

Yeni Genel Merkez Kompleksi temel atma töreninde konuşan Genel Başkanımız Nail Olpak, sözlerine MÜSİAD'ın kuruluş ve gelişim hikâyesini anlatmasıyla başladı. Nail Olpak, "Yaklaşık 27 yıl önce, bir grup gönüllü işadamı, bir araya gelerek, işadamları derneği kurmaya karar vermişti. Yaptıkları işler farklıydı, fakat hepsinin niyeti aynıydı. İçinde yaşadıkları topluma faydalı olmak, ülkelerini ileriye taşıyacak çalışmalar yapmak istiyorlardı. Birlikte üretmek, birlikte kazanmak; birlikte büyümek ve büyütmek istiyorlardı. Bu amaçla el birliği ederek, zama-







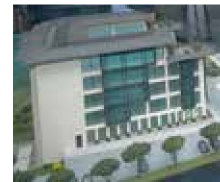
Nail Olpak, zamanla mevcut MÜSİAD binasının, sürekli büyüyen MÜSİAD'ın ihtiyaçlarını karşılamada yetersiz kaldığına değindi

nın toprağına bir fikir tohumu attılar. Mecidiyeköy'de, küçük bir ofiste faaliyete başladılar. Türkiye'nin ve dünyanın dört bir yanından; aynı fikirlere, aynı değerlere ve amaçlara sahip insanlar aralarına katılmaya başladı. Bahçenin; çalışanı çoğaldı, misafiri çoğaldı. Faaliyetleri çoğaldı. Davetlileri çoğaldı. Mecidiyeköy'deki küçük ofis, genç ağaç için yetersiz kaldı. Sütlüce'deki merkezimize taşındık." ifadelerini kullandı.

Nail Olpak, zamanla mevcut MÜSİAD binasının, sürekli büyüyen MÜSİAD'ın ihtiyaçlarını karşılamada yetersiz kaldığına değindi. Olpak, "Sütlüce'deki genel merkez binamız elbette küçülmedi; ama biz büyüdük. MÜSİAD olarak hep dediğimiz gibi; direnmeye, üretmeye ve büyümeye devam edeceğiz." dedi.

Direnmeye, Üretmeye ve Büyümeye Devam Ediyoruz

MÜSİAD'ın icraatları ile ön planda olmak isteyen bir kurum olduğunu vurgulayan Olpak, "15 Temmuz hain FETÖ Darbe Girişimi'nden sonra sizlere ne demiştik? Direnmeye, üretmeye ve büyümeye devam edeceğiz; hiçbir yatırımımızı, hiçbir programımızı iptal etmeyeceğiz. Tam tersine daha da arttıracağız, demiştik. Nitekim öyle de yaptık. Dünyanın pek çok yerinde şubeler açtık, MÜSİAD EXPO'yu ve Global Satteli-



Kompleks 8 Katlı Olacak

14 bin 600 m²'lik arsa üzerinde; beş katı toprak üstünde, üç katı da yer altında olmak üzere sekiz katlı olarak inşa edilecek olan komplekste kütüphane, kapalı ve açık otopark, 800 metrekarelik ve gerektiğinde bölünebilen bir konferans salonu, irili ufaklı 15 toplantı salonu gibi birçok alan bulunacak.



“Hiçbir yatırımımızı ertelemiyoruz, hiçbir programımızı iptal etmiyoruz. Direnmeye, üretmeye ve büyümeye devam ediyoruz”

te'i gerçekleştirdik. Bugünkü temel atma törenini ise birilerine verilecek en güzel cevap olarak gerçekleştiriyoruz. Hiçbir yatırımımızı ertelemiyoruz, hiçbir programımızı iptal etmiyoruz. Direnmeye, üretmeye ve büyümeye devam ediyoruz.” değerlendirmelerinde bulundu.

MÜSİAD'ın Kurumsal Kimliğine Uygun Tasarım

MÜSİAD Yeni Genel Merkez Kompleksi ile ilgili de bilgi veren Olpak, “Beş katı toprak üstünde, üçü de yer altında olmak üzere, sekiz katlı bu yeni binamız, MÜSİAD'ımızı ve her gün artan faaliyetlerini uzun süre taşıyacak büyük bir kompleks. 14 bin 600 m^2'lik arsa üzerindeki kompleksimizin kapalı alanı 10 bin m^2. Kapalı ve açık otoparklarımız var. Binamızda, 800 m^2'lik, gerektiğinde bölünebilen bir konferans salonu bulunuyor. Aynı zamanda irili ufaklı 15 toplantı salonumuz mevcut. Her gün daha da büyüyen MÜSİAD'ımızın, bugünden öngörülemeyen yeni faaliyetleri ve ihtiyaçları için rezerv alanlarımız var. Profesyonel kadromuzun fonksiyonel ve genişlemiş çalışma alanları yer alıyor. Genç MÜSİAD, Karz-ı Hasen ve UTESAV için müstakil bölümlerimiz var. Yönetim kurulu üyelerimize, önceki genel başkanlarımıza,



genel başkan yardımcılarımıza, şube başkanlarımıza ve sektör kurulu başkanlarımıza tahsis edilen çalışma mekânları mevcut. Büyük bir kütüphanemiz var. Binamızla ilgili bir diğer ayrıntı doğal ışıktan azami ölçüde yararlanmak amacıyla tasarlanmış olması. Bu nedenle, ortada, çok amaçlı kullanabileceğimiz büyük bir galeri boşluğumuz var. Buna bağlı olarak, galerinin tavanı ve binanın ön cephesi tamamen cam kaplı olacak. Aynı zamanda, binanın yapısında kullanılan malzemeler de doğal, uzun ömürlü ve geri dönüşümlü olacak. Kompleksimiz, akıllı bina özellikleriyle inşa ediliyor. Mekanik sistemler, enerji tasarrufuna yönelik seçilecek. Bunun yanında; elektrik, aydınlatma, yangın koruma gibi otomasyon sistemleri kullanılacak. Kompleksin mimari çizgilerinin de hem kadim değerlerimiz hem de yenilikçi çabaları temsil eden MÜSİAD'ımızın kurumsal kimliğine uygun olarak tasarlandığını hatırlatayım.” açıklamalarında bulundu.



Yeni Genel Merkez Kompleksinin,





Türkiye'ye ve MÜSİAD'a hayırlı olması temennisinde bulunan Olpak, "MÜSİAD Yeni Genel Merkez Kompleksinin temelini atarken, anlaşmalarını tamamladığımız ama meyvelerini sonra alacağımız başka büyük yapıların da sırada olduğunu, şimdiden, heyecanla müjdelemek isterim. Ülkemiz adına, çok daha büyük, çok daha güzel, çok daha önemli fikirlerin, yapıların, projelerin ve bütün bunları içeren geleceğimizin temelini atmak da hepimize nasip olur inşallah." ifadeleriyle sözlerine son verdi.

Akıllı Bina 21 Temmuz'da Açılacak

Bina tasarımında, konfor koşulları da dikkate alınarak ileri teknoloji ürünü olan camlar tercih edilecek. Bu sayede doğal ışığın binaya mümkün mertebede girmesi sağlanacak; iç ve dış mekân bütünleşmesi algısı da oluşturulmuş olacak. Binanın kütle etkisi de böylelikle dengelenecek.

Doğal ışıktan azami ölçüde yararlanmak amacıyla tasarlanan bina, çok amaçlı kullanılabilecek büyük bir galeri boşluğuna sahip olacak. Bu karar alınırken doğal ışığı maksimum seviyede kullanarak enerji tasarrufunun yanı sıra binada çalışan kişilerin psikolojilerine olumlu etkileri de göz önünde bulunduruldu. Aynı zamanda binanın havasına oksijen veren iç mekân bitkilerinin sağlıklı olabilmeleri için de doğal ışık ön planda tutuldu.

Panoramik asansörler kullanılarak binanın dinamizminin dışarıdan ve içeriden görülebilmesi amaçlandı. Aynı zamanda binanın yapısında uzun ömürlü, geri dönüşümlü, yüksek performanslı, doğal ve kompozit bileşenli malzemeler kullanılacak.

Kompleks, akıllı bina özellikleriyle inşa ediliyor. Mekanik sistemler, enerji tasarrufuna yönelik seçilecek. Böylelikle de özellikle her zaman kullanılmayacak büyük mekânların, bina genelinden bağımsız olarak soğutma ve ısıtması tasarlanarak işletme giderlerinin düşürülmesi sağlanacak. Bunun yanında elektrik, aydınlatma, yangın koruma gibi otomasyon sistemleri kullanılacak.

MAPA İnşaat tarafından gerçekleştirilecek kompleksin açılışı da temeli atılırken ilan edildi. Açılışın 21 Temmuz 2017'de yapılması planlanıyor.



Nail Olpak, MÜSİAD'ın icraatları ile ön planda olmak isteyen bir kurum olduğunu vurguladı







MÜSİAD ŞUBE OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTILARI GERÇEKLEŞTİRİLDİ

Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneğinin mevcut 49 şubesinde olağan genel kurul yapıldı

MÜSİAD'ın iki yılda bir ocak ayı içerisinde gerçekleştirdiği, faaliyetlerin değerlendirildiği ve yeni yönetim kurulunun belirlendiği şube olağan genel kurulları tamamlandı. 49 MÜSİAD şubesinde yapılan olağan genel kurullar sonucunda 18 MÜSİAD şubesi yeni başkanını belirlerken, diğer şubelerde mevcut şube başkanlarının görevlerine devam etmesine karar verildi. 24 şubenin olağan genel kurulluna bizzat katılan Genel Başkanımız Nail Olpak, görevini devreden başkan ve yönetimlerine teşekkür ederek, görevine devam edenlere başarılar diledi.

Gerçek başarıların zor koşullara rağmen kazanıldığını ifade eden Olpak, MÜSİAD'ın faaliyetlerinin bu söylemin karşılığı olduğunu söyledi. Olpak, "Bu zor zamanlarda, işadamları olarak ayrıca bir sorumluluk taşıyoruz. Bu sorumluluk; her ne olursa olsun, direnmeye, üretmeye ve büyümeye devam etmektir." dedi.

5 Yılda Birçok Çalışmaya İmza Attık

Başkanlığı süresinde kurumun omurgasını, teşkilat yapısını düzenleyerek teşkilatı genişlettiklerini söyleyen Nail Olpak, "Son beş yılda açtığımız 31 şube ve 21 temsilcilik ile bugün, 86 noktadayız. Yurtdışında ise son beş yılda açtığımız 25 şube ve resmî temsilcilik, 18 temsilci, IBF temsilcilerimiz ve MOU anlaşmalarıyla, 68 ülkede, 181 noktadayız. YOİKK, TİM, DEİK, Oda ve Borsalar ile bakanlıkların ilgili kurullarında, MÜSİAD olarak daha fazla yer alıp, etkin çalışmalara imza attık. 2012'de 4 bin 800 üyeyle devraldığım genel başkanlığı beş yıl sonrasında 11 bin üyeyle devredeceğim. Geçtiğimiz günlerde MÜSİAD'ın Yeni Genel Merkez Kompleksinin temel atma törenini gerçekleştirdik. Beş katı toprak üstünde, üç katı yer altında olmak üzere sekiz katlı yeni binamız, MÜSİAD'ımızı uzun süre taşıyacak büyük bir kompleks. 14 bin 600



m²'lik arsa üzerindeki kompleksimizin kapalı alanı 10 bin m2. Kompleksin kapalı ve açık otoparkları, 800 m², bölünebilen konferans salonu, 15 toplantı salonu ve bugünden öngörülemeyen ihtiyaçları için rezerv alanları ile kütüphane ve arşiv odası gibi birçok alanı olacak." açıklamalarında bulundu.

Beş yılda üyelerin yardımlaşmasını teşvik eden Karz-ı Hasen Sandığı, üyeler arası anlaşmazlıkların çözümü için oluşturulan Tahkim Kurulu ve oluşan ihtiyaç ile daha geniş temsil amacıyla, yönetim kurulu üye sayısının 25'e çıkarılması gibi birçok çalışmaya imza attıklarını hatırlatan Olpak, "Göreve geldiğim yıl hazırladığımız Orta Gelir Tuzağı raporunda hem durum tespitlerine hem de çözüm önerilerine yer vermiştik. Fakat sadece tespit ve çözüm yazıp işin içinden çekilmedik. MÜSİAD olarak, elimizi taşın altına koyduk ve projeler ürettik. Ülkemizin savunma ve havacılık sanayisinde kat ettiği mesafeyi gösteren High Tech Port, 'Uzayda izi olmayanın dünyada sözü olmayacak' vizyonuyla tasarladığımız Global Satellite Show ve 'Yükseklere çıkmayan uzakları göremez' vizyonuyla hayata geçirdiğimiz Eurasia Airshow gerçekleştirdiğimiz çalışmalardan sadece birkaçı." diye konuştu.



49 MÜSİAD şubesinde yapılan olağan genel kurullar sonucunda 18 MÜSİAD şubesi yeni başkanını belirlerken, diğer şubelerde mevcut şube başkanlarının görevlerine devam etmesine karar verildi

MÜSİAD Üyeleri 2017'nin İyi Geçeceğini Düşünüyor

MÜSİAD üyelerinin 2017 yılı hedeflerini değerlendiren anket sonuçlarına da değinen Olpak, "2017 yılında, üyelerimizin yüzde 38'i yeni yatırım planlıyor, yüzde 31'i çalışan sayısını arttırmayı planlıyor, yüzde 33'ü 2017 yılında tasarruflarının artacağını düşünüyor, yüzde 48'i 2017 yılının 2016'ya kıyasla daha iyi geçeceğini düşünüyor. Bu noktada, iş



2017 ŞUBE GENEL KURULLARI GÖREV DEĞİŞİKLİĞİ OLAN ŞUBELER

ŞUBE	GÖREVİ DEVREDEN ŞUBE BAŞKANI	GÖREVİ DEVRALAN ŞUBE BAŞKANI
ADANA ŞUBESİ	SUAT YAHŞİ	BURHAN KAVAK
ANTALYA ŞUBESİ	RESUL LEKESİZ	RAMAZAN KALKEN
AYDIN ŞUBESİ	HAKAN YILDIRIM	MURAT AKSÜT
BOLU ŞUBESİ	EYÜP UZUN	ABDULLAH ABAT
DÜZCE ŞUBESİ	İSMAİL ÇAKMAK	İSA ŞENGÜLOĞLU
ESKİŞEHİR ŞUBESİ	ABDULVAHAP SATICIOĞLU	AYHAN ARSLAN
GEBZE ŞUBESİ	ALİ KURT	NİHAT YILDIRIM
KARAMAN ŞUBESİ	TURGAY BAŞ	ALİ OSMAN CEVHER
KIRIKKALE ŞUBESİ	NAMIK HAŞİM BALOĞLU	MUSTAFA KAPLAN
KONYA ŞUBESİ	LÜTFİ ŞİMŞEK	ÖMER FARUK OKKA
MANİSA ŞUBESİ	AHMET ÖZTÜRK	M. REŞİT ÜRPER
MERSİN ŞUBESİ	YUSUF YILMAZ	HAKAN KAYACI
MUĞLA ŞUBESİ	SAYİM AKDENİZ	SEZGİN BAYHAN
RİZE ŞUBESİ	MAHMUT DABAK	RECEP TAYLAN
SAKARYA ŞUBESİ	AHMET GENÇ	YAŞAR COŞKUN
ŞANLIURFA ŞUBESİ	MEHMET ÇALIŞKAN	MAHMUT BARUT
TRABZON ŞUBESİ	AYDIN BİRİNCİOĞLU	ALİ KAAN
VAN ŞUBESİ	KEREM BAYNAL	ABDULLAH ARAS











Olpak: "Kendi para birimimize sahip çıkmalıyız. Öncelikle, yurtiçindeki alışverişlerimizi ve tasarruflarımızı Türk lirası ile yapacağız"

dünyasının da AR-Ge Kanunu'nu, Patent Kanunu'nu, alım garantisi ve fabrika inşaatı dâhil yenilikleriyle teşvikleri, taşınabilirlerin de teminat olarak kullanılabilmesi kanununu, ihracata yüzde 100 ve KOBİ'lere yüzde 90 hazine garantisi veren Kredi Garanti Fonu'nun yeni yapısını ve getirilen birçok yeniliği dikkatlice ve hızla takip etmesi gerekiyor. Bunlar, çok önemli düzenlemeler." ifadelerini kullandı.

Fitch Ve S&P Siyasi Gündemlerle Karar Aldı

Fitch ve S&P'nin Türkiye'nin kredi notunun görünümü düşürmesine de değinen Olpak, kredi notu indirimi için ortada neden olmadığını, alınan bu kararların ekonomik değil, siyasi gündemlerle alındığını söyledi. Bu dönemde soğukkanlı olunması gerektiğini ifade eden Olpak; çalışarak, üreterek, büyüyerek ve ülkemizi de büyüterek, mücadeleye devam edeceklerini söyledi.

Döviz hareketliliğin dış kaynaklı olduğunu ve kur tahmininde bulunmanın yanlış olduğunu ifade eden Olpak, söyle konuştu; "Özellikle ABD dolarındaki oynamanın bir ayağı dış kaynaklı, bir ayağı ise öyle görünüyor ki spekülatif. Dövizdeki hareketliliğin tahvil piyasasına yansıması, ülkemizin risk primine yansıması ve yurtdışına döviz çıkışına bakıldığında da dolardaki bu hareketi tam olarak doğrulamadığını görüyoruz. Bu noktada kendi para birimimize sahip çıkmalıyız. Öncelikle, yurtiçindeki alışverişlerimizi ve tasarruflarımızı Türk lirası ile yapacağız. Elbette, devamında yurtdışı ticaretimizi yerel para birimlerimizle yapmak var. Bir tavsiyem daha var iş dünyasına. Hangi para biriminden gelir elde ediyorsanız, o para biriminden borçlanarak, riskinizi en aza indirebilirsiniz."

Şimdi Sıra Millet'te

Yeni anayasa çalışmaları ve Cumhurbaşkanlığı sistemiyle ilgili de açıklama yapan Olpak, "MÜSİAD olarak, Türkiye'de, 'Kuvvetler Ayrılığı' olarak ifade edilen, ama kurgusunda kuvvetler karmaşası olan mevcut sistem mutlaka değiştirilmeli, dedik. Sistemin hem fiili ve yasal durumu tarif edecek şekilde tanımlanması hem de Türkiye'ye ayak bağı olan taraflarının düzenlenmesi gerekiyordu. Bugün yapılan değişiklik de tam olarak bu. Türkiye Büyük Millet Meclisi, kararını verdi. Şimdi sıra Millet'te. Milletin vereceği karara hep birlikte saygı gösterme zamanı. Referandum sürecinin de salimen tamamlanmasını temenni ediyoruz. Ondan sonra da hızla, Türkiye'nin ilerlemesine engel teşkil eden sorunların çözümüne odaklanmayı bekliyoruz. Bir konu daha var. 2019 yılında hem belediye seçimleri hem milletvekili seçimleri hem de cumhurbaşkanı seçimleri aynı yılda yapılacak. Şimdiden bir karar alınıp, milletvekilleri seçimleri de beş yıla çıkartılsa ve 2024 dâhil, artık beş yılda bir üç seçimi de aynı yılda yapıp, arada işimize baksak ne güzel olur." şeklinde konuştu.







ALAPALA, "AR-GE 250 LİSTESİ"NDE

Dünyanın lider değirmen makineleri üreticilerinden biri olan Alapala Makina, AR-GE'ye en çok bütçe ayıran şirketlerin bulunduğu "AR-GE 250 Listesi"ne girdi. Alapala Makine, "AR-GE 250 Listesi"nde 213. sırada yer aldı. Makine sektöründe AR-GE ve inovasyon yatırımlarıyla öne çıkan Alapala Makina, geçtiğimiz yıl gerçekleştirdiği üretiminin yüzde 95'ini 100'den fazla ülkeye ihraç etti.

Alapala, Sektöre Yön Veriyor

Alapala Makina, Çorum Teknokent'te bulunan AR-GE laboratuvarıyla tüm dünyada sektöre yön veriyor. Çorum merkezli Alapala Makina, değirmen makineleri üretimi yaparken anahtar teslimi değirmen fabrikaları da kuruyor. Bugüne kadar 600'den fazla anahtar teslimi fabrika teslim eden Alapala Grubunun, ürettiği makineler dünya çapında 5 binden fazla fabrikada kullanılıyor. Alapala Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Görkem Alapala, "Sektörün lider markalarından biri olarak üretimimizin yüzde 95'ini ABD'den Kanada'ya, Fransa'dan İtalya'ya dünyanın dört bir noktasına ihraç ediyoruz. AR-GE'ye verdiğimiz önemin bizi makine gibi önemli bir sektörde öne çıkardığını düşünüyoruz. Sektörümüzde dünya ikincisi olmamızda inovasyonun büyük payı olduğuna inanıyoruz." dedi.

ÜRETİMİNİN %95'İNİ İHRAÇ ETTİ

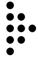


ORTA DOĞU'NUN EN BÜYÜK SHOWROMU KARMODDAN

İHRACATTA 95 ÜLKEYE ULAŞTIK



Karmod, prefabrik yapılarda Orta Doğu'nun en büyük showrom'unu Suudi Arabistan'ın Kasım bölgesinde hizmete açtı. Karmoddan yapılan açıklamaya göre, 10 bin metrekarelik alan üzerine kurulu, sektöründe Orta Doğu'nun en büyüğü olma özelliğine sahip showrom'un açılış törenine Karmod Yönetim Kurulu Başkanı Mesut Çankaya ve Suudlu yöneticiler katıldı. Açılışta konuşma yapan Karmod Yönetim Kurulu Başkanı Mesut Çankaya, 30 yılı aşkın süredir yapı sektöründe üretim gerçekleştiren köklü bir marka olarak bu açılışı gerçekleştirmekten büyük mutluluk duyduklarını bildirdi. İhracatta 95 ülkeye ulaştıklarını aktaran Mesut Çankaya, kendileri açısından önemli gördükleri ülkelerde açacakları showrom'lar ve temsilciliklerle yerinde hizmet vermeyi amaçladıklarını bildirdi. Çankaya, prefabrik yapılarda yakaladıkları kalite anlayışı ve marka bilinirliğini, bulundukları ülkelerde pekiştirerek ve yeni ülkelere ulaştırarak artırmak istediklerini aktardı. Çankaya, "En önemli hedefimiz gittiğimiz ülkelerde kalıcı olarak sürdürülebilir ihracat başarısını gösterebilmek. Bu nedenle yeni showrom ve temsilciliklerimizle satış sonrası hizmeti de düşünerek müşterilerimize yerinde hizmet sunmayı amaçladık. Açılışını gerçekleştirdiğimiz yeni showromumuz önemli işleve sahip olacak. Aynı zamanda Türkiye ile Suudi Arabistan arasındaki güçlü dostluğun Kasım bölgesinde daha da pekişmesine katkı sağlayacak." değerlendirmesinde bulundu.



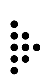
GÜBRETAŞ, 2017 BEKLENTİLERİNİ
AÇIKLADI

Gübre Fabrikaları 2017 yılında Türkiye ve İran'daki faaliyetlerinden 3,26 milyar lira konsolide hasılat, 230 milyon lira da konsolide FAVÖK öngördüğünü; konsolide 143 milyon liralık da yatırım planladığını duyurdu. Gübre Fabrikaları KAP'a bildirdiği 2017 beklentilerine göre, Türkiye'deki faaliyetlerinde ham madde ve emtia fiyatlarında 2016 sonundaki seviyelerin korunacağını öngörürken; üretim ve kapasite kullanım oranlarını yüzde 13 artırmayı hedefliyor. Şirket, İran'daki faaliyetlerinde ise 2016 yıl sonundaki fiyat seviyelerinin korunacağını öngörürken; gaz tedarikinde yaşanan iyileşme ile birlikte üretim artışı hedefliyor. Türkiye'de 2,18 milyar lira, İran'da ise 1,08 milyar liralık satış hasılatı öngören şirketin konsolide satış hasılatı beklentisi ise 3,26 milyar lira seviyesinde bulunuyor. Şirketin 2017 FAVÖK beklentisi ise 155 milyon lirası Türkiye, 75 milyon lirası İran'dan olmak üzere konsolide 230 milyon lira olarak açıklandı. Şirket 2017 bütçelemesine göre ise 591 bin tonu Türkiye'de ve 2,12 milyon tonu İran'da olmak üzere 2,71 milyon ton konsolide katı gübre üretimi öngörüyor. Türkiye ve İran'da konsolide 3,24 milyon ton katı gübre satışı hedefleyen şirket, 82 milyon lirası Türkiye'de, 62 milyon lirası da İran'da olmak üzere konsolide 143 milyon lira da yatırım planlıyor.









FAS'TA
ZİMEK RÜZGÂRI

Fas'ta açılan Maroc Stone 2017 Uluslararası Mermer-Doğaltaş ve Teknolojileri Fuarı'na, Zimek makina damga vurdu. Maroc Stone 2017-Uluslararası Mermer-Doğaltaş ve Teknolojileri Fuarı, 19-21 Ocak 2017 tarihleri arasında Fas–Kazablanka kentinde kapılarını açtı. Denizli'nin alanında öncü kuruluşlarından Zimek, fuarda ilgi odağı oldu. Fuarla ilgili değerlendirmede bulunan Zimek Makina Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Sarı, ürettikleri makinelere gösterilen ilgiden çok memnun olduklarını söyledi. Mehmet Sarı, sektörün en büyük fuarlarından birisinde Denizli'yi ve Türkiye'yi gururla temsil ettiklerini vurguladı. Sarı, "Fas'ın Avrupa Birliği ve ülkemiz ile serbest ticaret anlaşmaları yapmış olması, Kuzey Afrika'da önemli bir pazar üssü olarak konumunu güçlendirmektedir. Fas ile serbest ticaret anlaşması sonrasında dış ticaretimizde görülen artışlar, son dönemde bu ülkedeki özellikle Mermer-Doğaltaş ve inşaat alanlarındaki yatırım projeleri ihracatçı ve yatırımcı firmalarımız açısından önemli fırsatlar sunmaktadır. 2006 yılında imzalanan Türkiye-Fas Serbest Ticaret Anlaşması ile de pek çok sanayi ürününde Fas'ın Türk ürünlerine uyguladığı gümrük vergileri sıfırlanmış durumda. Bu durum bizim için Fas'ı cazip bir pazar hâline getirmektedir." açıklamalarında bulundu.



İLPEN, TÜRKİYE'NİN EN HIZLI BÜYÜYEN
100 ŞİRKETİNDEN BİRİ

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB), Türkiye'nin en hızlı büyüyen 100 şirketini araştırdı. Araştırma sonucuna göre İlpen, 2012-2015 yılları arasında yüzde 150 ciro artışı ile Türkiye'nin en hızlı büyüyen ilk 100 şirketi arasında yer aldı. TOBB ve TEPAV tarafından organize edilen Türkiye 100 Ödül Töreni, 25 Ocak'ta TOBB Konferans Salonu'nda gerçekleştirildi. TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, Başbakan Yardımcısı Nurettin Canikli ve çok sayıda oda başkanının katıldığı ödül töreninde 2012-2015 yılları arasında en hızlı büyüme sağlayan 100 şirkete ödülleri verildi. Törene katılan Başbakan Yardımcısı Nurettin Canikli'nin özel sektörü yakından tanıdığını vurgulayan Hisarcıklıoğlu, Hükümet'in bugüne kadar özel sektörün rekabet gücünü artıracak çok sayıda reforma imza attığını ve atmaya devam ettiğini kaydetti. İlpen Promosyon adına ödül alan Genel Müdür Ömer Karatemiz, Türkiye'nin en hızlı büyüyen 100 şirketi listesine seçilmelerinin ve listede sektörlerinin tek temsilcisi olarak yer almalarının önemli bir başarı olduğunu belirterek, dördüncü kez düzenlenen Türkiye 100 listesine üçüncü kez girdiklerini ve büyüme hızında istikrar sağladıklarına dikkat çekti. Karatemiz, "Bundan sonra azimle ve daha hızlı olarak Türkiye 100 Listesi'nde yer almanın firmamıza kazandırdığı ivmeyle koşumuza devam edeceğiz." dedi.

İLPEN İLK
100'DE
YER ALDI



LOGİTRANS "MARKA"
HEDEFİNE KOŞUYOR

LOGİTRANS, SEKİZ ÜLKEDE
13
OFİSE ULAŞTI

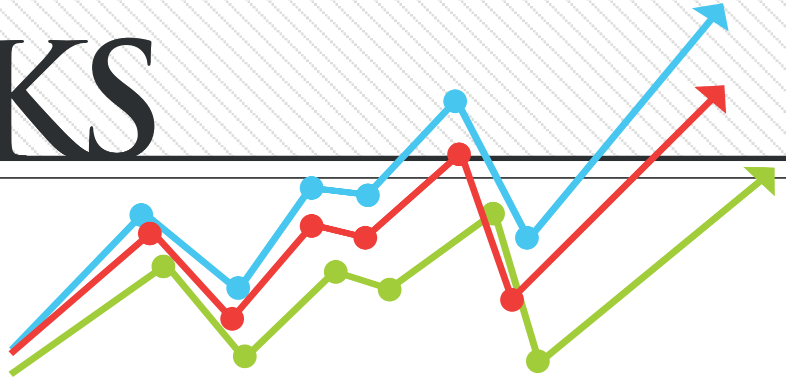


Global bir Türk lojistik markası oluşturmayı hedefleyen Logitrans; Moldova, Gürcistan ve Azerbaycan'da ofis açtı. Sekiz ülkede 13 ofise ulaşan şirket, bu yıl ise Polonya ve Baltık ülkelerine yatırım yapacak. Logitrans aynı zamanda bu yıl Bangladeş'te lojistik bir üs kurmayı ve bu ülkeye yatırım yapan ilk Türk lojistik firması olmayı planlıyor. IT alanına yaptığı milyonlarca TL'lik yatırımla farkını ortaya koyan ve bu hızlı büyümeyi sağlayan şirketin Turquality başvurusu da kabul edildi.

Logitrans CEO'su Sertalp Demirağ, "Biz artık pek çok yerde hizmet veren bir lojistik firmasıyız. Bunu kendi yazılımlarımızla yapıyoruz. Müşterilerimize entegre lojistik hizmeti sunuyoruz. Günün sonunda da A'dan Z'ye tüm hizmetleri veren bir şirkete dönüşmek istiyoruz." dedi. Kendi yazılım şirketleri ile özellikle antrepolarda yaşanan sıkıntılara karşı özel çözümler sunarak sektörde fark yarattıklarına dikkat çeken Demirağ, "Yazılımımız sayesinde gerçek zamanlı stok gösterebiliyoruz.

Müşteriler antrepolarda yapılan bütün hareketleri takip edebiliyor. Yazılım bulut tabanlı olduğu için herhangi bir yatırım gerektirmiyor. Gerektiğinde istenilen değişiklikleri de yapabiliyoruz. Her türlü talebe cevap verebiliyoruz. Buna göre yapılandık. 2017 yılında AR-GE'de çalışan sayımızı da iki katına 2018'de ise bu sayı 6-7 katına çıkaracağız." diye konuştu.

SAMEKS



MÜSİAD **Ekonomik Araştırmalar Birimi**

SAMEKS Aralık 2016-Ocak 2017 Verileri

2016 yılının son çeyreğine ait makroekonomik veriler yılın 3. çeyreğinde yavaşlayan ekonomik aktivitenin toparlanma sürecinde olduğunu göstermektedir

SAMEKS Bileşik Endeksi 2016 yılı Aralık ayında, bir önceki aya göre 3,4 puan azalarak 45,5 puana gerilemiştir. Endekste gözlenen bu azalışta, sanayi sektörünün önceki aya göre 8,7 puan azalış kaydederek 40,8 seviyesine gerilemesi etkili olurken, hizmet sektörü de önceki aya göre 1,3 puan azalarak 47,5 puana gerilemiştir.

2016 yılının sona ermesiyle birlikte toplamda dört yıllık veri setine ulaşan SAMEKS, Ocak 2017 döneminden itibaren "mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış" olarak açıklanmaya başlanmıştır. Buna göre 2017 yılı Ocak ayında mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış SAMEKS Bileşik Endeksi, bir önceki aya göre 0,5 puan azalarak 46,1 puana gerilemiştir. Endekste gözlenen bu azalışta, hizmet sektörünün önceki aya göre 3,6 puan azalış kaydederek 45,6 seviyesine gerilemesi etkili olurken, sanayi sektörü ise önceki aya göre 5,7 puan artarak 51,6 puana yükselmiştir.

Yeni siparişler ve üretimdeki toparlanmaya bağlı olarak artışa geçen SAMEKS Sanayi Endeksi, iki ay aradan sonra yeniden 50 referans puanının üzerinde gerçekleşerek sektördeki aktivitenin canlılığına işaret etmiştir. Bileşik Endeks içerisindeki ağırlığı yaklaşık yüzde 70 olan hizmet sektöründe ise Temmuz 2016 döneminde başlayan durgunluk Ocak ayında da devam etmiş ve böylece yılın ilk ayında SAMEKS Bileşik Endeksi 0,5 puan azalarak 46,1 puana gerilemiştir.

SAMEKS Bileşik Endeksi'nin 46,1 puanlık değeri, 2017 yılı Ocak ayında ekonomik aktivitenin önceki aya göre yavaşladığına işaret ederken; 51,6 puana yükselen SAMEKS Sanayi Endeksi, Türkiye ekonomisinde sanayinin çarklarının dönmeye devam ettiğini göstermektedir.

Mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış SAMEKS Sanayi Endeksi, 2017 yılı Ocak ayında, bir önceki aya göre 5,7 puan artarak 51,6 seviyesine yükselmiştir. Üretim (9,7 puan), Yeni Sipariş (7,1 puan), Satın Alım (3,6 puan) ve İstihdam (2,5 puan) alt endekslerinde gözlenen artışlar, sanayi sektöründeki hızlanmanın en önemli belirleyicileri olmuştur.

Önceki aya göre yeni sipariş ve girdi alımlarının artış kaydetmesi, üretimin önemli ölçüde hız kazanmasına neden olmuştur. Bu gelişmelere paralel olarak sektöre ait istihdamda artış gözlenmiş; üretim seviyesinin (49,8 puan) girdi alımlarının (59,4

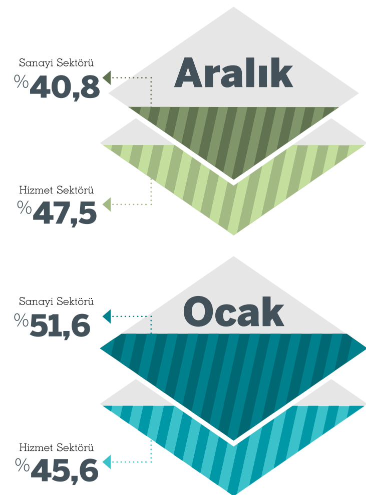


puan) altında gerçekleşmesiyle nihai mal stokunda nispi bir atış gerçekleşmiştir. Böylece ocak ayında mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış SAMEKS Sanayi Endeksi iki ay aradan sonra yeniden 50 referans puanının üzerine yükselmiştir.
Mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış SAMEKS Hizmet Endeksi; 2017 yılı Ocak ayında, bir önceki aya göre 3,6 puan azalarak 45,6 değerine gerilemiştir. İş Hacmi (1,4 puan), Satın Alım (3,8 puan), Nihai Mal Stoku (4,8 puan) ve İstihdam (5,5 puan) alt endekslerinde gerçekleşen azalışlar, hizmet sektöründe gerçekleşen yavaşlamanın en önemli belirleyicileri olmuştur. Böylece SAMEKS Hizmet Endeksi son 7 ayda 6. kez sektördeki durgunluğa işaret etmiştir.
Hizmet sektöründeki durgunluğun sürmesi ve önceki aya göre gözlenen düşüşe rağmen 54,4 puanla artışını sürdüren girdi alımları, sektörün ekonomiye olan güveninin sürdüğüne işaret etmektedir. Bununla birlikte 40,4 puana kadar gerileyen iş hacmi, istihdamı olumsuz etkileyerek sektördeki duraksamanın derinleştiğine işaret etmektedir.
Kasım 2016 döneminde hizmetler sektöründe gözlenen durgunluğun 2017 yılı Ocak ayında devam etmesi, mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış SAMEKS Bileşik Endeksi'nin 0,5 puan azalarak 46,1 seviyesine gerilemesinde etkili olmuştur. Sanayi sektörünün hız kazanarak 51,6 seviyesine yükselmesi ise Bileşik Endeks'te gözlenen düşüşü sınırlandırmıştır.

Sanayi sektöründe gözlenen bu artış; başta aralık ayında açıklanan Ekonomi Koordinasyon Kurulu kararları olmak üzere, son dönemde Hükümet tarafından alınan ek tedbir ve sağlanan yeni teşviklerin piyasaya olumlu yansıdığına işaret etmektedir. Buna ek olarak girdi alımlarının 50 referans puanı üzerindeki seyri, hizmetler sektörünün de önümüzdeki aylarda toparlanacağına işaret etmektedir.
2016 yılının son çeyreğine ait makroekonomik veriler de yılın 3. çeyreğinde yavaşlayan ekonomik aktivitenin toparlanma sürecinde olduğunu göstermektedir.
Ekim ayında önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 2,0 artış kaydederek son çeyreğe pozitif bir giriş yapan sanayi üretimi, Kasım ayında da yüzde 2,7 artarak Türkiye ekonomisinde sanayinin çarklarının dönmeye devam ettiğini göstermektedir. 2016 yılı Kasım ayında önceki yılın aynı ayına göre yüzde 9,7 oranında genişleyen ihracat, 2016 yılının en yüksek artışını gerçekleştirmiştir. Geçici dış ticaret verisi ise ihracattaki artışın yılın son ayında da sürdüğüne işaret etmektedir. Yine 2016 yılı Kasım ayında cari açık önceki yılın aynı dönemine göre yatay bir seyir izleyerek, piyasa beklentilerinin altında kalmış ve 2,3 milyar dolar düzeyinde gerçekleşmiştir. 2016 yılı Aralık ayına ait tüketici fiyatları ise aylık ve yıllık olarak beklentilerin üzerinde artış kaydetmiştir. Ekim 2016 dönemine ilişkin işsizlik oranı, geçtiğimiz aya göre 0,5; önceki yılın aynı ayına göre ise 1,3 puan artarak arındırılmamış veriye göre yüzde 11,8 seviyesinde gerçekleşmiş ve böylece işsizlik oranındaki artış trendi 6. ayına ulaşmıştır.

Özetle; son açıklanan dış ticaret, cari işlemler dengesi ve sanayi üretimi verileri, Türkiye ekonomisinin yılın son çeyreğinde önceki döneme göre toparlandığına işaret ederken, enflasyon ve iş gücü göstergelerindeki bozulmalar, bu döneme ait olumsuz veriler olarak dikkat çekmektedir.

Son açıklanan dış ticaret, cari işlemler dengesi ve sanayi üretimi verileri, Türkiye ekonomisinin yılın son çeyreğinde önceki döneme göre toparlandığına işaret ediyor





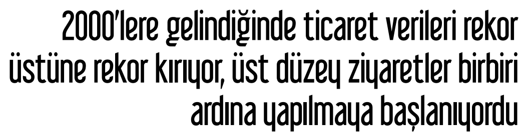
Mehmet Erdoğan

BİR DENİZ, İKİ KIYI, İKİ ORTAK

RUSYA VE TÜRKİYE'NİN ORTAKLIĞI HEM BU İKİ ÜLKEYE HEM DE BÖLGELERİNE ÖNEMLİ KAZANIMLAR SAĞLIYOR



ÖZEL DOSYA



2000'lere gelindiğinde ticaret verileri rekor üstüne rekor kırıyor, üst düzey ziyaretler birbiri ardına yapılmaya başlanıyordu

Tarih, Türkler ve Ruslar arasında yaşanmış savaşlar ve bunların bıraktığı izlerle dolu. Resmî olarak 1492 yılında başlayan ilişkilerin geçmişi, 13 büyük savaşı barındırıyor. Osmanlı İmparatorluğu dönemindeki bu savaşlarla dolu süreç, Kurtuluş Savaşı ve Cumhuriyet'in ilk yıllarındaki yakınlaşmayla devam etti. Soğuk Savaş'ın başlaması ve Türkiye'nin NATO üyesi olmasıyla birlikte Türk-Rus ilişkileri yine mesafeli ve güvensizlik temelinde ilerleyen bir döneme girdi. Türk-Rus ilişkilerinin 500. yılı olan 1992 yılına kadar zaman zaman yakınlaşma dönemleri de oldu. Bu yakınlaşma dönemleri askerî alanda başlıyor ve arkasından belirli bir süre devam eden ekonomik ve siyasi ilişkilere doğru evriliyordu. Genellikle de bu yakınlaşma dönemlerinden sonra ilişkilerde bir süre devam eden gerileme ve uzaklaşma süreçleri görülmekteydi. Bu dönemlerin bir başka özelliği de iki ülkenin halkları arasında toplumsal boyutu olan ilişkilerin kurulamamasıydı. Bu durum Soğuk Savaş döneminin bitimine kadar devam etti. 1992 yılından itibaren ilişkilerde yeni bir dönem başladı.

1992 sonrası iki ülke arasında önce ekonomik sonra politik alanlarda hızlanarak devam eden ilişkilerin, önceki dönemlerden en önemli farkı toplumsal boyutun da öne çıkması oldu. Ekonomik anlamda hızla gelişen ilişkiler arkasından siyasi ilişkilerde de yakınlaşmaya doğru gitti. 2000'lere gelindiğinde ticaret verileri rekor üstüne rekor kırıyor, üst düzey ziyaretler birbiri ardına yapılmaya başlanıyordu. Bu dönemde iki ülke halkları önceki dönemlerin aksine turizm ve ortak evliliklerle doğrudan görüşme ve tanışma imkânı buldular. Türk-Rus ilişkileri âdeta altın çağını yaşamaya başlamıştı.

2000'lerle Birlikte Yaşanan Değişim

Sovyetler Birliği'nin dağılmasından sonra hem ekonomik hem de siyasi sorunlarla boğuşan Rusya Federasyonu, 2000 yılında Vladimir Putin'in devlet başkanlığına gelmesiyle istikrarlı bir yapıya kavuştu. Ülke içinde Çeçenistan'da yaşanan savaş



sona ererken, petrol fiyatlarının düzenli bir şekilde yükselmesi, bu noktada Putin'in elini güçlendiriyordu. Aynı dönemde Türkiye ve Rusya arasında karşılıklı üst düzey ziyaretlerin de başlaması dikkat çekiyordu. Eylül 2002 tarihinde New York'ta yapılan "Binyıl Zirvesi" sırasında dönemin Cumhurbaşkanı Ahmet Necdet Sezer ile Rusya Federasyonu Devlet Başkanı Vladimir Putin bir araya geldi. Bu görüşme sırasında Sezer, Putin'i resmen Türkiye'ye davet etti ve bu teklif Putin tarafından kabul gördü. Akabinde Putin, Aralık 2004'de Türkiye'ye ziyarette bulundu. Bu arada 2002 yılında Türkiye'de yapılan seçimlerde, AK Parti tek başına iktidara gelmiş ve uzun süren koalisyon hükümetlerinin yarattığı istikrarsızlık ortamı sona ermişti. Gerek Rusya'da Putin döneminin başlaması gerekse Türkiye'de AK Parti Hükümeti'nin kurulmasının ardından iki ülke ilişkileri, tarihte hiç olmadığı kadar hızlı gelişmeye başladı. Öyle ki 10 yıl içinde iki ülke arasında enerjiden ticarete kadar



Rusya Federasyonu, 2000 yılında Vladimir Putin'in devlet başkanlığına gelmesiyle istikrarlı bir yapıya kavuştu

birçok alanda gıpta edilecek derecede iyi ilişkiler kuruldu. Üst düzey politik diyalog ve buna uygun üst düzey platformlar sayesinde zamanla politik ilişkilerde de önemli gelişme ve yakınlaşmalar yaşandı. 2010 yılında o dönemin Rusya Devlet Başkanı Dimitri Medvedev'in Mayıs ayındaki Türkiye ziyareti sırasında, Türkiye ile Rusya arasında ortak bakanlar kurulu gibi çalışan Üst Düzeyli İşbirliği Konseyi (ÜDİK) kuruldu ve ilk toplantısı yapıldı. Bu tarihten 2015 uçak krizine kadar her yıl bir ÜDİK toplantısı her iki tarafın da devlet liderlerinin katılımıyla gerçekleşti.

Politik İlişkiler Ekonomiye Yansıyor

İki ülkenin hükümetler arası geliştirdiği bu diyalog ortamının karşılığı fazlasıyla ekonomik ilişkilere yansıyordu. 2000 yılında 4,5 milyar dolar seviyesinde olan ikili ticaret hacmi şüphesiz iki ülkenin potansiyelinin çok altında bir büyüklüktü. Rusya hızla Türkiye'nin en büyük doğal gaz tedarikçisi konumuna geldi. 2003 yılında faaliyete giren Mavi Akım Doğalgaz Boru Hattı'nın bu sürece önemli bir katkısı bulunuyordu. Sovyetler Birliği'nin da-





ğılmasıyla birlikte, Türk müteahhitleri için önemli bir pazar olmaya başlayan Rusya'da, ilişkilerin gelişmesiyle birlikte Türk inşaat şirketleri ülkenin en önemli projelerine imza atmaya başladı. Başta tekstil ürünleri olmak üzere birçok kalemde Türk ihracatçısı için Rusya önemli bir pazar hâline geliyor, birçok sektörde ihracatçı için en büyük ticaret ortağı Rusya olmaya başlıyordu. Çok sayıda Türk şirketinin Rusya'da yatırımları faaliyete geçerken az sayıda da olsa Rus şirketlerinin Türkiye pazarında, doğrudan yatırımlarının artmaya başlaması dikkat çekiyordu. Bütün bu gelişmeler ikili ticaret hacmine yansıyordu. Daha önce de belirttiğimiz gibi 2000 yılında 4,5 milyar dolar olan ikili ticaret hacmi, çok değil beş yıl sonra 2005 yılında 15 milyar dolara yükselirken, bu miktar 2007 yılında 28 milyar dolara, 2008 yılında da 37 milyar dolara yükseliyordu. Bu hızlı artış iki ülke liderlerinin de hedeflerini yükseltmesini sağladı. O kadar ki dönemin Başbakanı olan Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ve Rusya Devlet Başkanı Vladimir Putin, iki ülkenin ticaret hacmini 100 milyar dolar seviyelerine yükseltilmesi hedefinde karar kılıyordu. Bu arada Türkiye'ye gelen Rus turistlerin sayısı hızla artıyor, özellikle Antalya Rusların en çok tercih ettiği tatil noktalarından bir hâline geliyordu. Öyle ki 2013 yılına gelindiğinde bu ülkeden Türkiye'ye gelen ziyaretçi sayısı, 4 milyonu geçiyordu. 2011 yılında karşılıklı olarak vizelerin kaldırılması başta turizm olmak üzere bütün iş dünyası için büyük önem taşıyordu. Rusya ile vizelerin kalkması ekonominin yanında politik olarak büyük bir gelişmeydi. Zira Rusya'nın vize uygulamasını kaldırdığı ilk NATO üyesi ülke Türkiye olmuştu. Öte yandan Türkler için bir zamanlar gidilmesi hayal bile edilemeyecek Moskova ve St. Petersburg önemli bir destinasyon hâline geliyordu. Rusya'nın efsa-



nevi Trans Sibirya Ekspresi, Türk turizm şirketlerinin paketleri arasında yer almaya başlıyordu.

Stratejik Projeler Gündemde

2010 yılında kurulan ÜDİK'in ilk toplantısında, Türkiye tarihi için önemli bir projenin de hayata geçirilmesi için adım atıldı. Türkiye tarafı uzun yıllardır bir nükleer santral sahibi olmak ve nükleer enerjiyle tanışmak istiyordu. 1970'lerden başlayan bu süreçte birçok ülke yetkilileri ve şirketler, yapılan görüşmelerden bir sonuç alamamıştı. İşte bu nokta Türk hükümeti yönünü Rusya çeviriyor ve ÜDİK'in ilk toplantısında, Türkiye ile Rusya arasında Mersin Akkuyu'da bir nükleer santral kurulmasına yönelik anlaşma imzalanıyordu. Bu proje, iki ülkenin stratejik iş birliği bakımından büyük önem taşıyordu. Nükleer santralle birlikte Türkiye, enerji arz güvenliği için önemli bir adım atılırken, nükleer teknolojinin transferi için büyük bir fırsat

Rusya'nın vize uygulamasını kaldırdığı ilk NATO üyesi ülke Türkiye'dir

yakalanıyordu. Öte yanda Rusya tarafı da nükleer santral yatırımları için yeni bir partner buluyordu. Bürokraside yaşanan sorunlar ve iki ülke arasında yaşanan krize rağmen Türkiye ve Rusya söz konusu projeyi hayata geçirmek için önemli adımlar atıyordu. Türkiye-Rusya arasındaki bir diğer stratejik proje de Türk Akımı. 2014 yılının Aralık ayında 5. ÜDİK Toplantısı için Ankara'ya gelen Vladimir Putin büyük bir sürpriz yaparak, Avrupa ülkelerinin Rusya'ya uyguladığı yaptırımın da etkisiyle doğal gaz boru hattı projesi olan Güney Akım projesinin iptal edileceğini, bunun yerine Türkiye'den geçecek Türk Akımı projesi üzerinde durulduğunu açıkladı. Bu projeye göre, Avrupa'ya satılacak Rus doğal gazı, boru hattıyla Karadeniz üzerinde Trakya'ya gelecek, oradan Avrupa pazarına aktarılacak. Türk Akımı projesiyle Rusya, Ukrayna üzerinden sattığı doğal gazla ilgili yaşadığı sorunlardan kurtulurken, Türkiye hem doğal gaz arz güvenliğini



teminat altına alacak hem de doğal gaz ticaretinde önemli bir HUB olma özelliği sağlayacak. Ayrıca Türkiye'nin bu projeyle birlikte Rusya'dan daha ucuza doğal gaz satın alması bekleniyor. Bu iki projenin maliyetinin 35 milyar dolar gibi büyük bir yatırım olması ise dikkat çekiyor.

Türk-Rus İlişkilerine Ekonomik Kriz Damga Vuruyor

2000'li yılların başında itibaren göz kamaştırıcı bir şekilde yükselen Türk-Rus ilişkileri, son birkaç yılda ilişkileri kopma noktasına getirecek bazı önemli sınavlardan geçti. Tarihler 2014 yılını gösterdiğinde Rusya, o dönemde Ukrayna toprağı olan Kırım'ı ilhak etti. Yine aynı dönemde Ukrayna'nın doğusundaki Lugansk ve Donetsk'teki Rusya yanlısı ayrılıkçıların Ukrayna'nın toprak bütünlüğünü tehdit etmesi, uluslararası toplumla Rusya'yı karşı karşıya getirdi. Rusya'nın bu hamlesine karşı Batı dünyası bu ülkeye hem politik hem de ekonomik yaptırımlar uygulamaya başladı. Bu yaptırımlar bugün de genişletilerek devam ediyor. Şüphesiz Kırım'daki Tatar nüfusunun durumu Türkiye'yi de yakından ilgilendiriyordu. Rusya'ya Kırım'ın ilhakından dolayı tüm NATO üyesi ülkeler yaptırım uygularken Türkiye, Ukrayna'nın toprak bütünlüğüne vurgu yapmasına rağmen bu yaptırımlara katılmadı. Bu dönemde Türkiye, Rusya ekonomik

TÜRKİYE-RUSYA İLİŞKİSİ

2000

Vladimir Putin Rusya Devlet Başkanı oldu.

2002

Türkiye'de Adalet ve Kalkınma Partisi iktidara geldi.

2003

Mavi Akım Projesi kapsamında Rusya'dan Türkiye'ye doğalgaz akışı başladı.

2004

Rusya Devlet Başkanı Putin, Soğuk Savaş sonrasında Rusya'dan Türkiye'ye ilk devlet başkanı düzeyindeki ziyareti gerçekleştirdi.

2007

Putin, dönem başkanlığını Türkiye'nin devraldığı Karadeniz Ekonomik İşbirliği Örgütünün İstanbul'daki toplantısına katılmak üzere Türkiye'ye geldi. Hem dönemin Cumhurbaşkanı Ahmet Necdet Sezer hem de Erdoğan ile ikili görüşmeler yaptı.

2008

İkili ticaret hacmi 37 milyar dolara çıktı.

2010

Türkiye ile Rusya arasında ortak bakanlar kurulu gibi çalışan Üst Düzeyli İşbirliği Konseyi (ÜDİK) kuruldu ve ilk toplantısı yapıldı.



ilişkileri hız kesmeden devam etti. Ama hem ekonomik yaptırımlar hem de petrol fiyatlarının dramatik bir şekilde düşmesi, Rusya ekonomisinin dengesini bozuyor ve ülke yavaş yavaş ekonomik krizin içine giriyordu. Elbette bu durum iki ülkenin ekonomik ilişkilerine yansıyordu. İkili ticaret hacminin 2015 yılında 23,3 milyar dolara kadar gerilemesi bunun önemli bir kanıtıydı.

Suriye, İpleri Koparma Noktasına Getirdi

İki ülkenin son 10 yılda en derin ayrılık yaşadığı olay, Suriye Krizi oldu. 2012 yılına gelindiğinde Suriye Krizi iyice derinleşmiş durumdaydı. Moskova yönetimi, Esad rejimini desteklerken Ankara'nın muhaliflere destek vermesi iki ülkeyi karşı karşıya getiriyordu. Aynı yılın Ekim ayında Moskova'dan Şam'a gitmekte olan bir Rus yolcu uçağı, Türk hava sahasında iken Ankara'ya inişe zorlandı. Uçakta bulunan bazı askerî haberleşme cihazlarına, Esad rejimine teslim edileceği şüphesiyle el konuldu ve uçağın gitmesine izin verilmedi. Yaşanan bu gelişme o dönemde Türkiye-Rusya ilişkilerini önemli ölçüde etkilemedi, işler yolunda gidiyor görünüyordu. Bu olay sonrası Aralık ayında üçüncü ÜDİK toplantısı için Putin Ankara'ya geldi. Ama yaşanan bu olay gelecekte işlerin daha da karışacağının ipuçlarını veriyordu. 2015 yılına gelene kadar geçen sürede, iki taraf da “Suriye ko-

2011

Türkiye ile Rusya arasında vizeler karşılıklı olarak kaldırıldı.

2012

Suriye krizi derinleşmeye başladı. Ekim ayında Moskova'dan Şam'a giden Rus yolcu uçağı, Türk hava sahasında iken Ankara'ya indirildi.

2013

Erdoğan, eylülde G-20 Zirvesi için, kasımda da ÜDİK toplantısı için St. Petersburg'a giderek Putin ile görüştü.

2014

Ukrayna krizi sırasında Rusya'ya tüm NATO üyesi ülkeler yaptırım uygularken Türkiye onlara katılmadı.

2015

Rusya Suriye'ye askeri müdahaleye başladı

Antalya'daki Erdoğan-Putin görüşmesinden 10 gün sonra, Türkiye, 24 Kasım 2015'te Suriye sınırında Türk hava sahasını ihlal eden Rus uçağını düşürdü ve uçağın pilotu hayatını kaybetti

2016

Türk vatandaşlarının Rusya'yı vizesiz seyahat etme uygulaması kaldırılırken ocaktan itibaren tekrar vize zorunluluğu getirildi.

Erdoğan haziranda Putin'e bir mektup gönderdi. Mektupta Erdoğan, Putin'e, düşürülen Rus uçağı ile ilgili derin üzüntü duyduğunu iletti ve hayatını kaybeden pilotla ilgili taziyelerini sunup "kusura bakmasınlar" ifadesini kullandı.



nusundaki fikir ayrılıklarının iki ülke ilişkilerini bozmayacağını" belirtiyordu.

Rusya'nın Eylül 2015'te Suriye'ye askerî müdahalede bulunmasıyla Türk-Rus ilişkileri yeni bir döneme girdi. Suriye'yi bombalamaya başlayan Rus uçakları, birkaç kez Türk hava sahasını ihlal edince, Türkiye tarafından uyarıldı. Bu gelişmeler üzerine Cumhurbaşkanı Erdoğan ile dönemin Başbakanı Ahmet Davutoğlu, Rusya'yı uyaran sert açıklamalarda bulundu. Bunlara rağmen, Kasım 2015'te Antalya'daki G-20 zirvesine katılan Putin ile Erdoğan ikili görüşme gerçekleştirdi. Ama bu görüşmeden 10 gün sonra Türk-Rus ilişkilerini kopma noktasına getirecek bir olay yaşandı.

Türkiye, 24 Kasım 2015'te Suriye sınırında Türk hava sahasını ihlal eden Rus uçağını düşürdü ve uçağın pilotu hayatını kaybetti. Bu olayın ardından Rusya Başbakanı Medvedev, Türkiye'ye yönelik yaptırım emri verirken Putin de Rus vatandaşlarına Türkiye'ye gitmeme çağrısı yaptı.

Ortada büyük bir kriz vardı. Rusya tarafında üst üste alınan karalar, Türk mallarına yaptırımlar getiriyor; Rusya'da faaliyet gösteren Türk şirketleri büyük sorunlarla karşı karşıya kalıyordu. Rus turistlerin gelişi ise bıçak gibi kesildi. Geçtiğimiz yılın başında ise Rusya yeniden Türk vatandaşlarına vize uygulaması başlattı. 2016 yılının ilk yarısında Türkiye'den Rusya'ya yapılan ihracat, bir önceki yılın aynı dönemine oranla yüzde 60 oranında azaldı. 2016 yılının ilk dokuz ayında ikili ticaret hacmi 12 milyar dolara geriledi.

Yeniden Normalleşme Süreci

Geçtiğimiz yılın ikinci yarısında ise Türkiye-Rusya ilişkilerinin, uçak krizinden önceki hâline dönmesi için gerçekleştirilen diplomatik girişimler sonuç vermeye başladı. Özellikle bu süreçte iki taraf için arabulucu rol üstelenen Kazakistan Devlet Başkanı Nursultan Nazarbayev'in girişimleri büyük önem taşıyordu. Diplomatik girişimler sonuç verdi. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan Haziran ayında, Putin'e uçak düşürülmesiyle ilgili bir taziye mektubu gönderdi. Dışişleri Bakanı Mevlüt Çavuşoğlu 1 Temmuz'da Rusya Dışişleri Bakanı Sergey Lavrov'la Soçi'de görüştü. 15 Temmuz gecesi, FETÖ'nün darbe girişiminin başarıyla engellenmesinin ardından Putin, 17 Temmuz'da Cumhurbaşkanı Erdoğan'ı arayarak 15 Temmuz Darbe Girişimi'ne karşı olduğunu bildirdi. Bu iki ülkenin ilişkilerinin normalleşmesi için çok önemli bir gelişmeydi. Akabinde Cumhurbaşkanı Erdoğan, yaşanan uçak krizinin ardından Ağustos ayında Rusya'yı ilk kez ziyaret etti. Ekim ayında İstanbul'da düzenlenen Dünya Enerji Kongresi'ne katılan Putin ve Erdoğan'ın görüşmeleri ve burada atılan önemli imzalar artık uçak krizinin geride kaldığını gösteriyordu. Bundan sonraki süreçte hızla ilerleyen iki ülke ilişkileri kısa bir süre önce yaşanan suikast ile "Acaba Türkiye-Rusya ilişkileri tekrar olumsuz etkilenir mi?" sorusunu gündeme getiriyordu. Özellikle kriz süresince başarılı bir diplomatik yönetim gösteren Rusya'nın Ankara Büyükelçisi Andrey Karlov, katıldığı bir sergide suikast sonu hayatını kaybediyordu. Bu trajik olay sonrasında ilişkiler etkilenecek mi sorusu gündeme geldi. Moskova tarafından ise "ilişkilerimiz etkilenmeyecek" açıklaması geldi. Bu olaydan bir gün sonra Türkiye-Rusya ve İran'ın Suriye'de barışın sağlanmasıyla ilgili bir deklarasyon imzalaması, Türk-Rus ilişkilerinin geleceği için büyük önem taşıyordu. Karadeniz'in karşılıklı iki yakasında yer alan Türkiye ve Rusya, tarih boyunca ağırlık olarak savaş, gerginlik ve soğukluğun hâkim olduğu bir ilişki sürdürdü. Ama son 10 yılda iki ülkenin ortak hareket etmesi durumunda iki tarafın da nasıl kazançlı çıktığını gördük. Umarız bundan sonra Türk-Rus ilişkilerinde hep iş birliği ve kazanımlar olur.

Rusya'da Putin döneminin başlaması ve Türkiye'de AK Parti Hükümeti'nin kurulmasının ardından iki ülke ilişkileri tarihte hiç olmadığı kadar hızlı gelişmeye başladı



Vefa İcra Kurulu Başkanı
Turan Koçyiğit

İnşaat Sektörüne, En Büyük Katkı Türkiye'den

Rusya ekonomisinin lokomotifi olan inşaat sektörü, 2006 ve 2014 yılları arasında oldukça hızlı bir yatırım süreci yaşadı. Kuşkusuz bu süreçte sektöre en büyük katkıyı Türkiye sağladı. Rusya'nın inşaat sektörünün ana oyuncuları olan Türk şirketleri, tüm mobilizasyon ihtiyaçlarını yine Türk prefabrike yapı firmalarından sağladılar. Bu bağlamda Rusya'da bizler de Vefa olarak, ön üretimli yapılarda çok ciddi bir pazar payıyla söz sahibi olduk. Ancak Rusya ekonomisinin petrol fiyatlarındaki aşağı seyrin olumsuz etkisini hissetmesi ve yatırımlarını önemli oranda azaltması 2015 ve 2016 yıllarında hem Türk firmaların hem de Vefanın iş potansiyelini büyük oranda düşürmüştür. Bir de 2016 yılında yaşanan politik kriz Rusya pazarında hareket etme kabiliyetini ortadan kaldırmıştır. Son günlerdeki olumlu yaklaşımların etkisi ile Rusya'dan ilgi ve talepler oluşmaktadır. Bu vesile ile önümüzdeki günlerde tekrar ticari bir ivmenin yakalanmasını ümit ediyoruz.

Rusya'ya İhracat Yapmak Zorlaştı

Rusya ile 1990'lı yılların ortasında başlayan ticari ilişkimiz, 1999 yılında yatırıma dönüştü ve Rusya'da üretim yapmamız, çok hızlı gelişmemizi sağladı. Bugünlerde Rusya'nın yerel üreticilerinin de pazara girmesiyle rekabet ortamı zorlaştı. 2014 yılında rublenin, dolar karşısında değer kaybetmeye başlamasının ardından 2015'te petrol fiyatlarının düşmesi, Rusya ekonomisini çok ciddi etkiledi. Buna paralel olarak Rusların satın alma gücü çok hızlı düşüş yaşadı. Bu nedenle Rusya'ya ihracat yapmak çok zorlaştı. Bunun üzerine bir de uçak krizi yaşanmış olması, Rusya ile ticaretimizi oldukça etkiledi.

2017 yılında Rus turistlerin Türkiye'ye gelmeye başlamasıyla iyileşmenin olacağını düşünüyor, Rusya ile iyi bir gelecek temenni ediyorum.

Doğrular Ev Ürünleri AŞ
Yönetim Kurulu Üyesi
Fahrettin Doğru

Yıldız Entegre Yatırım ve
Proje Geliştirme Müdürü
İlkay Ünal

Ülkemizin Bayrağını Rusya'da Dalgalandıracağız

Yıldız Entegre olarak, 2015 senesinde Rusya'nın Vladimir bölgesinde orman ürünleri sektörüne yatırım yapma kararı aldık ve Bölge Valiliği ile resmî yatırım protokollerimizi karşılıklı olarak imzaladık. Bin 300 dönümlük arazi üzerinde 300 milyon avroluk yatırımlarla; mdf, parke, kapı, sunta ve türevi ürünleri üreteceğimiz bu tesis için şu an tüm izinlerimizi almak üzereyiz. 2016 Ağustos ayı içerisinde iki ülke devlet başkanlarının St. Petersburg'daki görüşmelerden bir hafta sonra Vladimir Valisi tarafından ülkeye davet edildik ve Yönetim Kurulu Üyemiz Hakkı Yıldız Bey ile birlikte Rusya'ya giderek kaldığımız yerden devam kararını Rus yetkililer ile paylaştık. Şu an Rusya Federasyonu'nun 2015 yılı sonunda ülkemize yönelik olarak uygulamaya soktuğu "orman ürünleri sektörüne koyduğu Türk yatırımcı engelini" kaldırmasını bekliyoruz ve inşallah engel kaldırıldığında Yıldız Entegre olarak ülkemizin bayrağını Rusya'da da dalgalandırarak, global pazardaki pozisyonumuzu daha da kuvvetlendirmiş olacağız.

Daha İyi Ticari İlişkiler Kurulacağını Öngörüyoruz

Türkiye'nin dış ticaretinde oldukça önemli bir rol oynayan Rusya ile olan ilişkilerimizdeki iniş çıkışlar, tüm ülke ekonomisini etkilemektedir. Yaşanan uçak krizinin ardından Türkiye'ye gıda sektöründe bile ciddi yaptırımlar uygulanmıştır. Ayrıca gümrüklerde yaşanılan zorluklar, transit sürelerinden navlun fiyatlarına kadar yansımıştır. İki ülke arasında bir süre duraklayan ilişkiler, Rusya Devlet Başkanı Vladimir Putin ve Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan'ın karşılıklı girişimleriyle yeni bir sürece girdi. Bu kapsamda devlet başkanlarının da ifade ettiği üzere önümüzdeki süreçte, kriz öncesinden daha iyi ticari ilişkiler kurulacağını öngörüyoruz. İki ülke arasında hedeflenen 100 milyar dolarlık ticaretin reel olarak dış ticaret verilerine yansıyacağı kanaatindeyiz.

LOGITRANS Şirketler Grubu
Ceo'su Sertalp Demirağ



EKONOMİK TERÖR: ALGI MANİPÜLASYONU

Türkiye gibi önde gelen gelişmekte olan ülkelerin maruz kaldığı "algı manipülasyonları"nın önlenmesinin en etkili yolu, yapısal reformları ve ekonomik büyümeyi sürdürülebilir kılmaktan geçiyor

Prof. Dr. Kerem Alkin




THE UNITED STATES



Son küresel finans krizinin sebep olduğu derin ekonomik keyifsizlik, önde gelen gelişmekte olan ekonomiler üzerinden, spekülatif finans piyasası atakları ile gelişmiş ekonomilerde karşı karşıya kalınan zararların kapatılmasında kullanılıyor. Önde gelen ekonomilerin pek çoğunun içinde yer aldığı "negatif faiz" alanı, dünyanın lider finans kurumlarının spekülatif ataklarını, ileri gelen gelişmekte olan ekonomilere yönelik bir "algı manipülasyonu"na da dönüştürmüş durumda. Önde gelen kimi gelişmekte olan ekonomilerin siyasi istikrarını tehdit etmeye yönelik metotlar, finansal ataklarla da bir araya getirilerek, bu ülkelerin yüksek faiz bedeli ödemeye mahkûm edildikleri süreçleri de beraberinde getiriyor.

2008 küresel finans krizi patlak verdikten sonra, doğru zamanda gerçekleştirdikleri reformlarla, ekonomilerini düzlüğe çıkarmış ülkelerin kimileri -Çin örneğinde olduğu gibi- hiç negatif büyüme sürecine düşmedi. Aralarında Türkiye'nin de yer aldığı kimi önde gelen gelişmekte olan (emerging) ülkeler ise, birkaç çeyrek negatif büyüme gösterseler de aldıkları makro ihtiyati (macro prudantial) tedbirlerle yeniden pozitif büyümeye döndüler. Aynı zamanda 2010-2012 döneminde rekor sayılabilecek büyüme performansları da gösterdiler. Ancak, FED'in 2013

ULUSLARARASI FİNANS KURUMLARI VE ULUSLARARASI DERECELENDİRME KURULUŞLARININ ANALİSTLERİ TARAFINDAN HAZIRLANAN ÜLKE RAPORLARININ KALİTESİ, TARTIŞMALI BİR NOKTAYA GELMİŞ DURUMDA





Mayıs'ında açıkladığı "parasal sıkılaştırma"ya geçiş süreci ile birlikte, çok hızlı bir şekilde Hindistan, Endonezya, Brezilya, Türkiye ve Güney Afrika, kendilerini "Kırılgan 5'li" olarak adlandırıldıkları bir "algı" çalışmasının içinde buldular ve 2014 yılında, Arjantin, Rusya ve Şili'nin de eklenmesiyle grup "Kırılgan 8'li"ye dönüştürüldü.

Önde gelen ekonomi ve finans gazeteleriyle, uluslararası finans kuruluşlarının raporlarının bileşkesi sonucunda bu ülkeler kendilerini ağır bir "siyasi ve ekonomik belirsizlik" manipülasyonu içinde buldular. Çünkü söz konusu ülkelerin para birimlerinin ciddi değer kayıplarına uğramaları yönünde özel bir çalışma yürütüldü. Bu ülkeler, eş zamanlı olarak para birimlerindeki değer kayıplarını durdurmaları için uluslararası ekonomi çevrelerinin "faiz artışı" kıskacı içerisine de alındılar. Oysa mali disiplin, güçlü bir bankacılık sistemi gibi gerekçeler ile faiz oranlarını yüzde 5'in altına kadar indirmeyi başarmış olan Türkiye, faiz oranlarında yüzde 8-12 bandına doğru bir sıçramaya maruz kaldı. Kırıl-



DOLAR KURU ÜZERİNDEN YÜRÜTÜLMEYE ÇALIŞILAN "KRİZ ALGISI" MANİPÜLASYONUNU DEŞİFRE EDEN EN ÖNEMLİ İPUCU, PİYASA GÖSTERGELERİNDEKİ KOPUKLUKTUR

gan 8'linin tümünde bu tablo gözlendi. Uluslararası ekonomi medyası üzerinden bu ülkelere, merkez bankası politika faizini yükseltmemeleri hâlinde, çok büyük zorluklarla karşı karşıya kalacaklarına dair gözdağı verildi. Hindistan ve Türkiye bu tehditlere prim vermedi.

Raporların Ahlaki Erozyonu

Uluslararası finans kurumları ve uluslararası derecelendirme kuruluşlarının analistleri tarafından hazırlanan ülke raporlarının kalitesi, tartışmalı bir noktaya gelmiş durumda. Kırılgan kategorisine alınan ülkelerin reel sektörüne yönelik olarak, ülkenin para biriminin belirli bir seviyeye kadar değer kaybı yaşaması hâlinde, büyük iflasların yaşanacağının iddia edildiği bu yöndeki raporlarda, ülkenin para biriminin dolar karşısındaki değeri, raporlarda belirtilen seviyelerin daha üstüne çıkmasına rağmen reel sektörün borçlarını yönetebildiği gözlemlenmekte. Bu nedenle, raporlardaki tarafsızlık, "algı manipülasyonu" adına yeni tartışmaları beraberinde getirir iken ekonomistler, raporlardaki abartılı değerlendirmeler ile esasen önde gelen gelişmekte olan ekonomilerin borçlanma maliyetlerinin arttırılmaya çalışıldığını ifade etmekteler.

Ülkeler ile ekonomik risk algısının salt döviz kurları üzerinden yürütülmesi de bir başka "algı manipülasyonu". Oysa ülkelerin tahvillerinin CDS rasyoları, borsa endeksleri de önemli göstergeler. Nitekim Türkiye örneğinde, ne CDS rasyosu ne 2 ve 10 yıl vadeli tahvil faizleri ne de borsa endeksleri döviz kurları üzerinden oluşturulmaya çalışılan "ekonomik risk" algısını teyit etmiyor. Türkiye gibi önde gelen gelişmekte olan ülkelerin maruz kaldığı bu tür "algı manipülasyonları"nın önlenmesinin en etkili yolu yapısal reformları ve ekonomik büyümeyi sürdürülebilir kılmaktan geçiyor. Türkiye'nin bu konuda kararlı bir şekilde yoluna devam etmesi, ekonomik ve politik reformları sürdürmesi, inovasyona dayalı yatırımları desteklemesi, Türkiye ekonomisine yönelik bu tür saldırıları da elimine edecektir.

Manipülasyon Bir Gerçektir

Çoğu zaman piyasa aktörleri, yatırımcılardaki panik hâlleri ya da aşırı risk alma iştahını fark ederler ve bu durumu lehlerine kullanacak ortamlar yaratırlar. Fiyatlar aşırı derecede şişip, sabun köpüğü gibi patlamadan hemen önce ellerindekilerini paraya çevirirler veya aşırı





ÜLKELER İLE EKONOMİK RİSK ALGISININ SALT DÖVİZ KURLARI ÜZERİNDEN YÜRÜTÜLMESİ "ALGI MANİPÜLASYONU"DUR

kötümserlikten yararlanıp panik hâlinde satış yapanların ellerindekilerini çok ucuza toplarlar. Bunun için de yatırımcılar, psikolojileri üzerinde bazı "dokunuşlar" yaparlar. Eğer yukarıda belirttiğim durumların varlığını kabul ediyorsanız, o zaman piyasalarda farklı maksatlarla dalgalanmalar yaratmak isteyenlerin varlığını ya da ihtimalini de kabul etmeniz gerekir. ABD'nin 45. seçilmiş başkanı Donald Trump'ın maruz kaldığı "algı manipülasyonu"nu iyi analiz edip, küresel finans sistemde neler yapılabileceğini sizin takdirinize bırakıyorum.

Kur İçin Nefesimizi Tutacağız

15 Temmuz hainliğine karşı Türkiye ekonomisinin, esnafımızın, iş dünyamızın nasıl sağlam durduğuna, bir ülkenin kolay kolay atlamayacağı bir travmayı, daha ertesi gün dükkânlarını açarak, fabrikada üretime devam ederek yöneten bir ülke ekonomisine birlikte şahit olduk. Bu başarıyı 19 Ekim'de teyit eden uluslararası derecelendirme kuruluşu Moody's'in, iki gün sonra Türkiye'nin uluslararası derecelendirme notunu kırmasının, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın ABD iş dünyası ile son derece başarılı geçen görüşmelerine rast gelmesi tesadüf mü? 2015 Eylül'ünde 3 TL'nin üzerine çıksa da sonra gerilemiş; Ocak'ta yükselse de Şubat ayı ile 15 Temmuz arası yine 3 TL'nin altında kalmış, 15 Temmuz sonrası yeniden gerilemiş dolar kuru, yıl sonu için normal seyrindeyken, Moody's'in not indirimi sonrasında, vahşice kurgulanmış bir türbülansın içine sokuldu.

Dolar kuru üzerinden yürütülmeye çalışılan "kriz algısı" manipülasyonunu deşifre eden en önemli ipucu, piyasa göstergelerindeki kopukluktur. Dolar kuru bu derece yükselmesine rağmen Türk tahvillerinin risk primi göstergesi olan CDS değeri, 300 puanın altında, 2012 veya 2015 seviyelerine bile gelmemiş ise 2 ve 10 yıl vadeli tahvil oranları ve Borsa İstanbul 100 Endeksi dolar kurundaki tabloya işaret etmiyor ise Türkiye ekonomisi için bir "kriz algısı" olduğu iddia edilebilir mi? Türk iş dünyasının ve hane halkının hassas noktasından bir algı manipülasyonu yürütülüyor. Bu süreci, yabancı finans kurumlarının "vahşi" temsilcileri ile bizim aramızda bir "suyun altında nefesini tutma" mücadelesi olarak görmemiz gerekiyor. Bizi paniğe sokup suyun üzerine çıkmamız için zorluyorlar. Tersine, suyun altında "nefesimizi tutup" onların pes etmesine dayanmamız gerekiyor. Bu süreç, sağlam sinir gerektiren bir "dayanıklılık" testi.

TCMB Yalnız Bırakılmamalı

Türk bankacılık sektörü, finans kesimi Merkez



Bankamızı yalnız bırakmamalı. Bu süreç, piyasaların ötesinde bir "yerli ve millî" olma sınavı. TCMB'nin attığı kritik önemdeki adımlardan, piyasa üzerinde müspet etkisi olacak bir adımdan 20 dakika sonra, hep aynı yabancı bankalardan, TCMB'nin bu adımını anlamsızlaştıracak raporlar yağıyor ise, buna seyirci kalmak "vicdani" bir meseledir. 2001 krizinin tetikleyicisi olan bankalar hep sahnede. TCMB ne adım atsa, mutlaka bu kurumların raporları ile baltalanacaksa, TCMB'yi bir başına mı bırakacağız? TCMB'nin çabalarını "maliye politikası" bacağında da yalnız bırakırsak, bunun "vicdani" bedelini sonra çok tartışırız.

Ekonomistler De Mi Siyaset Yapıyor?

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankasının her ay 100 ekonomiste gönderdiği anketle oluşturulan TCMB Beklenti Anketi'nin aralık ayı sonuçları 69 ekonomistin beklentilerinin ortalaması ile oluşturulmuş. Ne yazık ki görsel ve yazılı ekonomi medyasında "TCMB'nin yıl sonu kur beklentisi" ifadesini duydum, okudum. Merkez bankaları asla kur tahmini paylaşmazlar.

Bankanın saygınlığı açısından bir risktir. Bu detayı paylaştıktan sonra, esas meseleye gelelim. Körü körüne muhalefet eden bir kesim; malum, döviz kurlarındaki hareketi, Türkiye'deki başkanlık sistemi tartışmalarına, teröre ve ekonomi yönetimindeki yanlışlara bağlıyor. Döviz kurlarının bu nedenle yükseldiğini iddia ediyorlar. Ama en az 70 ekonomistin her ay paylaştığı beklentiler, bu iddia ve suçlamaları doğrulamıyor.





TÜRKİYE'NİN EKONOMİK VE POLİTİK REFORMLARI SÜRDÜRMESİ, İNOVASYONA DAYALI YATIRIMLARI DESTEKLEMESİ, TÜRKİYE EKONOMİSİNE YÖNELİK BU TÜR SALDIRILARI DA ELİMİNE EDECEKTİR

Körü körüne muhalefet "Moody's'in not indirimi kesindi.", diyor; "Türkiye başkanlık tartışmalarından dolayı dövizde dalgalanma yaşıyor." iddiasını öne çıkarıyor. Gel gelelim, ekim ayı ortasında yayınlanmış TCMB Beklenti Anketi'nde, 70 ekonomistinin yıl sonu dolar kuru beklentilerinin ortalaması 3,12 TL. 70 ekonomist Moody's not indirimini yüzde 100 bekliyor ise yıl sonu için 3,12 TL öngörür mü? Geliyoruz kasım ayına, eğer başkanlık tartışmaları ve terör nedeniyle dolar kurunda büyük bir dalgalanma yaşıyor isek 70 ekonomist nasıl oluyor da TCMB kasım ayı beklenti anketinde, 2016 yıl sonu için bu defa 3,34 TL bekliyor; aralık ayı içinde, Londra merkezli manipülasyonla dolar kuru 3,60 TL'yi görmüş iken. Demek ki 2016 yıl sonu için 3,34 TL'nin ekonomik gerekçeleri var; ama 3,60 TL'nin hiçbir ekonomik gerekçesi yok. Ama kör muhaliflere göre, 3,60 TL gerçekçi kur seviyesi. Ben bu bakış açısına ne diyebilirim ki?





M. Efe Işık

HAVACILIĞIN KALBİ
İSTANBUL'DA ATACAK

İstanbul'da inşaatı devam eden Yeni Havalimanı ile ilgili İGA Havalimanları İnşaatı CEO'su Yusuf Akçayoğlu ile bir söyleşi gerçekleştirdik





200 milyonun üzerinde yolcu kapasitesine sahip olan ve tamamlandığında dünyanın en büyük havalimanlarından biri hâline gelmesi planlanan İstanbul Yeni Havalimanının yapımı, hızla sürüyor. 4 fazda tamamlanacak havalimanının ilk fazı 2018 yılında hizmete açılacak. Projenin hayata geçirilmesi ile Türkiye'nin havacılığın merkezi olması ve ekonomik gelirlerinin arttırılması hedefleniyor. İstanbul Yeni Havalimanı inşaatının şu anki durumu ve geleceği hakkında konuşan İGA Havalimanları İnşaatı CEO'su Yusuf Akçayoğlu, "Dünya çapında 350'den fazla destinasyon ile en büyük HUB'lardan biri olacak olan havalimanımız, 100'e yakın hava yolu şirketine hizmet edecek." değerlendirmesinde bulundu.

International Air Transport Association (IATA) Vizyon 2050 yılı raporunda, gelecek 35 yıl içerisinde dünya ekonomisinin iki katı hızla büyüyeceği ve buna paralel olarak havacılığının da toplam yolcu sayısının bir buçuk katına çıkacağı vurgulanıyor. Bu bağlamda İstanbul Yeni Havalimanının kapasitesi hakkında bilgi verir misiniz?

Ülkemizde hava taşımacılığı sektörü, artan bir ivme ile büyümeye devam ediyor. Biz de İGA olarak bu büyümenin doğuracağı ihtiyaçlara yanıt vermek için dünyanın sıfırdan yapılan en büyük havalimanını inşa ediyoruz. İlk fazı tamamlandığında yıllık 90 milyon yolcu kapasitesine sahip olacak havalimanımızın, tüm fazları tamamlandığında yolcu kapasitesi 200 milyonun üzerine çıkacak. Dünya çapında 350'den fazla destinasyon ile en büyük HUB'lardan biri olacak olan havalimanımız, 100'e yakın hava yolu şirketine hizmet edecek. Tüm fazlar tamamlandığında günlük iniş kalkış sayısı 3 bin 500'e ulaşacak ve dar gövdeli 347, geniş gövdeli 266 uçak kapasitesine sahip olacak olan havalimanında 143 adet yolcu köprüsü yer alacak. Terminallerin önünden başlayan ve havalimanının güney sınırına doğru uzanan geniş bir alanda yer almasını planladığımız "Havalimanı Şehri" içinde ofis binaları, havalimanı otelleri, cami, konferans salonu, fuar merkezi ve tıp merkezi binaları yer alırken, 700 bin metrekare üzerine kurulu bir uçak bakım-onarım tesisi de inşa edilecek. Tüm bunların yanı sıra havalimanımız, Türkiye'nin hem kargo potansiyeli hem yolcu konforu hem de alışveriş açısından önemli bir merkez hâline geleceğini gösteriyor.

Geçtiğimiz dönemlerde Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, İstanbul Yeni Havalimanının ilk etabının 2018 yılında açılacağı bilgisini vermişti. Bu açıklama temelinde şu anki inşaat süreci ve gelinen nokta hakkında bilgi verebilir misiniz?

İstanbul Yeni Havalimanı projesi kapsamında çalışmalarımız, plan ve programladığımız takvim çerçevesinde tüm hızıyla sürüyor. Havalimanımızı, 2018 itibarıyla devreye alacağız. İstanbul'u yeni havalimanına kavuşturmak ve ülkemizin adını sivil havacılık camiasına altın harflerle yazdırmak için hem inşaat hem de işletme tarafında ekip arkadaşlarımız çok büyük bir gayretle havalimanımızı tamamlamaya odaklanmış durumdalar. Şu ana kadar inşaatın yüzde 40'ı tamamlandı.



İGA OLARAK DÜNYANIN SIFIRDAN YAPILAN EN BÜYÜK HAVALİMANINI İNŞA EDİYORUZ









İSTANBUL YENİ HAVALİMANI, TÜRKİYE'NİN HEM KARGO POTANSİYELİ HEM YOLCU KONFORU HEM DE ALIŞVERİŞ AÇISINDAN ÖNEMLİ BİR MERKEZ HÂLİNE GELECEĞİNİ GÖSTERİYOR



Faz-1A olarak adlandırılan ilk aşamada ana terminal binası, 2 adet kuzey-güney doğrultulu bağımsız paralel pist, taksi yolları, apron, hava trafik kontrol kulesi, haberleşme ve meteoroloji sistemleri ile diğer hizmet binaları yaparak, hedeflediğimiz zamanda havalimanını açmayı planlıyoruz. Ardından 2020 hedefiyle Faz-1B'de kuzey-güney doğrultusunda üçüncü bağımsız pist ve ilgili taksi yolları devreye alınacak. Faz-2'de doğu-batı doğrultusunda bir pist, ilgili taksi yolları ve gerekli destek tesisleri yapılacak. Yıllık yolcu kapasitesi 80 milyona ulaştığında Terminal-2 Binası, kuzey-güney doğrultusunda bir pist, ilgili taksi yolları ve gerekli destek tesislerinin bulunduğu Faz-3'ün yatırımına başlanılacak. 110 milyon yolcu kapasitesine ulaşıldığında ise Terminal-3 (Uydu Terminali) Binası ve kuzey-güney doğrultusunda bir pist, ilgili taksi yollarının bulunacağı Faz-4'ün yatırımına başlayacağız. Tüm fazlar tamamlandığında toplam altı bağımsız pistimizle tam kapasite hizmet sunuyor olacağız.

■ İnşaat sırasında karşılaştığınız zorluklar var mı? Bunları nasıl aşıyorsunuz?

1 Mayıs 2015'te ilk kazmayı vurduk. O günden bugüne kadar tüm kaynaklarımızı seferber ederek çalışıyoruz. Tasarım ekibimiz, imalat ekibimiz ve alt yüklenicilerimizle tam bir uyum içinde faaliyetlerimizi sürdürüyoruz. Türkiye'nin inşaat alanında uyguladığı modelin dünyanın hiçbir yerinde örneği yok. Böyle bir operasyonda sadece tasarımın bile üç yıl sürdüğünü gözlemliyoruz. Oysa biz havalimanımızı İstanbul'umuz ile buluşturmak için tasarım ve imalatı hem aynı anda hem de büyük bir hızla yürüterek 42 ay gibi kısa bir sürede ortaya bir gurur projesi koymayı hedefliyoruz. İlk master plan aşamasında, terminalimizi en etkin şekilde yapabilmek için toprak hareketine odaklandık. Örneğin; arazide 1 ve 2 NO'lu pistlerin olduğu yerde eski maden ocaklarından kalma 95'e yakın irili ufaklı gölet vardı. Bunların hepsinin suyunun çekilmesi, kaya dolgularının ve daha sonra mühendislik dolgusunun yapılması, platformun çıkması ve üstüne asfaltlama çalışmaları gibi yoğun bir altyapı çalışması gerçekleşiyor. Böyle bir çalışma için birçok farklı ekipmandan faydalanıyoruz. Ekiplerimiz gece gündüz demeden aynı amaç uğruna başarıyla çalışmalarına devam ediyor.

■ Bu kadar büyük bir operasyonu hayata geçirmek için nasıl bir ekip ve ekipman yapısıyla projeyi sürdürüyorsunuz?

İstanbul Yeni Havalimanında (İYH) bugün 2 bini







beyaz yaka olmak üzere yaklaşık 22 bin 500 kişilik bir ekiple inşaatımıza ve işletme çalışmalarımıza son hız devam ediyoruz. 2017 yılı içerisinde çalışan sayımızın 30 binlere çıkmasını öngörüyoruz. Dur durak bilmeden, büyük bir hızla inşaatına devam ettiğimiz yeni havalimanımız dünyanın en büyük makine ekipman parklarından biri hâline geldi. 2 bin 200 kamyon, 252 ekskavatör, 60 kule vinç ve 101 dozerin de dâhil olduğu toplam 3 bini aşkın iş makinemizle toprak hareketleri yani altyapı ve üstyapı çalışmaları kapsamında her gün yaklaşık 1,5 milyon metreküplük kazı ve dolgu çalışması yapıyoruz.

Yeni Havalimanı hangi özellikleri ile ön plana çıkıyor?

Havalimanı açıldığında başlı başına bir çekim merkezi olacağına inanıyoruz. Çünkü birçok açıdan ilklerin yer alacağı bir proje olacak. Havalimanı proje sahamızda misafirlerimiz için özel tasarlanmış bir otel inşa edilecek. Yine proje sahamızda yapılacak fuar ve ofis alanları da İstanbul Yeni Havalimanını iş amaçlı seyahat edenlerin uğrak noktası hâline getirecek. Terminalin önünde ve yürüme mesafesinde yüksek teknoloji sistemleri ile donatılmış 18 bin araç kapasiteli otoparkı da yolcularımızın konforunu düşünerek tasarladık. Havalimanımız, Airbus A380 ve Boeing 747-8 gibi süper jumbo kategorisindeki uçakların da yeni terminalimize rahatlıkla yanaşabildiği bir havalimanı olacak. Türkiye'ye operasyon yapamayan hava yolu şirketleri uçuş yapabilecek. Bu sebeple havalimanımız hem THY'nin hem de ülkemizin özellikle ekonomik anlamda hızla gelişmesinin önünü açacak.





BÜYÜK BİR HIZLA İNŞAATINA DEVAM ETTİĞİMİZ YENİ HAVALİMANIMIZ DÜNYANIN EN BÜYÜK MAKİNE EKİPMAN PARKLARINDAN BİRİ HÂLİNE GELDİ







Öte yandan İstanbul Yeni Havalimanı, dünya üzerinde büyük kargo HUB'larından biri hâline gelerek, ülkemizin hava kargo taşımacılığında giderek önem kazanmasına katkı sağlayacak. İstanbul Yeni Havalimanı projesi çerçevesinde lojistik faaliyetlerin tek bir merkezde yürütülmesi ve yönetilmesi amacıyla oluşturulan Kargo/Lojistik Merkezi ilk aşamada 1,4 milyon m^2'lik bir alana kurulacak, ilerleyen fazlarda 200 bin m^2 daha eklenerek 1,6 milyon m^2 büyüklüğe ulaşacak. Yıllık 5,5 milyon tona kadar yükseltilebilecek bir kapasitesi olan Kargo/Lojistik Merkezinde Code E kategorisindeki 36 adet kargo uçağının aynı anda park edebilmesine imkân sağlanacak. Böylece İstanbul Yeni Havalimanı bu alanda da önemli bir merkez hâline gelecek. Bu gibi özellikleri sayesinde havalimanımız şimdiden dünya çapında bir örnek teşkil ediyor.



Sanayi 4.0 DÖNEMECİNDE

Geride bıraktığımız üç sanayi devrimine geciken ve teknoloji üretiminde geride kalmanın faturasını yıllardır ödeyen Türkiye için Sanayi 4.0, önemli bir geçiş sürecidir

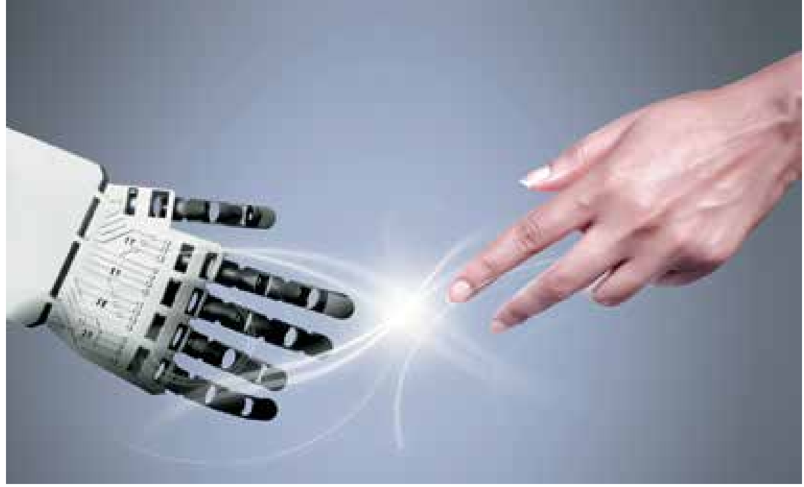
Bugün sanayi üretiminde tarih içerisinde kaydedilen aşamaları ele aldığımız zaman, üretim süreçlerinin ve biçimlerinin değişime uğrayacağı yeni bir paradigmanın kıyısında olduğumuzu açıkça görüyoruz. Daha önce benzeri görülen ve büyük değişimlere yol açan üç önemli aşamayı göz önünde tutarak, dünyamızı bekleyen bu yeni paradigmaya Sanayi 4.0 yani 4. Sanayi Devrimi adı verildi.

İlk defa Almanya'nın Hannover Fuarı'nda kullanılan bu niteleme, şimdilik kulağımıza biraz iddialı geliyor olabilir. Çünkü tarihteki herhangi bir sürecin devrim olduğunu söyleyebilmek için bu sürecin kendisinden önceki koşulları bütünüyle değiştirdiğini bilmemiz gerekir. Yani, bizler ancak sonrasında hiçbir şeyin eskisi gibi olmadığını anladığımız değişimlere devrim deriz. Dolayısıyla bir devrimi geride bırakmadan, hiç değilse yaşamaya başlayıp, etkilerini görmeden saptamak olanaksızdır: Sanayi üretimindeki üç devrimin tamamı da geride bırakıldıktan sonra tespit edilmiştir. Hâlbuki makinelere dijital sistemlerin uygulanarak, akıllı üretim süreçlerine ulaşılmasını öngören bu dördüncü aşamanın, somut çıktıları henüz toplumsal tüketimle buluşmadan, daha olumlu ya da olumsuz etkileri toplumsal hayatta tecrübe edilme-



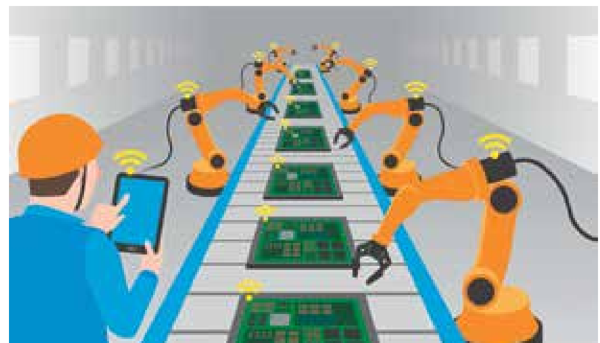
den saptandığını görüyoruz. Aslında bu, bir bakıma sözünü ettiğimiz devrimin başladığını da gösteriyor; ya da kim bilir, Sanayi 4.0 devrimiyle ilgili bildiklerimizi bile deviriyor.

Belki de bu yüzden, kimileri Sanayi 4.0'ı müstakil bir devrim değil, mevcut teknolojik seviyenin devamını teşkil eden, bağlantılı bir gelişim süreci olarak değerlendirmeyi tercih ediyor. Bu aşamanın nitelikleri itibarıyla tasnif edilmesi tamamen başka bir mesele fakat şurası kesin ki Sanayi 4.0, üretim stratejisinin hayata geçirilmesiyle birlikte etkileri gündelik yaşantımızı değiştirecek birçok gelişmeyi doğrudan yaşayacağız. Önümüzdeki beş yıl içerisinde hem kolumuzdaki saatten gözümüzdeki gözlüğe kadar bütün kişisel aletlerin hem de trafikteki taşıtlardan fabrikadaki iş makinelerine kadar üretimde ve ulaşımda kullanılan bütün toplumsal araçların -yani deyim yerindeyse insanın çevresini oluşturan cansız varlıklar toplamının- internete bağlanacağı tahmin ediliyor. Bu tahmini ilerletirsek, 2020 itibarıyla 50 milyara ulaşacağı öngörülen internet bağlantılı cihazların, nesnelerin interneti (internet of things) adı verilen büyük sanal evreni ortaya çıkaracağını şimdiden rahatlıkla kestirebiliyoruz. Elbette bu aşamanın getireceği değişimlerin etkileri, bireysel ve toplumsal yaşamla sınırlı kalmayacak. Üretim süreçlerini hatırı sayılır şekilde değiştireceği tahmin edilen Sanayi 4.0 hem gelişmiş hem de gelişen ülkelerin ekonomileri bakımından da önemli bir dönemeci belirtiyor: Bu dönemeçte, gelişmiş ülkeler maliyet düşüşü ve verimlilik artışıyla üretimde kaybettikleri rekabet gücünü yeniden elde etme şansını kazanırken, gelişen ülkeler de alınması gereken teknolojik mesafeyi hızlıca katederek, bir üst gelir düzeyine ulaşma fırsatını yakalayacak. Paradigma değişimi, gerekli riskleri alarak mevcut durumun önerdiği konforu terk etme cesaretini göstermeye ve ilerlemek için zorunlu atılımları yapmaya mecbur bırakacak bir çatışmanın yaklaştığını işaret ediyor. Bu kaçınılmaz çatışmayı önceden kestiren, bu yüzleşmenin getireceği yeni koşullara hazırlanan ve bu değişim sürecini yönetmeyi başaran ülkelerin kârlı çıkacağını söyleyebiliriz. Dolayısıyla Sanayi 4.0'ın, önceki üç sanayi devrimine geciken ve on yıllardır teknoloji üretiminde geride kalmanın faturası



Kimileri Sanayi 4.0'ı müstakil bir devrim değil, mevcut teknolojik seviyenin devamını teşkil eden bağlantılı bir gelişim süreci olarak değerlendirmeyi tercih ediyor







Bizler ancak sonrasında hiçbir şeyin eskisi gibi olmadığını anladığımız değişimlere devrim deriz

nı ödeyen ülkemiz için önemli bir geçiş süreci olduğuna kuşku yok. Buradan bakınca 4. Sanayi Devrimi'ni hem uzun vadede küresel rekabette ileriye geçebilmenin zeminini teşkil edecek altyapıyı oluşturmak için hem de orta gelir tuzağına düşmeden büyümeyi sürdürmenin başat gerekliği kabul ettiğimiz teknoloji-yoğun ve katma değeri yüksek ürünlere yoğunlaşmak için önemli bir fırsat olarak kabul edebiliriz -üstelik farkındalık seviyesi bakımından, önceki sanayi devrimleriyle karşı karşıya kaldığımız süreçlere nispetle iyi bir durumdayız.

Etkileri itibarıyla teknolojideki gelişim sürecini bir rüzgâra benzetmek yanlış olmayacaktır. Ve hepimizin bildiği bir darbımeselde anlatıldığı üzere, rüzgârın yönünü dilediğimiz gibi değiştiremeyiz ama yelkenlerimizi rüzgâra göre ayarlayarak istediğimiz limana ulaşabiliriz. Bu nedenle MÜSİAD, süreci başından beri yakından takip ediyor. Temsiliyet mesuliyet getirir: Bilindiği üzere Türkiye'nin en yaygın teşkilatlanan sivil toplum kuruluşuyuz hem yurtiçi hem de yurtdışında, ekonominin her alanında faaliyet gösteren 60 bin üye işletmeyi temsil ediyoruz. Dünyada yaşanan değişim süreçlerini takip ederek, ufkun ötesini görmek ve göstermek, sürekli vurguladığımız "vizyoner olmak" niteliğinin bir gerekliği olduğu için, üyelerimizin 4. Sanayi Devrimi'ne en iyi şekilde hazırlanmasını sağlamak adına lüzumlu çalışmaları yapmak da öncelikli ödevlerimiz arasında. Konuyla ilgili yaptığımız çalışmaları, doğrudan ve dolaylı olmak üzere iki ana başlıkta toparlayabiliriz. Sözgelimi, yakın zamanda yaptığımız Sanayi 4.0 çalıştayı ve çalıştayın verilerini kamuoyuyla paylaşacağımız yazım aşamasındaki Sanayi 4.0 raporumuz, bu alanda yaptığımız doğrudan çalışmalara örnek teşkil ediyor. Yine ülkemizin önde gelen şirketlerine, savunma ve havacılık gibi stratejik sektörlerdeki yüksek katma değerli ürünlerini sergileme ve bu alanda dünyanın öncü firmalarıyla iş



geliştirme fırsatları sunan High-Tech Port MÜSİAD projesi, yalnızca ilgili sektörlerdeki teknolojik yenilikleri değil, aynı zamanda Türkiye'nin vizyonunu ve son 10 yılda yaptığı teknolojik atılımların çıktılarını da dünyaya gösteren önemli bir vitrin projesi olarak Sanayi 4.0'la ilgili yaptığımız doğrudan çalışmaların başını çekiyor. Öte yandan, 4. Sanayi Devrimi'ni başarabilmek için öncelikle ülke ekonomisinde faaliyet gösteren bütün aktörlerin farkındalık düzeyini arttırmak gerektiği açıktır. Çünkü bilgi sahibi olmadan fikir sahibi olmak mümkün değildir. Fikir üretmeden de beynimizdeki gözleri kullanmak, dolayısıyla geleceğin getireceklerine hazırlık yapmak olanaksızdır.

MÜSİAD, bu bakımdan büyük bir eksiği doldurarak düzenlediği paneller, yaptığı oturumlar, gerçekleştirdiği zirveler ve yayımladığı araştırma raporlarıyla üyelerine vizyon kazandırmaya çalışıyor. Öyleyse bu faaliyetlerin hepsini dolaylı olarak, Sanayi 4.0 üretim stratejisine yapılan hazırlıklar kapsamında değerlendirebiliriz. Öte yandan bu devrimi başarmak, aynı zamanda yeni paradigmanın getireceği üretim niteliklerini sağlayan girişimcilerin ortaya çıkmasına imkân tanıyacak bir ekosistemi oluşturmakla doğrudan ilgilidir. Bu bakımdan, mevcut iktisadi sistemin ve piyasa koşullarının iyileştirilmesi yönünde, atılan her adımın ve gösterilen her gayretin de 4. Sanayi Devrimi'ne hazırlık çalışmaları bağlamında ele alınabileceğini hatırda tutmak gerekir.

Ülkemizin ekonomisini daha ileriye taşımak için iktisadi sistemdeki yapısal sorunları saptamak ve bu sorunları çözüme kavuşturarak sürdürülebilir kalkınmayı sağlamak önceliklidir. MÜSİAD olarak, ekonominin, akademinin ve bürokrasinin sinir uçlarını birbirine bağlayarak yaptığımız çalışmaların neticesinde, ülkemizin sürdürülebilir kalkınmasının önündeki en büyük iki engelin yüksek faiz oranları ve işletmelerin finansman zorlukları olduğunu tespit ederek, bu sorunları ortadan kaldırmak için çeşitli çözüm önerileri ürettik. Aynı zamanda, yeni paradigmanın gerektireceği iş gücü niteliklerini sağlayan bir eğitim sistemini tasarlamanın ve uygulamaya geçirmenin önemini de sürekli vurguluyoruz. Bu gibi ekonomideki bütün aktörleri yakından ilgilendiren sorunların giderilmesi ve piyasa koşulların iyileştirilmesi ilk elde 4. Sanayi Devrimi'yle doğrudan alakalı gibi görülmese de aslında bu aşamanın başarıyla kaydedilmesi için öncelikli olarak yerine getirilmesi gereken şartlarıdır. Çünkü yukarıda saydığımız sorunlar giderilmediği sürece, Türkiye ekonomisi hem orta gelir tuzağına yakalanmadan yoluna devam etmekte hem de yeni paradigmanın ihtiyaçlarına cevap vermek için gereken atılımları yapmakta zorlanacaktır.

Her çatışmanın, sorun ve fırsat olmak üzere iki tarafı vardır. Yeni paradigmanın kıyısına geldiğimiz bu süreçte karşımıza çıkan sorunları fırsata dönüştürmek için iki temel ihtiyaçtan söz edebiliriz: Erken farkındalık ve gerçek kararlılık. Ülkemizin farkındalık bakımından iyi bir düzeyde olduğunu söylemiştik. Öyleyse bu devrimi başarmak bizim kararlığımıza kalıyor.

Sanayi 4.0 üretim stratejisinin, hayata geçirilmesiyle birlikte etkileri gündelik yaşantımızı değiştirecek birçok gelişmeyi doğrudan yaşayacağız







Mustafa Özkan

ERİŞİMİN GÜCÜ

Sektörümüze yeni ürünler kazandırmak, dışa bağımlılığı azaltmak için en büyük adım olacaktır



lke olarak zor zamanlardan geçtiğimiz bu dönemde hepimiz kendi adımıza "Ne yapmalıyız?" sorusunu soruyoruz. Ekonomik operasyonlar ve terör olayları karşısında sinirleniyor, bir şeyler yapmak istiyoruz. İşte tam da böyle zamanlarda sükûneti koruyup işe kendi dünyamızdan başlamalıyız.

Özel hayatımızda doğru ama dosdoğru insan olarak yola çıkmalı; doğru eş, doğru anne/baba aynı zamanda çalıştığımız işlerde doğru memur, tüccar ve de doğru yönetici olmalıyız. Geleneklerimizi inkâr etmeden yaşamalı ve dinimizin bize vaaz ettiği hususları kendimize düstur edinmeliyiz. Ahlaklı ve erdemli iş modellerini, alışveriş usullerini benimsemeli ve çalışanlarımızdan müşterilerimize kadar hesabımızı, teklifimizi ve bütçelerimizi bu doğrultuda belirlemeliyiz.

Ve sonrası,

Yerli ve millî kavramlar üzerine kendi dünyamızda derinleşelim. Alışverişimizi yerli ürünlerden yapmayı ve ham maddemizi millî olandan yana tercih etmeyi unutmayalım. Sektörümüze yeni ürünler kazandırmak, dışa bağımlılığı azaltmak için en büyük adım olacaktır. Kendimiz yapamasak bile çocuklarımıza bunu öğütlememiz ve de sektör içinde hacimleşmemiz gerekiyor.

Ve erişim,

İşte geldik aslında yazının en hassas yerine. Bu yukarıda hulasa ettiğim tüm süreçleri yerine getiren onlarca insan tanıyoruz değil mi? İyi insanlıklarından millî ürün üretmeye çalışan, diş macunundan mürekkebe, bebek bezinden kozmetik ürünlerine kadar aslında onlarca yerli sermaye ile üretilen ürünler var. Ama çoğunu bilmiyoruz, göremiyoruz.

Nedeni ise çok açık. Ürünlerimizi pazarlayabileceğimiz bütün mecralar yabancı yatırımcıların elinde. Unutmayalım ki yerli diş macunu firması, uluslararası zincir mağazalarının Türkiye operasyonunda parası olsa dahi raflarda yer bulamaz. Satamadığı malı üretmez ve yerli bir diş macunumuz hiçbir zaman olamaz. Yayınevlerimiz var ama satış yapacak güçlü zincir kitapçılarımız yok. Siz, tüm millî hassasiyetlerle ahlakımıza uygun, manevi iklimde bir çocuk yayını hazırlasanız da bu kitabı nerede satacaksınız? İşiniz zor. Bunun karşılığında çocuğuna doğru kitapları almak isteyen anne babalar, öğrencilerini yönlendirmek isteyen öğretmenler, bu kitaplara nasıl ulaşacaklar?

Gıdadan kozmetiğe, kitaptan tekstile kadar yerli sermaye ve ham madde ile üreteceğiniz –en azından yüzde 80 yerli – ürün, hizmetin nihai tüketiciye ulaşması için erişimi kuvvetli satış kanallarına ihtiyaç var. Sadece üründe kalmayıp satış kanalları, erişim mecralarımızı da yerli hale getirmemiz gerektiğini unutmamalıyız.

Uzayda İzi Olmayanın, Dünyada SÖZÜ OLMAYACAK

2. Global SatShow, 29-30 Kasım 2016 tarihlerinde Haliç Kongre Merkezinde "Smart Connections" temasıyla gerçekleştirildi

üstakil Sanayici ve İşadamları Derneğinin (MÜSİAD) stratejik partnerliğinde, EMEA Uydu Operatörleri Birliğinin (EMEA Satellite Operator's Association-ESOA) ev sahipliğinde 29-30 Kasım 2016 tarihlerinde 2. Global SatShow, gerçekleştirildi. Organizasyon, uydu ekosistemi derneği GVF ve dünyanın en geniş profesyonel ağ yapılanması SSPI'ın destekleriyle hayata geçti. Haliç Kongre Merkezinde yapılan etkinlik, "Smart Connections" temasıyla düzenlendi. Bu organizasyonla birlikte dünyada 250 milyar dolara ulaşan uydu sektörünün devleri İstanbul'da bir araya gelmiş oldu.

2. Global SatShow,'un açılışına Bilim, Teknoloji ve Sanayi Bakanı Faruk Özlü'nün yanı sıra Genel Başkanımız Nail Olpak, TÜRKSAT Yönetim Kurulu Başkanı Dr. M. Vecdi Gönül ve TÜRKSAT Genel Müdürü Cenk Şen de katıldı. Savunma, havacılık, iletişim ve uzay alanlarında yerli ve yabancı firmalardan yetkililerin konuşmacı olarak yer aldığı etkinlikte uzay teknolojileri, yayıncılık sektörü, uydu endüstrisi, mobil iletişim ve 5G, uydu operatörleri ve nesnelerin interneti sektörleri tartışıldı.

"TÜRKSAT6A, 2019'da Tamamlanacak"

Açılışta konuşan Bilim, Sanayi ve Tek-



noloji Bakanı Faruk Özlü, TÜRKSAT 6A'yı 2019'da tamamlayacaklarını belirterek, "Artık uzayda bir uydumuz olmayacak, bir uydu filomuz olacak. TÜBİTAK UZAY'ın hedefi, 12 yıl içinde dünya standartlarında en ileri düzey kabul edilen 30 santimetre yer örnekleme mesafesine ulaşmaktır." dedi.

"Millî Savaş Uçağımızın Çalışmaları Sürüyor"

Bakan Özlü, bilgi ve iletişim sektörü ürünlerine olan ihtiyacın daha da artacağını, özellikle Dördüncü Sanayi Devrimi'nin iletişim anlayışında çok ciddi değişikliklere neden olacağını kaydetti. Özlü, Türkiye'nin dünyanın önemli üretim merkezlerinden birisi olduğunu belirterek, "Özellikle otomotiv, tekstil, hazır giyim ve makine gibi sektörlerde oldukça başarılıyız." ifadelerini kullandı. Bu sektörlerde AR-GE, tasarım ve markalaşma yoluyla daha yüksek katma değerli bir üretim yapısına geçmeyi amaçladıklarını aktaran Özlü, bunu yaparken Türkiye'nin uzay, havacılık, savunma, enerji, gıda ve biyoteknoloji gibi alanlarda da ciddi bir ivme yakalamak istediğini, bunları da ülke için stratejik sektörler olarak gördüklerini kaydetti. Özlü, Türkiye'nin ATAK helikopteri, eğitim uçağı HÜRKUŞ, insansız hava araçları ANKA, KARAYEL ve BAYRAKTAR gibi projeleri başarıyla hayata geçirdiğini ve geçirmeye devam ettiğine işaret ederek, "Yine Millî savaş uçağımızı ve bölgesel yolcu uçağımızı üretmek için de çalışmalarımız sürüyor." diye konuştu.

"Özel Sektörle Daha Fazla İş Birliği"

RASAT ve GÖKTÜRK-2 uyduları ile ilgili de konuşan Özlü, "RASAT ve GÖKTÜRK-2 uydularını kendimiz tasarladık ve üretimini gerçekleştirdik. Ayrıca TÜBİTAK UZAY'ın liderliğinde sanayimizin de katılımıyla ilk yerli haberleşme uydusu olan TÜRKSAT 6A projemizin de çalışmalarına başladık. Millî projelerimizi yürütürken en büyük önceliğimiz, özel sektörümüzle daha fazla iş birliği yapmaktır. Geliştirdiğimiz uydularda kullanılan bazı parçaları, özel sektörümüzün geliştirmesini istiyoruz. Mesela, biz uydu üretirken bazı firmalarımıza güneş paneli veya hidrojen yakıt pili gibi parçaları üretme becerisi de kazandırabilirsek, bu projeler esas amacına o zaman ulaşacaktır. Zira bu becerileri kazanan bir firma, yurtdışındaki projeler için de üretim yapabilecektir. Bir uyduda kullanılan bir parçanın sivil veya askeri diğer birçok alanda da kullanılması söz konusu olacaktır." açıklamalarında bulundu.





"TÜRKSAT 6A Millî Olarak Üretilecek"

TÜRKSATAŞ Yönetim Kurulu Başkanı Vecdi Gönül de konuşmasında, TÜRKSAT 5A ile TÜRKSAT 5B'yi 2019 yılının sonuna kadar hizmete sokmayı hedeflediklerini belirtti. Gönül, Türkiye'de son 10 yılda uydu ve uzay teknolojilerinin geliştirilmesi ve entegrasyon faaliyetleri ile bu alandaki teknolojik gelişimin ülke genelinde farklı sektörlere yaygınlaştırılmasının hız kazandığını ifade etti.

Gönül, uyduların dışarıdan alınmasının kısa vadede ekonomik görünmesine rağmen uzun vadede dışa bağım-

Dünyada 250 milyar dolara ulaşan uydu sektörünün devleri İstanbul'da bir araya geldi







Etkinlikte; savunma, havacılık, iletişim ve uzay alanlarında faaliyet gösteren yerli ve yabancı firmalardan yetkililer konuşmacı olarak yer aldı

lılığın sürmesine sebep olmasından yola çıkarak bunun hiçbir ülke için istenen bir durum olmadığını da dile getirdi. Gönül, "Dünyada gelişen haberleşme teknolojileri ve Türkiye'de artan haberleşme sektöründeki ihtiyaçlar neticesinde Millî uydu sistemlerinin üretimine yönelik çalışmalar yapılması zarureti ortaya çıktı. Bu bağlamda Millî imkânlar ile geliştirilip üretilmesi planlanan TÜRKSAT 6A Yerli Haberleşme Uydusu Geliştirme ve Üretim Projesi, fiilen başlatılmış bulunmaktadır. TÜRKSAT 6A projesi ülkemizde uydu tasarım ve üretim kabiliyetine sahip kurum ve kuruluşların iş birliğinde Millî olarak üretilecektir. Bu projede Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığımız ve TÜRKSAT, müşteri kurum olarak yer almaktadır. TÜBİTAK UZAY, proje yöneticisi kurum olarak ASELSAN ve TAI firmaları ise proje yürütücüsü kurumlar olarak bulunmaktadır. Türkiye, TÜBİTAK'ın öncülüğünde Türksatın da içinde yer aldığı ortak iş birliği ile Ankara Kazan'daki TUSAŞ-TAI Uzay Sistemleri Entegrasyon ve Test Merkezinde (USET) kendi uydusunu üretecektir. Bu konuda, 2003 yılından itibaren savunma sanayisinde yerli üretime verdiğimiz önemin, bu doğrultuda ortaya koyduğumuz güçlü iradenin büyük payı vardır." şeklinde konuştu.

Gönül, ayrıca iş birliklerini koordine etmek ve sektöre yön vermek üzere, Türkiye Uzay Ajansının kurulmasının da bu bağlamda stratejik öneme sahip olduğunu söyledi.

"Sıçrama İçin Yüksek Teknolojili Üretim"

Genel Başkanımız Nail Olpak ise Türkiye'nin, son 10 yılda siyasi istikrarın getirdiği imkanları kullanarak bütün sektörlerde dikkate değer bir atılım yaptığını belirterek, "Fakat burada kalamayız. Bu kazanımları zemin kabul ederek ikinci bir kalkınma hamlesiyle bir üst gelir düzeyine çıkmamız gere-





kiyor. Bu sıçrama için yüksek teknolojili üretime geçmekten başka bir yol yok." dedi.

Bugün uydu uzay ekonomisinin toplam 250 milyar dolarlık bir değere ulaştığına işaret eden Nail Olpak, "Uydu operatörleri, bu ekonominin üçte ikisini karşılıyor. Her geçen gün gelişen bu sektör, bugün tüm dünyada yaklaşık 1 milyon kişiyi istihdam ediyor. Yakın gelecekte, bu teknolojinin ve bu ekonominin dışında kalmanın telafisi imkânsız olacak. Yani uzayda izi olmayanın, dünyada sözü olmayacak." ifadelerini kullandı.

Olpak, Türkiye'nin vizyonunun bunu gördüğüne dikkati çekerek, şunları kaydetti: "2005'ten sonra hızlanan çalışmalarla, uzayda uydusu bulunan 30 ülke arasına girmiştik. TÜRKSAT 6A ile kendi haberleşme uydusunu yapabilen 10 ülke arasına gireceğiz. Uyduları fırlatmak ve yörüngeye oturtmak için gereken teknolojileri de üretmek gerekiyor. Başta ROKETSAN olmak üzere, bu amaçla faaliyet gösteren kurumlarımız da son yıllarda çalışmalarını hızlandırdı." değerlendirmelerinde bulundu.

"Türkiye İnovasyonların Tam Merkezinde Yer Alıyor"

EMEA Uydu Operatörleri Birliği (ESOA) Genel Sekreteri Aarti Holla da Türkiye'nin uzay ve uydu teknolojilerinde de önemli bir yere sahip olduğunu vurguladı. Holla, "Türkiye'de endüstriyel gelişmelere ve özellikle uzay teknolojilerine yoğun yatırım yapıldığını görüyoruz. TÜRKSAT gibi dev şirketler umuyorum ki bu yatırımlarına devam edecek. Sektörümüz değişimlere de sahne oluyor. Düzenlemelerin artması, spektrumların azalması ve fiyatlandırmada baskılar gibi bazı zorlukların olduğunu görüyoruz." ifadelerini kullandı.

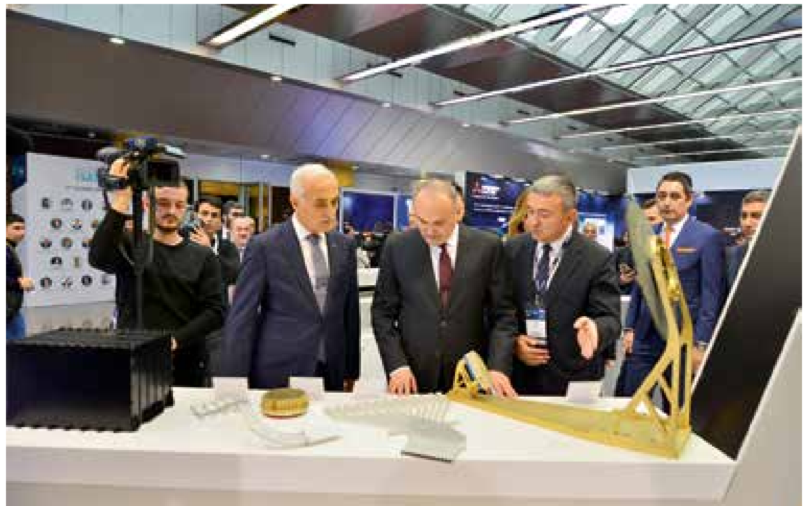
Holla, "Türkiye inovasyonların da tam merkezinde yer alıyor. Bu yıl orta gelirli ülkelerde global inovasyon endeksinde 4. sırada yer alıyoruz. Ne kadar fazla teknoloji ve gelişmeye yatırım yapıldığını görüyoruz. Savunma ve uzay teknolojilerinde yatırımların devam edeceğini umuyoruz. Bu Türkiye'yi çok önemli bir ortak haline getiriyor." şeklinde konuştu.



Millî İradenin Yükselişi

Bini aşkın yabancı katılımcı tarafından ziyaret edilen etkinlikte, 200'den fazla firma 5 bin metrekareden fazla stant alanında uydu-uzay teknolojileri ile ilgili ürün ve projelerini sergiledi. Söz konusu firmalar ve ziyaretçiler ayrıca Anadolu Ajansının 15 Temmuz fotoğraflarından oluşan *Millî İradenin Yükselişi* sergisini de görme fırsatı yakaladı.

2. Global SatShow'da uzay teknolojileri, yayıncılık sektörü, uydu endüstrisi, mobil iletişim ve 5G, uydu operatörleri ve nesnelerin interneti sektörleri tartışıldı







365 gün 365 iyilik:
İYİLİK AJANDASI 2017

Ayşe Ünsal ve Cihat Albayrak'ın İyilik Ajandası 2017 Projesi, 365 gün için 365 iyilik önerisinde bulunuyor



ılın her günü için bir iyilik önerisi sunan İyilik Ajandası 2017 projesi, Erdem Yayınları etiketiyle raflardaki yerini aldı. Ayşe Ünsal ve Cihat Albayrak'ın kaleme aldığı, Merve Özdoğan'ın da çizimleri ile destek verdiği İyilik Ajandası 2017'nin içerisinde 365 günlük iyilik önerileri bulunuyor.

Farklı kesimlerden ihtiyaç sahiplerine, çevremize ve kendimize yapabileceğimiz iyiliklerle dolu Ajanda'da her yaşa, gelir grubuna ve her meslekten kişiye hitap eden önerilerle iyiliğin daha geniş bir çevreye yayılması amaçlanıyor.

Ajanda'daki iyilikleri takip edenler, gerçekleştirdikleri iyiliklerin ardından deneyimlerini hem sosyal medyada hem de www.iyilikajandasi.net adresinden paylaşabiliyor. Bu paylaşımlarla da özneler ve iyiliğin yapıldığı kişiler değil, iyilik eylemini ön plana çıkarmak ve iyiliğin yayılması hedefleniyor.

İyilik Nakli Yapıyoruz

Ayşe Ünsal ve Cihat Albayrak, yaptıkları açıklamada böyle bir eser bırakabildikleri için çok mutlu olduklarını belirttiler.

Etrafımızda bunca güzel insan varken, dünyayı iyileştirebileceğimize ve hep birlikte "iyilik nakli" yapabi-



leceğimize inanıyorduk diyen Ayşe Ünsal, "Ülkemizde darbe girişiminin olduğu, terör olaylarının yaşandığı, ailemizden pek çok yakınımızı kaybettiğimiz bir yılı geride bıraktık. Aynı zamanda sınavlara hazırladığımız öğrencilerimiz ve eğitim sorumluluğumuz hep vardı; ama biz bu arada hep bir vakit bulduk ve İyilik Ajandası'nı hazırladık." ifadelerini kullandı.

Ünsal sözlerine şöyle devam etti: "Erdem Yayın Grubu, İyilik Ajandası Projemizi tereddüt etmeden kabul etti, büyük emek verdi ve hayalimizin gerçekleşmesinde çok büyük bir pay sahibi oldu. Allah, bu işe emek verenlerin hepsinden razı olsun, bilhassa Erdem Yayınları Genel Yayın Yönetmeni Dr. Melike Günyüz, Zeynep Gülsüm Erdem Sağlam, Merve Özdoğan, Meryem Uçar, Fatma Hazan Türkkol, Neslihan Erdem Yalçın, Ayşe Adaş... Sizler iyilikleri çoğaltan güzel insanlarsınız!"

İyilik Rehberi Hazırlamaya Gayret Ettik

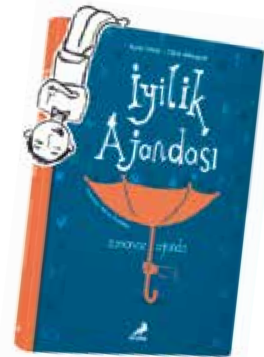
Söz konusu ajanda ile ilgili bilgilendirmede bulunan Cihat Albayrak, "İyilik Ajandası 1 Ocak 2017 ile başlıyor ve yılın son gününe dek, her gün için bir iyilik önerimizi size ulaştırıyor. 365 gün için 365 iyilik önerisi hazırladık. İyilik denince, yaşlıların ellerindeki poşetleri taşımak, SMS ile 5 TL göndermek, eski kıyafetleri bir poşete doldurup ihtiyaç sahiplerine ulaştırmak gibi şeyler geliyor milyonlarca insanın aklına. Sosyal sorumluluk projelerinin hepsi birbirinin aynısı; iyilik konusunda o kadar az fikir üretilmiş ki!
Ama biz şanslıydık, etrafımızda örnek teşkil edebilen, iyi işlerinden ilham alabileceğimiz çok güzel dostlarımız vardı. Toplumun hemen her kesiminden grupları inceledik, ihtiyaç analizleri yaptık, uzmanlardan öneriler aldık, bir iyilik rehberi hazırlamaya gayret ettik." açıklamalarında bulundu.
365 gün boyunca iyilik mesaimiz sürecek diyen Albayrak, "İsim olarak Ajanda demiş olsak da İyilik Ajandası 2017'yi elinize aldığınızda içerik olarak birkaç kitap hacminde bir metinle karşılaşacaksınız. Ayrıca bizler Ayşe ve Cihat olarak, İyilik Ajandası'ndan elde edeceğimiz bütün telif hakkını, Ajanda'daki iyiliklere harcayacağımızı bildirmek istiyoruz." şeklinde konuştu.

İyilik Taptaze Bir Nefes Olacak

Erdem Yayın Grubu ise Ajanda'nın tanıtımını şu ifadelerle gerçekleştirdi: "Okul, iş, sosyal hayat, sosyal medya, paylaşılanlar, sürekli akıp gelen mesajlar, tıkalı trafikler, yoğun kaldırımlar ve nihayet yetmeyen bir 24 saat... Bu koşturma içinde yol kenarına çöküp kalmış minik yavruları, pazara çıkamayan anneleri, her sabah işe gider gibi evden çıkan işsiz babaları göremez oluyoruz. İşte asıl yorgunluk bu! Gönül yorgunluğu! İyilik Ajandası bu yorgunluğun şifası olarak hazırlandı. Kalbinizin iyiliğini tüm yıla yayacak bir hareketin içinde olmak size de iyi gelecek! İyilik Ajandası sayesinde her gün için farklı bir iyiliğin peşine düşecek, sosyal medya hesabımızdan iyilikte yarışanların mesajlarının geldiğini göreceksiniz. Her adım bir sonrakine cesaret kazandırıp, iyilik taptaze bir nefes olarak yaşamın her alanına dolacak."

Bir yaşlıyı, sevdikleriyle görüntülü konuştur. Özlemeyi iyi bilir yaşlılarımız. 21. yüzyıl bize özlemeyi bile unutturdu ne yazık ki. Bizi değerlerimizden uzaklaştıran teknolojiyi, iyilikler yapmak için kullanmak mümkün.
Bugün önerdiğimiz şeyi, biz de ilk kez seninle birlikte deneyeceğiz. Ailenden ya da çevrenden yaşlı birini seç. Çocuklarını, torunlarını uzun süredir görmemiş bir yaşlı olmalı bu. Onu, uzak olduğu sevdikleriyle, görüntülü konuşma yöntemiyle görüştür. Oluşturacağın mutluluğu hayal edebiliyor musun?

Ayşe Ünsal ve Cihat Albayrak olarak, İyilik Ajandası'ndan elde edeceğimiz bütün telif hakkını, Ajanda'daki iyiliklere harcayacağımızı bildirmek istiyoruz



 www.iyilikajandasi.net  iyilikajandasi  iyilikajandasi  iyilikajandasi



Ayşe Nur Azca



İslam Medeniyeti'nin Nadide Sanatı: Hüsnühat

Türk-İslam sanatları içerisinde, yazının zarafeti ile ön planda olan hüsnühattı Hattat Doç. Dr. Fatih Özkafa'dan dinledik



Estetiğin mürekkeple birleştiği hüsnühat sanatının incelikleri ve Türklerin hat sanatına olan katkıları hakkında Doç. Dr. Fatih Özkafa ile keyifli bir söyleşi gerçekleştirdik.

Uluslararası mahiyette birçok serginiz var. Ülkelerin genelde Türk-İslam sanatına özelde ise hat sanatına bakışı nasıl?

İslam kültürünün ve sanatlarının mihenk taşı olan hüsnühat sanatı, Müslümanlar için her daim bir adım öndedir. Ancak uluslararası ölçekte değerlendirdiğimizde hüsnühattın Batı dünyasında sadece İslam sanatına özel ilgisi olan kişiler tarafından bilindiğini söyleyebiliriz. Zira onların kendilerine özgü resim, heykel gibi sanat dalları olduğu için Batılılar daha ziyade o alanlarda uzmanlaşmışlar ve eserlerini o yönde icra ediyorlar. Özellikle Doğu kültürü ve İslam dini ile ilgilenen kişiler, hüsnühattı yakından tanıyorlar. Batı dünyasının önemli sanatçıları da



hat sanatını biliyor ve hayranlık besliyorlar. Bir rivayete göre Picasso'nun hüsnühatla ilgili şöyle bir sözü vardır; "Bizim resim sanatında gelmeye çalıştığımız noktaya hattatlar yüzyıllar önce gelmişler." Niye böyle diyor? Çünkü Picasso, imgeyi soyutlamaya ve soyut resmin zirvesine çıkmaya çalışıyordu. Sanata kendince bir felsefe getiriyor ve ondan önceki ekollerin üzerinden sanatını inşa ediyordu. Ama bakıyor ki hüsnühat sanatı, baştan sona soyut. Çizgiler, şekiller soyut; ama bu soyutluk estetiğin kapılarını aralıyor. Picasso büyük bir sanatçı gözüyle bunu fark ederken küresel çapta Türk-İslam sanatlarını hakkıyla tanıtmıyor oluşumuz bizim eksikliğimiz. Zira kısa bir süre önce hüsnühat, tezhip ve ebru gibi Türk-İslam sanatları unutulmaya yüz tutmuştu. Şimdilerde Türk-İslam sanatları gündemimizi tekrar doldurmaya başladı. İslam sanatları içerisinde ayrı bir öneme sahip olan hüsnühat, uluslararası ölçekte ehemmiyetini koruyor. Hat sanatı özelinde pek çok sergi ve yarışma yapılıyor. Uluslararası arenada yapılan bir etkinlik ise; Dubai'de son beş yıldır Birleşik Arap Emirlikleri Kültür Bakanlığı tarafından düzenlenen Milletlerarası Mushaf Projesi'dir. Farklı milletlerden birçok hattatı bir araya getiren proje, ramazan ayında başlayarak içlerinde benim de yer aldığım 30 farklı hattatın Kur'an-ı Kerim'in bir cüzünü yazması ile meydana geliyor. Farklı yazı çeşitleri ile yazılan Kur'an-ı Kerim, Kadir Gecesi'nde tamamlanıyor. İlk olarak nesih yazı çeşidi ile başlıyor sonrasında ise sülüs, muhakkak sülüs nesih, muhakkak reyhani olarak devam ederek ve çeşitlenerek yazılmaya devam ediyor. İstanbul ve Dubai haricinde Cezayir, Kuveyt, Katar ve İran'da sergi ve yarışmalar varlığını sürdürüyor.







HZ. ALİ: "HAT HOCANIN EĞİTMESİNDE GİZLİDİR. ONUN KIVAMI ÇOK YAZMAKLA OLUR. DEVAMI DA İSLAM DİNİ ÜZERİNE YAŞAMAKLA OLUR."



Hat sanatını icra etmenin sırrı nedir?

Hat sanatının en büyük sırrının sabır olduğunu düşünüyorum. Hattın özü itibarıyla insanın kendini, ahlakını ve huyunu güzelleştirmesi gibi özellikleri de bulunuyor. Hüsnühat sanatını icra eden kişi, öğrenmeye ilk olarak nefis terbiyesi ile başlıyor. En başta tenkit edilmeyi ve hatalarını görmeyi öğreniyor. Birçok meziyet kazandıran hat sanatı, talebelik sırasında ve sonrasında ise titizliği ve detayları görebilmeyi sağlıyor. İnce bir ölçüye tabi olan hüsnühat sanatında her harf ayrı bir ölçü ile yazılır. Harfin bir kenarında bu ince ölçüye riayet etmediğiniz anda istenilen estetiğe ulaşamazsınız. Kâinattaki hassas denge hat sanatında da görülür. Evrende saliselerin, milimetrelerin ehemmiyeti var. İşte bizim sanatımızda da böyle çok küçük detaylar önemli olduğu için insan aslında ruhen hassaslaşıyor, inceliyor.

Diğer görsel sanatlar ile karşılaştıracak olursak hat sanatının manevi boyutu fazladır. Hat ile güzel ahlakı öğütleyen ayetler ve hadisler yazarsınız. Yazdıklarınızı benimseyip hayatınıza aktarabildi-





DOĞU KÜLTÜRÜ VE İSLAM DİNİ İLE İLGİLENEN KİŞİLER, HÜSNÜHATTI YAKINDAN TANIYORLAR



ğiniz ölçüde de bu sanatta muvaffak olursunuz. Hüsnühattın sırrını Hz. Ali şu sözü ile özetlemiştir: "Hat hocanın eğitmesinde gizlidir. Onun kıvamı çok yazmakla olur. Devamı da İslam dini üzerine yaşamakla olur." Aynı zamanda hüsnühattı diğer sanatlardan farklı kılan özelliği talebeliğinizin hep devam etmesidir. Sanat dünyasında hattatların reisi unvanına alarak nam salan Reîsülhattâtîn Kamil Akdik, ölümüne yakın şu sözleri söylemiş, "Ölüp gidiyoruz şu hat sanatını öğrenemedik." Büyük bir üstat böyle derken biz usta olduk diyemeyiz. İçtenlikle bunu belirtmek isterim, bu sanatta usta olmak çok zor. Hattat her gün yazı yazmak için vakit ayırmalı ki ilerleyebilsin. Yoksa hokka da kalem de küser.

Her sanat dalında olduğu gibi hat da pratik ve teorik olarak iki ana kısımdan oluşur. Hat sanatını icra eden kişi bu iki alanı da yakından takip etmelidir. Zira tarihten, teoriden, felsefeden beslenmeyen bir





sanat bence yetersizdir. Hat sanatını pratik olarak ilerleten kişi belli bir başarıya ulaşır; ama dar bir çerçevede kalır. Çünkü teoriden beslenmemiştir.

Günümüzde Türk-İslam sanatlarına ilgi gittikçe artıyor ve pek çok kurs açılıyor. Bu gelişmelerin hat sanatına olumlu/olumsuz katkılarının neler olduğunu düşünüyorsunuz?
Son dönemde çeşitli vakıfların ve belediyelerin kurslar açmasının, Türk-İslam sanatlarının tekrar hatırlanmasında önemli bir rol oynadığını düşüyorum. Sadece hat sanatının son dönemdeki geçmişine bakacak olursak, 20-30 yıl öncesine kadar bu nadide sanat zihinlerden silinmek üzereydi. Hat sanatını icra etmeye başladığım ilk yıllarda etrafımdaki birçok kişi bu sanatın ne olduğunu/ne işe yaradığını sordular. Ama günümüzde bunu sormuyorlar. Çünkü hat sanatının bilinirliği de arttı.

Hizmet veren kurslar sayesinde Türk İslam sanatları kültür daha geniş topluluklara yayılıyor. Mesela, hat kursuna bir kişi katılıyorsa bilin ki etrafındakiler de bu kültürün içinde yer alır. Hat dersi alan öğrenciler ailesine, arkadaşlarına öğrendiği bilgileri aktarınca işin içinde olmayan biri dahi hat sanatının ismini duymuş olur, sergilerine iştirak eder. Ama en önemlisi, ders veren hocanın niteliği ve icazetidir. İyi bir hocanın tedrisinden geçen talebe mutlaka bir şeyler öğrenir. Bu sanatı sürdüremese de kültürünü alır. Bugün hat sanatı İstanbul'da sergiler, kurslar ve yarışmalar aracılığıyla çok yaygın. Fakat İzmir, Bursa, Edirne gibi büyükşehirlerde yeterince gelişmediğini düşünüyorum. İstanbul'dan sonra hat sanatında adından söz ettiren şehir Konya'dır. Son dönemde Anadolu'nun bazı şehirlerinde ulusal çapta birçok yarışma düzenleniyor. Son olarak Konya Büyükşehir Belediyesi Uluslararası İslam Sanatları Yarışması'nı düzenledi. Şanlıurfa'da Türk-İslam sanatları için bir yarışma yapıldı ve ülke çapında katılım oldu. En son Balıkesir'de bir belediyenin hat yarışması düzenlediğini duydum. Bu yarışmalar sayesinde hüsnühat Anadolu'ya yayılacaktır. Sanat kurslarının tek bir zararını gördüm, o da bir senelik veya altı aylık kurs sonunda verilen sertifika ile kişini kendisini sanatkâr zannetmesi.







ULUSLARARASI ÖLÇEKTE DEĞERLENDİRDİĞİMİZDE HÜSNÜHATTIN BATI DÜNYASINDA SADECE İSLAM SANATINA ÖZEL İLGİSİ OLAN KİŞİLER TARAFINDAN BİLİNDİĞİNİ SÖYLEYEBİLİRİZ





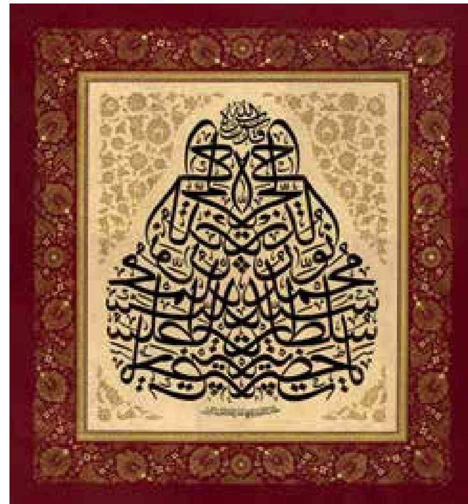
Geçmişten günümüze kadar uzanan bir söz vardır "Kur'an-ı Kerim Hicaz'da indi Mısır'da okundu İstanbul'da yazıldı." Bu sözden hareketle Türklerin hat sanatına katkısının neler olduğunu düşünüyorsunuz?

Yıllardır duyduğumuz bu mesel, Türklerin hat sanatına olan katkısını ifade etmektedir; ancak bu söz ilavelere de ihtiyacı vardır. Şöyle ki Kur'an-ı Kerim'in Hicaz'da nazil olması aynı zamanda kıraat ilminin ve hat sanatının başlangıcını oluşturur. Hicaz'da Kur'an-ı Kerim'in hakkıyla okunduğunu söylemesek eksiklik olur. Lakin Mısır'da çok iyi hattatlar yetişmiş olmasına rağmen onlar kıraat ilmiyle ön plandadır. Asırlarca pek çok devlete ve medeniyete kucak açmış olan İstanbul, Osmanlı İmparatorluğu ile hüsnühat sanatının merkezi konuma gelmiştir. Osmanlı coğrafyasındaki Türk hattatların, hüsnühat sanatına olan katıkısı göz ardı edilemez. Arabistan Yarımadası'nda ortaya çıkan hüsnühat sanatı, İslamiyet'in kıtalara yayılmasıyla birlikte farklı milletlerden pek çok hattat çıkmıştır ve hat sanatında farklı yazı çeşitleri meydana gelmiştir. Osmanlı coğrafyasında hat sanatı alanında Şeyh Hamdullah'la birlikte yeni bir Türk üslubu doğmuştur. İslam âleminde Türkler hat sanatına yaptıkları katkılar ile daima öne çıkmışlardır. Osmanlı hattatları sülüs ve nesih yazı çeşidinin en güzel örneklerini vermişlerdir. Türk hattatlar var olan yazı çeşitleriyle yetinmek yerine birçok yazı çeşidi icat etmişlerdir; bunlardan birisi saraya mahsus olan celi divani ve divani, diğeri ise günlük el yazısı olarak kullanılan rika hattıdır. İran'dan talik hattını alıp Türk üslubu ile yorumlamışlardır. Şimdilerde dahi talik yazı İran taliki ve Osmanlı taliki olmak üzere iki kol üzerinden ilerlemeye devam etmektedir. Türkler sadece talik yazıda ekol olmamışlar aynı zamanda da sülüs ve celi sülüste, divanide ve celi divanide, nesihte Türk üslubu kendisini göstermiştir.



Doç. Dr. Fatih Özkafa **Kimdir?**

1974 yılında Konya'da doğdu. 1996 yılında Selçuk Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümünden mezun oldu. Hüsnühat sanatıyla olan ilişkisi 1994'te Yrd. Doç. Hüseyin Öksüz'den aldığı dersler ile başladı. Akademik kariyerine Selçuk Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi Geleneksel Türk Sanatları Bölümünde araştırma görevlisi olarak adım atan Fatih Özkafa, doktora çalışmasını 2008'de "İstanbul Selâtin Camilerinin Kuşak Yazıları" teziyle Sanat Tarihi Anabilim Dalı'nda tamamladı. Akademik alanda bölüm başkanlığı, fakülte yönetim kurulu üyeliği görevlerini ifa etti. 2009 yılında yardımcı doçent, 2013 yılında doçent unvanlarını aldı. Uluslararası arenda pek çok ödüle layık görülen Özkafa, IRCICA ve ALBARAKA hat ödüllerinin sahibi oldu.



eMÜSİAD.com

emusiad.com platformu ile Türkiye ve Dünyaya hizmetlerinizi ve ürünlerinizi tanıtmaya davet ediyoruz. MÜSİAD ortak paydasında buluşan binlerce üyemiz ile dünya çapında milyonlarca kullanıcıya ulaşabilirsiniz.

Yeni emusiad.com sitesi ile MÜSİAD üyelerinin, insan kaynakları ihtiyaçları, ihale bildirimleri, toptan mal alım-satım talepleri gibi, üyelerin yararlanabileceği farklı modüller hazırlandı. emusiad.com android ve IOS mobil uygulama ile de hizmet vermektedir.



Nasıl Giriş Yapabilirim ?

1) emusiad.com Sayfasına Girip, Giriş Yap Butonuna Basınız.

2) Şifremi Unuttum Butonuna Basınız.

3) MÜSİAD'da Tanımlı Olan Mail Adresinizi Yazınız.

4) İlgili mail Adresinize Şifre Sıfırlama Linki Gelecektir.

5) Gelen Kutusuna Mail Gelmediyse Spam (Gereksiz) Klasörüne Bakınız.

6) Bu Link İle Yeni Şifre Belirleyiniz ve Sisteme Giriş Yapınız.

7) Siteye Giriş Yaptıktan Sonra Bilgilerinizi Güncelleyebilir, Mağaza Açabilir, Ürünlerinizi veya Hizmetlerinizi Ekleyebilirsiniz.

Not: MÜSİAD'da Tanımlı Mail Adresinizi Bilmiyorsanız emusiad.com'da **Canlı Destek** Tıklayarak Yardım Alabilirsiniz.

Mobil Platformlarda eMÜSİAD Olarak Arayınız...



Her Türlü Sorularınız İçin;

e-Posta : destek@emusiad.com

Tel : 0553 416 38 88


"Para yaparak para kazanmak, daha kestirme bir yoldur." Kalpazanlar (2007)

Dr. Şefik Memiş

Osmanlı'nın Son KALPAZANLARI



Türk iktisat tarihinde, dünyanın en usta kalpazanlarının İtalya'da yetiştiğine dair somut örnekler vardır

Kuşkusuz "para yaparak para kazanma" fikri, paranın icat edilmesiyle birlikte, bu topraklarda başlamış olmalıydı. Gümüş ve altın paraların tedavülde olduğu o dönemlerde kalpazanlar çoktan işbaşı yapmışlardı bile. Üstelik bunlar, sadece kıvrak zekâ sahibi insanlar değil, aynı zamanda oldukça sanatkâr kişilerdi de. Dünyaca kabul olmuş gerçek ise şuydu: Dünyanın en usta kalpazanları İtalya'da yetişiyordu. İtalya'da kalpazanlık, babadan oğula intikal eden bir meslek gibiydi. Türk iktisat tarihi bunun şahididir.

Osmanlı'nın İtalyanlarla İmtihanı

Birinci örnek, 17. yüzyıldan: 1600'lü yıllarda İzmir'den başlayıp İstanbul ve diğer önde gelen Osmanlı şehirlerinde yaşayan hanımların ziynet eşyası olarak kullandığı Louis sikkeleri, ayarı bozularak ülkeye sokuluyordu. Bir üstünlük ve gösteriş aracı olan Louis sikkesinin gümüş içeriğinin bozulmuş olması, onlar

için hak etmediği hâlde yüklüce para ödemeleri hanımlar açısından hiç de önemli değildi. Nihayetinde padişahın fermanıyla sert önlemler alınıp ekonomiyi ciddi zarara sokan sikkeler yurttan def edilebildi. İşte tağşişe uğrayan bu Louis sikkeleri İtalya'nın Ligurya bölgesindeki darphanelerde üretiliyordu.

İkinci vaka ise I. Dünya Savaşı'nın olanca hızıyla devam ettiği, Fransız ve İngiliz donanmasının Çanakkale'yi sürekli bombardımana tutup İstanbul'a geçit aradığı dönemde yaşandı. Başrolde yine bir İtalyan vardı: Yetmiş yaşlarına merdiven dayamış ressam ve hakkâk (oymacı) Corci... Kalpazanlık öyküsünü İstanbul halkı, 7 Mart 1915 tarihli İkdam gazetesinin savaş haberleri arasında yer alan küçük bir ilandan öğrendi. Bank-ı Osmanî tarafından yayınlanan ilanda, sahte bir lira basan kalpazanlara karşı halk uyarılıyordu. Aslında Osmanlı Bankası, bir liralık banknotları bir süre önce basıp tedavüle sokmuştu. Ancak kalpazanlar, hemen sahtesini basarak, birçok masum insanın zarar görmesine yol açmışlardı. Bunun üzerine banka yetkilileri, dolaşımdaki bir liralık banknotların tamamını toplamışlardı.

Bir Liralık Banknotun Sahtesi Basıldı

Taklidi çok daha zor ikinci seri bir liralık banknotlar üzerinde çalışan yetkililer, yeni bir lirayı basıp tedavüle soktular. Ne var ki bu ilan korkulanın başa geldiğini, ikinci tertip banknotların da sahtesinin basıldığını duyuruyordu. Bankanın ilanı şöyle başlıyordu: "Bir liralık ikinci tertip banknotların bazı sahtelerine tesadüf edildiğinden yek nazarda sahteliği tafsilat-ı âtiyeye (aşağıdaki ayrıntılara) göre kolaylıkla tayin edilebilecek olan bu gibi sahte banknotlar hakkında ahali-i muhteremenin nazar-ı dikkatini celbe müsaraat olunur (saygıdeğer halkın dikkatini çekmeğe girişilir)."

Bankanın verdiği bilgiye göre, biraz dikkatli olan para sahipleri, kalpazanlarının oyununa gelmeyeceklerdi. Sahte para ile sahih paranın ayırt etmesine yarayacak en önemli bilgi, sahih banknotların metnindeki yazılarla nakış ve çizgilerinin gayet sarih ve muntazam olmasaydı. Sahte banknotlarda renkler daha açık ve donuktu. Hem resimlemeler hem tuğra hem de çerçeve nakışlarını oluşturan beyaz çizgiler, sahte parada muntazam değildi. Üstelik bazı kısımlarda zemin renkleriyle iç içe geçmişti. Dolayısıyla her iki paraya da dikkatle bakıldığında, sahte parada genel olarak büyük bir intizamsızlık hemen göze çarpıyordu.

Ayırt edici bir başka özellik ise, sahih banknotun arka yüzündeki nakışın tam ortaya tesadüf etmesiydi. Hâl-


برليرالق بانقنوطلر حقنده

Bank-ı Osmani tarafından yayınlanan ilanda, sahte bir lira basan kalpazanlara karşı halk uyarılıyordu



1331 Tarihli 1 liralık banknot Osmanlı Kalpazanları, tedavüle yeni çıkan bu bir liralık banknotu taklit etmeye çalışmışlardı. Ancak amaçlarına tam anlamıyla ulaşmaları mümkün olmamış, polis tarafından derdest edilmişlerdi.



28 Nisan 1915 Sabah Gazetesi

Bank-ı Osmanî'nin sahtesinin basıldığını duyurduğu bir liralığın arka yüzü

buki sahte bir liralık banknotlarda böyle olmadığı gibi ön taraftaki intizamsızlık ve dağınıklık arka tarafta da aynı şekilde görülebiliyordu.

Polis, Çeteyi 45 Günde Çökertti

Osmanlı Bankası sadece kamuoyunu ikaz etmemiş, aynı zamanda Emniyet Umum Müdürlüğünü de durumdan haberdar ederek, gerekli zabıta sürecini başlatmıştı. Emniyet Müdürlüğü, özellikle savaş sebebiyle oluşan kaotik ortamdan ve karmaşadan yararlanmak isteyen kalpazanların, sahte para üretimine hız verdiklerinin farkındaydı. Bu yüzden de sahte para üreten kalpazanlara karşı çalışmalarını sıklaştırmıştı. Sözgelimi bu olaydan yaklaşık bir ay önce, sahte mecidiye ve çeyrek madeni paralar üreten bir şebekeyi çökermişti. Daha ziyade azınlık mensubu Osmanlı vatandaşlarından oluşan bu şebekenin üyeleri, Beyoğlu polisinin yoğun ve ısrarlı tahkikat ve soruşturmasıyla ortaya çıkarılmıştı.

Polisin kapsamlı çalışması, daha zorlu ve organize bir örgüt olan "Bir Liralık Banknot Çetesi"nin 45 gün içinde başarıyla çökertilmesini sağlamıştı. Soruşturmayı yürüten ekibin başarısındaki en büyük pay ise, sahte para işine girmek isteyen bir sermayedar rolünü çok iyi oynayan genç ve gözü pek bir polis memuruna aittı.

Beş Kişilik Kalpazanlar Çetesi

Banknot çetesi, beş kişiden oluşuyordu. Çetenin sermayedarı, Niğdeli Kiryako idi. Kiryako, daha önce Anadolu Osmanlı Demiryolu Kumpanyasında biletçi olarak çalışmış, sonrasında ise hayat sigortası şirketlerinden birinin komisyoncusu olmuştu. Beyoğlu'nda Tarlabaşı Keresteci Sokak'ta bulunan Agop Kalfa Apartmanı'nın üçüncü katında ikamet eden Kiryako, çetenin olmazsa olmaz ismi, İtalyan Corci ile daha önceden tanışıyordu. Tam 45 yıldır İstanbul'da ikamet eden İtalyan asıllı Corci, 70 yaşında bir sanatkârdı, eski tabirle hakkâktı, yani çizim işi yapıyordu. Sanatkârlığı pek mahirdi. O olmazsa, banknotları çizmek, kalıplarını çıkarmak, baskıya hazırlamak mümkün olamazdı.



28 Nisan 1915 Sabah Gazetesi

Çetenin diğer üyesi ise Yunanlı Kuço Papadupolo idi ve Beyoğlu'nda Kalyoncukulluğu'nda Sandalcı Sokağı 17 numaralı binada kiracı olarak oturuyordu. Bu üç isim dışında, çetenin iki suç ortağı daha vardı ve onlar henüz yakalanmamıştı. İstanbul polisi, yakalanması için geceli gündüzlü araştırmalarını sürdürüyordu.

Çetede herkesin bir görevi bulunuyordu. Niğdeli Kiryako malzemeler için gerekli finansmanı sağlarken, sanatkâr olan İtalyalı Corci ise sah-



İkdam, kalpazanların yakalanma hikayelerine savaşa rağmen geniş bir şekilde okuyucularına aktarıyordu.

28 Nisan 1915 Sabah Gazetesi 3.sayfa



te banknotların resim ve klişelerini yapıyordu. Yunanlı Kuço ile firarda bulunan diğer iki şahıs ise litografçı olduklarından baskıdan sorumluydular. Sari Yani'nin durumu ise biraz karışık görünüyordu. 1912 yılında patlak veren sahte beş liralık banknotların imal edilmesinde başrol oynayan Sari Yani, anlaşılan o vakitler çok iyi para elde etmiş ve Pire'de yaşamaya başlamıştı. Bu olayla ilgisi ise Kiryako'yu Corci ile tanıştırmaktan öteye geçmiyor gibiydi.

Kiryako, Kalpazanlarla Tanışıyor

Peki, Kiryako, kalpazanlarla nasıl tanışmıştı? Bir anda 5'li çetenin kurucusu hâline gelen Kiryako, aslında, kalpazanlarla daha önce de temas kurmuştu. Daha doğrusu 5 liralık banknotların sahtelerini basan kalpazanlar, onunla kontak kurup, o vakitler bulunduğu demir yolu biletçiliği görevi sebebiyle sahte banknotları piyasaya birlikte sürme önerisinde bulunmuşlardı. İstanbul Emniyetine verdiği ifadesine göre Kiryako, daha önceleri Heybeliada'da Yunanlı Kuço'nun hanesinde ikamet ediyordu. Ev sahibi Kuço vasıtasıyla adada bulunan ve daha önceki sahte beş liralık banknotları imal eden Sarı Yani ile tanışmıştı. Bu ahbaplığın doğal sonucu olarak, sahte 5 lirayı üreten Kuço ve Sarı Yani'nden bu paraları, her gün Bank-ı Osmaniye tevdi ettiği paralarla değiştirme teklifini almıştı. Kuço ve Yani çok iyi biliyordu ki Kiryako, görevi sebebiyle her akşam veznede biriken 100-150 liralık bir tutarı, bankaya teslim ediyordu. Emniyet Müdürlüğünün sorguda elde etti bilgileri paylaştığı Sabah gazetesi muhabirinin verdiği bilgiye göre, Yunanlı Yani Sari ona tam olarak şu teklifte bulunmuştu: "Sen her gün bankaya para veriyorsun, biz sana beşer liralık sahte banknotları verelim, bunları da arada sırada sür, hasıl olacak kârı aramızda taksim ederiz." Kiryako, Yani'nin bu teklifinden ürkmüş, korkusundan kabul etmemişti. Her ne kadar teklifi kabul etmese de asıl sahte banknotları imal eden İtalyalı Corci ile işte bu Yunanlı Yani vasıtasıyla irtibat kurmuş, hatta sıkı bir ahbap hâline bile gelmişlerdi.

Hem resimlemeler hem tuğra hem de çerçeve nakışlarını oluşturan beyaz çizgiler, sahte parada muntazam değildi

İşten Atılınca, Kalpazan Olmaya Karar Verir

Gel zaman git zaman, Kiryako için

28 Nisan 1915 İkdam Gazetesi



28 Nisan 1915 İkdam Gazetesi



ضابطه مزك يكى بر موفقيتى

ساخته بانقنوط عامللرينك دردستى

28 Nisan 1915 İkdam Gazetesi

Kiryako asıl korktuğuna uğrayıp, yakayı ele vermiş, ilk ifadesinde de tüm iş birlikçilerini ihbar ederek, suçunu tafsilatlı bir şekilde itiraf etmişti



28 Nisan 1915 Sabah Gazetesi

işler yolunda gitmez. Önce Anadolu Demiryolu Şirketindeki işinden çıkarılır. Bunda sahtekârlığının payı olup olmadığı şüpheliyse de sonrasında başladığı hayat sigortası komisyonculuğunda işler ters gider ve bir türlü düzelmez. Bir süre boş gezip boş dolaşan Kiryako'nun hazırdaki paraları suyunu çekmeye başlarken, gazetede bir haber okur. Haberin özü şuydu: "Bank-ı Osmani tarafından ilk çıkarılan bir liralık banknotların sahteleri zuhur eylediğinden, bunların meydan-ı tedavülden kaldırılarak şimdiki birer liralık banknotlar çıkarılmıştı."

Bu habere göre Osmanlı Bankası, yeni birer liralık banknotları tedavüle sokmaktaydı. İşte bu, daha kimseler girişmeden bu banknotların sahtelerini basmak için bulunmaz bir fırsattı. Hem de zengin olmak için. Kiryako'nun aklına hemen Heybeliada'da tanıştığı kalpazan ahbapları ile kendisine yaptıkları teklifi gelir. Cebindeki 100-150 lira bitmeden bu parayı çoğaltıp zengin olmanın yolu, onlarla bir iş yapmaktan geçmekteydi. "Kuço, bu işe müsteiddir (yapmaya ehildir)." diyen Kiryako, derhal Yunanlı Kuço'yu bulup fikrini açtı. İki çocuğu ile annesini bakmakta zorlanan Kuço, bu işe dünden razıydı. İki kalpazan, birlikte, sahte banknotlara hayat verecek olan ve daha çok Kuço ile samimi olan İtalyan Corci'nin yanına gidip konuyu açtılar. Corci'nin kabul etmesinden sonra litografçı olan Kuço'nun ayarladığı diğer iki litograf ustasıyla birlikte 5 kişilik tam teçhizatlı bir ekip oldular.

Para Basmak İçin Gerekli Olan Aletler

Kalpazanlar çetesi, Kiryako'nun finansörlüğünde ilk iş olarak, gerekli alet ve edevatı almaya girişti. Önce 9 adet litograf taşı satın alındı. Başlangıcın litograf taşıyla yapılması önemliydi, çünkü 70'lik usta Corci, sahte

banknotların kalıbını bunların üzerine yapacaktı. Corci, hemen 7 adet ana taş kalıp imal edip, resimleri ve klişeleri yaptı, sonra da noksanlarını düzeltmeye başladı. Akabinde, çete Galata'da Avusturya Postahanesi arkasında Natali Matbaasından 20 liraya litografya makinesi aldı. Artık biricik hedefleri, her defasında 20 bin adet olmak üzere sahte banknotlar imal ederek, piyasaya sürmekti. Şimdi önlerinde zorlu bir karar süreci daha vardı. İmalat gözden uzak ve dikkat çekmeyen bir yerde yapılmalıydı, dolayısıyla kiralık bir binadan ziyade kendi mekânları olmalıydı. En uygun yer olarak Kuço'nun Kalyoncukulluğu Kereste Sokağı'ndaki hanesini seçtiler. Çünkü bu binanın mevkii yeterince izbe, önü de viraneydi, dolayısıyla banknotların imal ve basımına pek müsaitti, hemen işe koyuldular. Çete hazırlıklarını bu şekilde tamamladıktan sonra, ihtiyaçları olan son iki şeyden banknot kâğıdını Mahmutpaşa'da bir kâğıtçıdan 500 kuruşa satın aldılar, peşinden de boyaları temin ettiler.

Çete, Fikir Ayrılığına Düşüyor

Artık, yeni yıla zengin girme hayallerine ulaşmak için hiçbir engel kalmamıştı. Evet, çete üyelerinin amacı, yılbaşına kadar banknotları mevki-i tedavüle (!) çıkarıp yeni yıla zengin insanlar olarak adım atmaktı. Ne var ki işler planlandığı gibi gitmedi. 1915 yılı gelmiş, ancak sahte banknotlar henüz hazırlanamamıştı. Bunu nedeni olarak, yakalanan çete üyeleri iki farklı hikâye anlatıyordu. Kiryako'nun anlattığı hikâye ile diğer üyelerinin söyledikleri birbirini tutmuyordu. Sadece onların değil, olayı haberleştiren Sabah ile İkdam gazetelerinin yazdıkları da tam bu noktada çatallaşıyordu. Belli ki Sabah muhabiri Kiryako'nun ifadesine, İkdam muhabiri ise diğer çete üyelerinin anlattıklarına göre haberlerini yapmışlardı. Olay bir, rivayet muhtelifti...

Kiryako'nun verdiği ifadeye göre ilk partide iki renk üzerine yirmi bin banknot basmıştı. Oysa birer liralık banknotlar yedi renk üzerine matbuydu. Kalpazanlar ise bastıkları bu banknotların üzerine yalnız iki rengini vermişler, diğer beş rengi sürmeğe çalışacakları sırada aralarında, ihtilaf ortaya çıkmıştı. İhtilafın sebebi, Kiryako'nun dışında, diğer dört üyenin sahte banknotların acele olarak Paskalya'ya kadar piyasaya çıkarılmasında ısrar etmesiydi. Kiryako, yavaş ve sabırla hareket edilmesini istiyordu.

Diğerleriyle orta bir yolda buluşamayan Kiryako, basılan 20 bin adet banknot ile taş kalıpları alıp ayrılmıştı. Diğer alet ve edevatı ise ortaklarına bırakmıştı. Kiryako, birkaç gün sonra gazetelerde sahte banknotların görüldüğüne dair Bank-ı

Niğdeli Kiryako malzemeler için gerekli finansmanı sağlarken, sanatkâr olan İtalyalı Corci ise sahte banknotların resim ve klişelerini yapıyordu



28 Nisan 1915 Sabah Gazetesi



نومرو ۹۲۰۲ [یکرمی التنجی سنه] ۱۳ جمادی الآخر ۱۳۳۳ — چهارشنبه — ۱۵ نیسان ۱۳۳۱ = ۲۸ نیسان افرنجی ۱۹۱۵

صباح

نسخه‌سی ۱۰ پاره‌در

معارض سواحلنه چیقان دشمنك درت لواسی دکزه دوکلدی. مظفریاغز توالی ایدیور.

عثمانلیلر شرف تاریخلرینی قازانیورلر.

Çete üyelerinin amacı, yılbaşına kadar banknotları mevki-i tedavüle (!) çıkarıp yeni yıla zengin insanlar olarak adım atmaktı

Osmani tarafından verilen ilanı okuyunca, eski ortaklarının bu işten vazgeçmediklerini, kendisini dışarıda bırakarak, yeni sahte paralar basımına giriştiklerini öğrenmiş oldu.

Kalanlar, 250 Adet Sahte Para Basmış

Kiryako'ya göre kendisi de aralarında iken çetenin bastığı ilk banknotlar asıllarından pek farksız bir surette imal edilmişti. O ayrıldıktan sonra parasız kalan çetenin Paskalya harçlığı tedarik etmek için alelacele bastığı banknotların, daha ilk bakışta sahteliği belli oluyordu. İhanete uğradığını ileri süren Kiryako, bu olay üzerine çok korktuğunu, hatta korkudan 15 gün kadar hasta yattığını anlatıyordu. Ortakları Paskalya harçlığı için yalnız 250 adet sahte banknot basabilmiş, bunlardan da en fazla 30-40 tanesini piyasaya çıkarabilmişti.

Sonradan kalpazan Kiryako, meselenin vahametini idrak etmiş, polisin eninde sonunda ortaklarını ve kendisini enseleyeceğini anlamıştı. Polis onu bulmadan polise gidip her şeyi anlatmaya karar vermişti. Bu amaçla iki defa Polis Müdüriyet-i Umûmiyesine gelmişse de ikisinde de başarılı olamamıştı. Birinci gelişinde, kendi anası ve kız kardeşi ile eski ortaklarının çocukları aklına gelmiş, çocuklara olan merhametinden ortaklarını ihbar edememişti. İkinci gelişinde ise, her şeyi anlatması hâlinde kendisinin de adaletin pençesinden kurtulamayacağından korkarak bu teşebbüsünden vazgeçmişti.



7 Nisan 1915 İkdam Gazetesi

7 Nisan 1915 İkdam Gazetesi



Yek Bakışta Sahte Para Belli Oluyor

Çetenin diğer üyelerinin anlattığı ikinci hikâyeye ve İkdam'ın yazdığına göre ise iki rengi basılan banknotlar, daha sonra yedi renge tamamlanmıştı. Ancak ihtilaf, sahte banknotların asıllarına tamamıyla benzeyip benzemediği hakkında çıkmıştı. Kuço, Corci ve diğer iki ortak, benzediğini ve piyasaya sürülmesi gerektiğini savunurken, Kiryako sabır ve teenni ile hareket edilip sahte banknotların asıllarına tamamen benzetilmesini istiyordu. Kiryako'nun fikrinde ısrar etmesi üzerine diğerleri ondan gizli olarak Mahmutpaşa'da bir kâğıtçı mağazasından beş yüz adet banknot kâğıdı almışlar ve 150 kadar banknot basıp piyasaya sürmeğe başlamışlar. Fakat bu durum, hemen anlaşılarak Bank-ı Osmanî tarafından birer liralık banknotların sahteleri imal edildiği gazeteler vasıtasıyla halka duyurulmuştu. Bu ilan üzerine kalpazanlar, telaşa düşerek kendisinden şüphe olunmayacağı beyanıyla litograf makinesi ve taşları Kiryako'ya vermiş-


28 Nisan 1915 İkdam Gazetesi

ler, o da bunları baskı ve tehdit üzerine kabule mecbur olmuştu. Hatta bundan dolayı 15 gün kadar da hasta yatmıştı. Bir aralık bu taş makineleri satmak bile istemişti.
Ancak huylu huyundan vazgeçemiyordu. Bir süre bekleyen Kiryako, ne polisten ne de arkadaşlarından bir ses çıkmayınca tekrar hırsının ve para sevdasının ağına düşerek, sahte para basımı işine yeniden başlamak istemişti. Ancak artık bu işi finanse edecek yeterli parası yoktu. Bu yüzden zengin bir sermayedar bulmak mecburiyetindeydi. Kiryako, polisin bu meseleye el attığının, araştırma ve soruşturma başlattığının farkında değildi. Yaklaşık bir buçuk aydan beri bu vakayı takip eylemekte olan polis, bazı izlere ulaşmış ve araştırmasını derinleştirmişti.

Polis, Kalpazan Kılığına Giriyor

Bu araştırmalar sonucunda Kiryako'nun oldukça kazançlı bir iş için sermayedar aradığı bilgisine ulaşan polis, zeki ve dinamik memurlarından birini zengin bir sermayedar olarak Kiryako'nun karşısına çoktan çıkarmıştı bile. Kiryako, bütün tafsilatıyla sözde sermayedara işi anlatmış, hatta İtalyan Corci'nin yaptığı modellerden tabedilmiş olan numuneleri göstermişti. Büyük bir yatırımcı edasıyla Kiryako'yu dinleyip soru ve cevaplarıyla onu cesaretlendiren polis memuru, somut delilleri elde etmesi üzerine kimliğini açıklayarak Kiryako'yu derdest eylemişti.
Böylece Kiryako asıl korktuğuna uğrayıp, yakayı ele vermiş, ilk ifadesinde de tüm iş birlikçilerini ihbar ederek, suçunu tafsilatlı bir şekilde itiraf etmişti. Tutuklama esnasında boş çıkmayan Kiryako'nun üzerinde iki tanesi sahih banknot, on bir tanesi imzasız, iki tanesi yalnız Corci'lere yapılmış olan banknot provaları çıkmıştı. Evinde yapılan aramada ise sahte banknotların taşa alınmış kalıpları ile bir lamba içinde 3 tane sahte banknot daha ele geçirilmişti.
Elde edilen bilgiler ışığında diğer üyelerden, iki çocuğu ve bir anasıyla birlikte yaşayan Kuço ile 7 kız çocuğu olan Corci, hanelerine baskın düzenleyen polis tarafından yakalanıp tutuklanmıştı. Yapılan aramalarda Kuço ve Corci'nin diğer iki ortağıyla birlikte çıkardıkları 250 banknottan 210-220 adedi de ele geçirilmişti.
70 yaşındaki İtalyan usta, hakkâk Corci, sorgusu sırasında polisi hayrete düşüren şu iddiada bulunmuştu:
"Eğer arkadaşlarım aceleci olmasa idiler, bunları o suretle imal ederdim ki fark edilmesi ihtimali olmazdı; fark edilse bile aradan dört, beş ay geçerdi. Bu müddet zarfında ise üç, dört yüz bin liralık sahte banknot yapıp sürmek işten bile değildi."

Polis memuru, somut delilleri elde etmesi üzerine kimliğini açıklayarak Kiryako'yu derdest eylemişti


28 Nisan 1915 İkdam Gazetesi



Adem Dönmez

Turizmin ve Özgürlüğün Merkezi: Amsterdam



MÜSİAD'ın Amsterdam'daki şubesi ile yurtdışındaki irtibat noktalarının sayısı 68 farklı ülkede 181'e ulaştı



> Şehrin bir ucundan diğer ucuna kadar güvenli bir şekilde seyahat edebileceğiniz bisiklet yolları var

2016'nın son günlerinde MÜSİAD'ın Hollanda'daki ikinci şube açılışı için Amsterdam'daydık. Daha önce Lahey'deki şubesi ile Hollanda'da temsil edilen MÜSİAD'ın Amsterdam'daki şubesi ile yurtdışındaki irtibat noktalarının sayısı 68 farklı ülkede 181'e ulaştı.

"Bu kaçıncı oldu? Kaç ülke oldu?"

Amsterdam'a hareket etmek için MÜSİAD kafilemiz ile Atatürk Havaalanında buluştuk. Çok kısa bir süre içinde Sudan, Makedonya, Avustralya ve Japonya gibi dünyanın farklı coğrafyalarında açılışlar gerçekleştirdiğimiz için uçağa doğru yürürken herkesin kafasında aynı sorular var: "Bu kaçıncı oldu? Kaç ülke oldu? Bundan sonra neresi olacak?"

Yurtdışı Teşkilatlanma Komisyonu Başkanımız Ahmet Selvi gülümseyerek cevap veriyordu. Tabii yakın zamanda gerçekleştirilecek açılışları planlamak içinse azami bir güç sarf ediyordu. Çünkü planlanan açılışlar ve bütün bu açılışların takvimlendirilmesi gerekiyordu.

İşte böyle güzel bir telaş ve muhabbetle başladı Amsterdam yolculuğumuz.

Amsterdam, Hollanda'nın başkenti fakat yönetim merkezi değil. Hollanda Hükümeti'nin ve meclisinin bulunduğu Lahey'den yönetiliyor. Amsterdam ise turizm ve özgürlüğün! merkezi.

Amsterdam'ın Sular Altında Kalması Gündemde

Bir şehre ilk defa gidiyorsam öncesinde mutlaka bir araştırma yapıyorum ve "Nerelere gidilir?", "Ne yenilir?" ve "Tarihi nasıl?". Amsterdam için literatüre baktığımda şehrin 12. yüzyılda Amstel ırmağının kıyısında bir balıkçı köyü olarak kurulduğunu öğrendim. Amsterdam ismi de Amstel nehri ve nehrin üstüne kurulan su bendi ile Hollanda dilinde "Dam" kelimelerinin birleşiminden oluşuyor. Aynı şekilde şehrin kalbine de "Dam Meydanı" ismi verilmiş.

Amsterdam özellikle Rönesans sonrası yapıları ile meşhur. Tarihî dokusu korunmuş. Özellikle şehrin dört bir yanını ay veya "u" biçiminde kaplayan kanalları var. Şehri tepeden gördüğümde ilk merak ettiğim şey neden bu kadar çok kanala ihtiyaç duyulduğu olmuştu. Cevabına ulaşmam zor olmadı. Uçakta yanımda oturan bir kişi benim uçağın penceresinden etrafıma dikkatlice baktığımı görünce, "Amsterdam su seviyesinin altındadır. Bu sebeple yakın gelecekte sular altında kalması gündemde. Şehrin dört bir yanını dolanan kanallar şehrin bir bataklığa dönüşmesini engellemek ve suyu denetim altında tutmak için. Tabii ayrıca ulaşım için de kullanılıyor." dedi.

Tabii daha sonra şehri gezerken bu kanallarda çok farklı tekneler gördüm. Turistler bu teknelerle şehir turları yapıyordu. Bir de kanallar üzerinde tekne evler vardı. Bir kara parçasına bağlı kalmadan yaşamak isteyenler için...



Amsterdam, toprak yapısı ile dümdüz bir ova gibi bu da ulaşımda bisiklet kullanımını, diğer birçok Avrupa şehrinde olduğu gibi yaygınlaştırıyor. Baktığınız her tarafta hareket hâlinde bisikletliler ve bisiklet durakları görüyorsunuz. Şehrin bir ucundan diğer ucuna kadar güvenli bir şekilde seyahat edebileceğiniz bisiklet yolları var.

Eşyalar Kancalarla Yukarı Taşınıyor

Amsterdam sokaklarında dolaşırken dikkatimi çeken bir diğer ayrıntı da her evin üst kısmında devasa bir kanca bulunması. Bu haliyle kancalar sanki evin çatısından öne doğru bir el uzanmış gibi duruyorlardı.

Biraz önce bahsettiğim gibi Amsterdam deniz seviyesinin altında olduğu için toprak çok kıymetli ve evlerin vergilendirilmesi tabandaki toprak alanına göre yapılıyormuş. Bu sebeple de evlerin girişleri ve merdivenleri dar yapılırmış. Tabii bu girişlerden eşya taşımakta imkânsız olduğu için evin tepesine yerleştirilen kancalarla eşyalar yukarı taşınırmış. Hatta eşyalar bu kancalarla yukarı taşınırken zarar görmesinler diye evlerin duvarları yukarı doğru çıktıkça öne doğru çıkıntıları ve eğimleri olurmuş.

Amsterdam'da zamanımız sınırlı olduğu için önceden hakkında araştırma yaptığım birçok müzeye gidemedim. Fakat özellikle Dam Meydanı'nda bulunan Madame Tussaud's Müzesi, müzelerin bir arada bulunduğu Müze Meydanı ve tabii ki Van Gohg Müzesini kaydedin bir yerlere ve yolunuz Amsterdam'a düştüğünde mutlaka ziyaret edin. Tabii bir de Anna Frank'ın evi var, onu da es geçmemenizi öneririm.

Amsterdam sokaklarında dolaşırken "Ne yiyeceğiz şimdi, burada ne meşhur?" diye içimizden geçiyor.





> Amsterdam ismi de Amstel nehri ve nehrin üstüne kurulan su bendi ile Hollanda dilinde "Dam" kelimelerinin birleşiminden oluşuyor

Neredeyse 10 adımda bir bulabileceğiniz patatesçiler var. Çok güzel patates kızartmaları var. Mutlaka tatmanız gerekiyor.

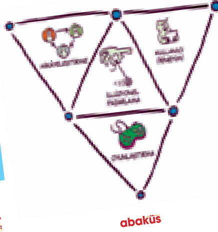
Gelelim MÜSİAD Amsterdam Şube açılışına, şube açılışımız ilk olarak şube binamızda verdiğimiz kokteyl ile yapıldı. Burada kurdele kesimi yapılıp, şube binasının tanıtımı yapıldıktan sonra oteldeki yemeğe geçildi.

Yaklaşık bir yıl önce Yunus Emre Enstitüsünün aracılığı ile bir Hollanda edebiyat dergisine İstanbul'u anlatan bir yazı yazmıştım.

Dünyanın farklı şehirlerinde yaşayan genç yazarlardan kendi şehirlerini anlatmalarını istemişlerdi. Benim adıma güzel bir deneyim olmuştu. O yazıdan bir yıl sonra MÜSİAD Amsterdam Şube açılışı için Hollanda'ya gittiğimde, Yunus Emre Enstitüsünü de ziyaret ettim. Gerçekten şehrin merkezinde çok hoş bir binada Türkiye'yi ve Türkçeyi anlatıyorlar.



KİTAP



DİJİTAL ÇAĞDA İLLÜZYONEL PAZARLAMA

Yard. Doç. Dr. Adnan Veysel Ertemel
Abaküs Yayınları, 169

Hızla dijitalleşen dünyada her şey robotlaşarak ölçülebilir ve teknik hale gelirken buna tepki olarak insancıl, insan ruhuna hitap eden yaklaşımlar karşılık buluyor. İş yöneticileri son zamanlarda daha sık biçimde hikâye ve oyun kavramlarını duyar oldu. Ancak iş yöneticileri yeni duydukları bu kavramları çoğu kez iş yaşamına uyarlamakta zorluk çekiyor. Bu kitapta dijitalin yeni normal olduğu dünyada pazarlamada tüketicilerce karşılık bulan ve geleceğin vazgeçilmez stratejileri haline gelecek temel kavramlar bir sistematik içerisinde ve uygulamalı olarak anlatılmaktadır.
Hikâyesi olan bir marka, pürüzsüz bir kullanıcı deneyimi ve motive edici, oyun tadında bir kurgu... Dijitalin yeni normal olduğu bir dünyada tüketicilerin bilinçaltına hitap ederek etkileşime ikna etmenin yeni teknikleriyle tanışmaya hazır olun!



METROPOL DERVİŞİ

Cem Özüak
Destek Yayınları,223

Doktor iğne yaparken bile fazla kasmayın kendinizi diyor. Neden? Çünkü kendini kasarsan iğne vücutta rahatça kılcal damarlara ulaşamaz. Kendini serbest bırakmadığın zaman akamazsın. Akış ancak rahat ortamda gerçekleşir. Metropol Dervişi yeni bir bilinç için yazıldı çünkü bugünün farkındalıkları yarınlara ışık olacaktır. Bu kitapta, içinde bulunduğumuz aptallık çağında nasıl daha akıllıca yaşayabileceğimizin tarifini bulacaksınız ve değişime bu sefer gerçekten çok daha fazla yaklaşacaksınız.



OSMANLI İSTANBUL'UNDA ASAYİŞ 1879-1909

Noemi Levy-Aksu
İletişim Yayınları, 431

Osmanlı İmparatorluğu'nun başkenti olarak İstanbul, kalabalık nüfusunu meydana getiren etnik ve dinî çeşitlilik nedeniyle, asayişi özel ilgi gerektiren bir şehir olagelmiştir. Kamu düzenini sağlamak kadar, sarayı korumak da zor ve çetrefil bir meseledir. Bu zor görevin ifasında, Tanzimat'la birlikte ortadan kalkan yeniçeriler bir yana, resmî alanda bekçilerden polislere, sivil alanda hamallardan kabadayılara, çok çeşitli birimler rol alır. Bu birimler asayişin sağlanması kadar sağlanamamasında da pay sahibi olurlar. Fransız tarihçi Noémi Lévy-Aksu, Osmanlı İstanbul'unun asayiş meselesini, 2. Abdülhamid'in Zaptiye Nezaretini kurduğu tarih olan 1879'la, bu nezaretin yerine Dahiliye Nezaretine bağlı Emniyet-i Umûmiye Müdüriyetinin oluşturulduğu 1909 arasındaki dönemi esas alarak anlatıyor ve Osmanlı'nın son döneminde sarayla tebaa arasındaki ilişkinin çeşitli veçhelerine ışık tutuyor.